NBC TG 51/ CPC 51 - Apresentação e divulgação nas demonstrações contábeis

Além da DRE !

Marcelo José de Aquino

12 de novembro de 2026

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Nossa agenda!

- ❑ Algumas razões para alteração da norma
- ❑ Sumário das principais mudanças
- ❑ Como ficará a DRE ?
- ❑ Pontos de atenção !
- ❑ Mudanças na DFC
- ❑ Benefícios e desafios com a nova norma.

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Algumas razões para alteração da norma

- Muitas empresas divulgando informações de performance de forma diferentes, prejudicando a comparabilidade;

- Necessidade de comparação não apenas da empresa mas com outras empresas. (Visão do analista/investidor);

- Muitas métricas “NON - GAAP” fora das demonstrações contábeis. Manter a relevância das demonstrações contábeis;

- Melhorar a comparabilidade do desempenho das empresas.

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Sumário Executivo nas mudanças

- ❑ Apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;

- ❑ Divulgações sobre **medidas de desempenho definidas pela administração** (MPMs) nas notas explicativas;

- ❑ Melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações;

- ❑ Uma mudança para o Balanço Patrimonial (apresentação do ágio separado);

- ❑ Alterações no pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa;

- ❑ Mudanças de conceitos e/ou requerimento contábeis para o CPC 23 que também muda de nome **“Base de preparação das demonstrações contábeis**”.

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Muitos estão resumindo como principal mudança da norma a GEOGRAFIA da DRE...

... que passa a se chamar demonstração do resultado (DR), mas para muitas empresas **não é só isso... que muda.**



Não é apenas troca de nome
A DRE passa a se chamar Demonstração do Resultado (DR).

Nova estrutura e categorias
Cinco categorias e novos subtotais definidos na norma.

Reclassificações relevantes
Dependem do modelo de negócio da empresa.

Impacto na análise e na comunicação
Pode mudar a forma como o mercado enxerga o desempenho.

CRCGO GANPLO

A LINHA DO TEMPO JÁ COMEÇOU

Não há mais muito prazo para se preparar.



Hoje é só uma lembrança!

DCs de 2026

Divulgação dos possíveis efeitos da NBC TG 51 / CPC 51 nos termos do CPC 23

1º TRI 2027

Primeiros resultados trimestrais sob a nova lógica

Demais trimestrais de 2027

Comparabilidade, julgamentos e consistência

Anual 2027

Primeira demonstração anual completa sob a NBC TG 51

A divulgação de 2026, os trimestrais de 2027 e o anual de 2027 exigem preparação, documentação e julgamento.

» 2027 começa em 2026.

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO

Como fica a nova Demonstração do Resultado?

As 5 categorias do CPC 51 / NBC TG 51

1

Operacional

Categoria residual.
Reúne os resultados das principais atividades do negócio e tudo o que não se enquadrar em investimento ou financiamento.

2

Investimento

Inclui receitas e despesas de equivalência patrimonial, caixa e equivalentes de caixa, outros investimentos analisados separadamente e ativos que geram retorno de forma individual.

3

Financiamento

Inclui ganhos e despesas de passivos relacionados à obtenção de financiamento, despesas de juros e efeitos das mudanças nas taxas de juros de outros passivos.

4

Imposto de renda e contribuição social

Apresentação separada dos tributos sobre o lucro, facilitando a leitura do desempenho antes dos efeitos tributários.

5

Operações descontinuadas

Resultados líquidos de operações descontinuadas apresentados separadamente das operações em continuidade.

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO

Quando a alienação de um componente deve ser classificada como operação descontinuada?



Uma operação descontinuada é:

Um componente da entidade, ou seja, operações e fluxos de caixa distintos operacionalmente e para fins de relatórios financeiros. **Ex.:** uma unidade geradora de caixa (UGC) ou um grupo de UGCs.

Que é:

Alienado ou classificado como mantido para venda

E representa:

- Uma importante linha separada de negócios ou área geográfica de operações
- Parte de um único plano coordenado para alienação de uma importante linha de negócios ou área geográfica
- Uma controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda

CRCGO CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO

Modelo ilustrativo de Demonstração do Resultado

Estrutura conceitual da nova DRE – CPC 51 / NBC TG 51

Demonstração do resultado	2027	2026	Categorias
Receita	XXX	XXX	Operacional
Custo das vendas	(XXX)	(XXX)	
Lucro bruto	**XXX**	**XXX**	
Outras receitas	XXX	XXX	
Despesas de vendas	(XXX)	(XXX)	
Despesas de P&D	(XXX)	(XXX)	
Despesas gerais e administrativas	(XXX)	(XXX)	
Perda por redução ao valor recuperável do ágio	(XXX)	-	
Outras despesas operacionais	(XXX)	(XXX)	
Resultado operacional	**XXX**	**XXX**	
Participação nos lucros e ganhos na alienação das investidas	XXX	XXX	Investimento
Resultado antes de financiamento e imposto de renda	**XXX**	**XXX**	
Despesas com juros sobre empréstimos e passivos	(XXX)	(XXX)	Financiamento
Despesas com juros sobre passivos de pensão e provisões	(XXX)	(XXX)	
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**XXX**	**XXX**	
Imposto de renda e contribuição social	(XXX)	(XXX)	Tributos sobre o lucro
Resultado de operações continuadas	**XXX**	**XXX**	
Resultado de operações descontinuadas	-	(XXX)	Operações descontinuadas
Lucro/Prejuízo	**XXX**	**XXX**	

Modelo básico – Cuidado com as empresas com atividades específicas como por exemplo – Financiamento a clientes!

DRE: antes e depois do CPC 51 / NBC TG 51

Visualização intuitiva da nova estrutura da demonstração do resultado

GANPLO

ANTES

Modelo tradicional / visão mais agregada

Demonstração do resultado	2027	2026
Receita líquida	XXX	XXX
Custo das vendas	(XXX)	(XXX)
Lucro bruto	**XXX**	**XXX**
Despesas operacionais	(XXX)	(XXX)
Resultado financeiro	(XXX)	(XXX)
IR e CS	(XXX)	(XXX)
Lucro líquido	**XXX**	**XXX**

- Mais desagregação
- Novos subtotais
- Maior transparência
- Cinco categorias

DEPOIS

Nova estrutura CPC 51 / NBC TG 51

Demonstração do resultado	2027	2026	Categoria
Receita	XXX	XXX	Operacional
Custo das vendas	(XXX)	(XXX)	
Lucro bruto	**XXX**	**XXX**	
Outras receitas operacionais	XXX	XXX	
Despesas de vendas	(XXX)	(XXX)	
Despesas de P&D	(XXX)	(XXX)	
Despesas gerais e administrativas	(XXX)	(XXX)	
Outras despesas operacionais	(XXX)	(XXX)	
Resultado operacional	**XXX**	**XXX**	
Participação nos lucros e ganhos na alienação das investidas	XXX	XXX	Investimento
Lucro ou prejuízo antes de financiamento e tributos sobre o lucro	**XXX**	**XXX**	
Despesas com juros sobre empréstimos e passivos	(XXX)	(XXX)	Financiamento
Despesas com juros sobre passivos de pensão e provisões	(XXX)	(XXX)	
Lucro ou prejuízo antes dos tributos sobre o lucro	**XXX**	**XXX**	
Imposto de renda e contribuição social	(XXX)	(XXX)	Tributos sobre o lucro
Resultado de operações continuadas	**XXX**	**XXX**	
Resultado de operações descontinuadas	-	(XXX)	Operações descontinuadas
Lucro/Prejuízo	**XXX**	**XXX**	

Mais comparabilidade

Facilita a análise entre períodos e entre empresas.

Mais transparência

Evidencia a origem dos resultados.

Melhor análise

Informações mais completas para decisões mais seguras.

O lucro líquido pode permanecer o mesmo. A leitura da formação do resultado pode mudar significativamente.

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Alguns pontos de Atenção!

Regra básica

"A classificação contábil de uma receita ou despesa irá depender do **modelo de negócio** da empresa e em muitos casos, **julgamentos** e **decisões** serão requeridas pela **Administração e Contador.**"



GANPLO

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Pontos de atenção #5 e #6! - no Linkedin





CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Pontos de atenção # 7 e #8 ! - no Linkedin

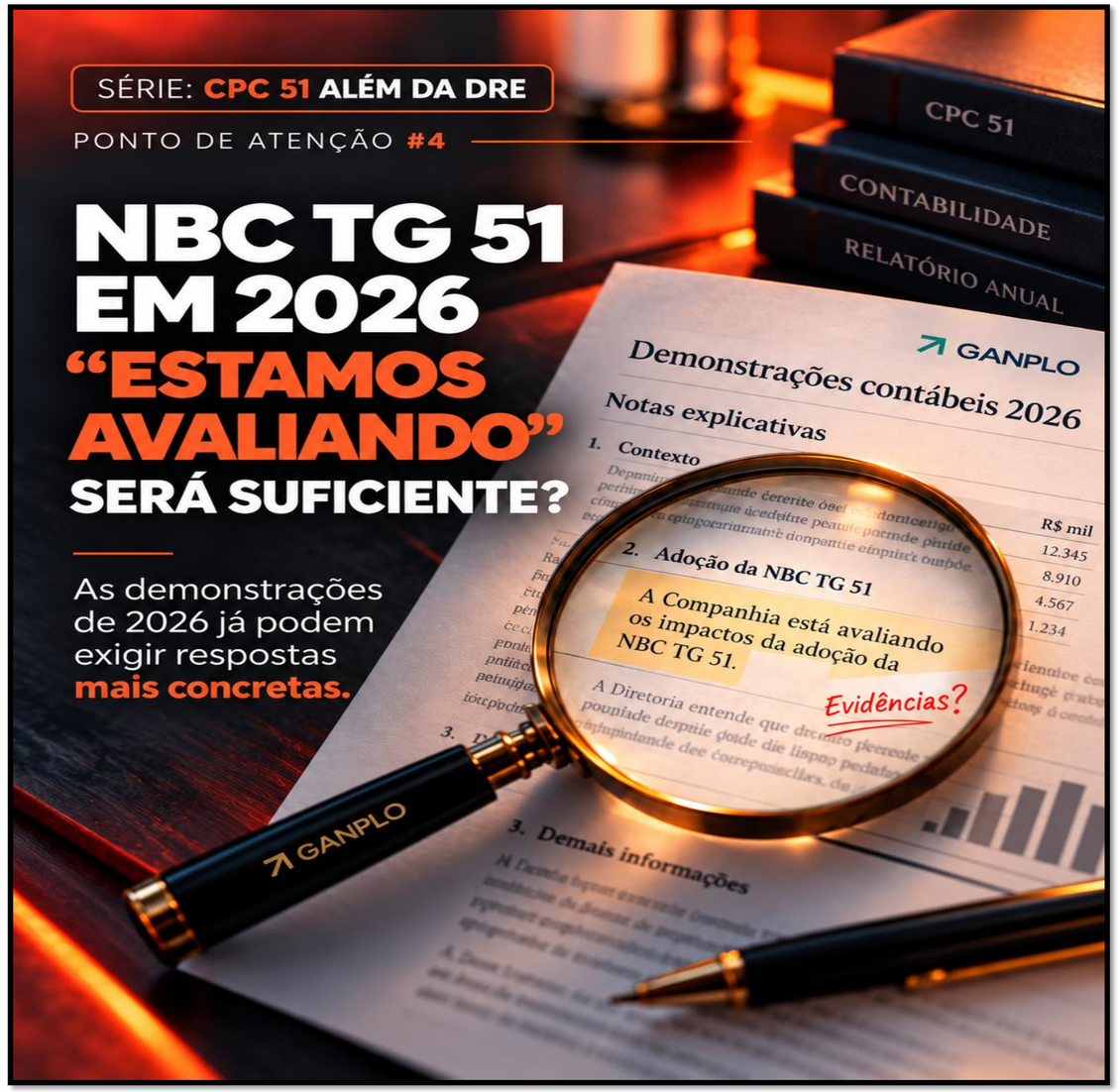




CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Pontos de atenção # 3 e 4! - no Linkedin





CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Pontos de atenção #9! - no Linkedin



CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO

MPM – O que são as medidas de desempenho fornecidas pelas empresas?

Cuidado com os **COVENANTS**, **Indicadores**, **remuneração** e comunicação ao mercado.



CRCGO

Medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs)

- MPMs (do nome em inglês management-defined performance measures) são subtotais de receitas e despesas que atendem a todos os seguintes critérios:

✓**São usados em comunicações públicas fora das demonstrações financeiras, como comentários da administração, comunicados ao mercado e apresentações para investidores**.

✓**São usadas para comunicar aos investidores a visão da administração de um aspecto do desempenho financeiro da entidade como um todo**.

- **A medida não pode ser um subtotal já especificado pela própria norma ou por outras normas aplicáveis.**

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs)

- ❑ Também é importante distinguir EBITDA, EBITDA ajustado, lucro operacional ajustado e os subtotais definidos pela NBC TG 51.

- ❑ Nem todo indicador utilizado pela administração é automaticamente uma MPM.

- ❑ Para cada MPM, devem ser explicados o cálculo, sua utilidade, a conciliação com o subtotal normativo mais comparável e os efeitos tributários e sobre participações de não controladores dos itens conciliados.

"Se duas empresas divulgam EBITDA ajustado, estamos realmente comparando os mesmos resultados?"

Árvore de decisão – a medida é uma MPM?

GANPLO

Guia prático para identificar Medidas de Desempenho Definidas pela Administração (MPMs) – **CPC 51 / IFRS 18**

Adaptado de Deloitte e IFRS 18

1 A medida é um subtotal de receitas e despesas?

- NÃO → **NÃO é MPM**
- SIM ↓

2 A medida é utilizada em comunicações públicas fora das demonstrações contábeis?

- NÃO → **NÃO é MPM**
- SIM ↓

3 A medida é um subtotal especificamente exigido ou apresentado pelas IFRS / CPCs?

- SIM → **NÃO é MPM**
- NÃO ↓

4 A medida comunica a visão da administração sobre o desempenho financeiro da entidade como um todo?

- NÃO → **NÃO é MPM**
- SIM ↓

NÃO é MPM

Os requisitos de divulgação para MPMs não são aplicáveis.

É MPM

Os requisitos de divulgação para MPMs são aplicáveis.

CRCGO – Conselho Regional de Contabilidade de Goiás

Ex.: subtotais exigidos pelas normas não são MPMs; medidas ajustadas da administração podem ser MPMs, conforme o caso.

Preparado em padrão GANPLO com apoio do ChatGPT

Demonstração do Fluxo de Caixa – Quais mudanças?

Demonstração do fluxo de caixa

❑ Exigir que todas as entidades usem o subtotal do **resultado operacional** como ponto de **partida para o método indireto da demonstração dos fluxos de caixa das atividades operacionais.**

❑ **Remover as alternativas de apresentação para fluxos de caixa relacionados a juros e dividendos pagos e recebidos da seguinte forma: Para entidades sem principais atividades econômicas especificas**:

✓ Os juros e dividendos RECEBIDOS **serão sempre classificados como fluxos de caixa das atividades de investimento**;

✓ Os juros e dividendos PAGOS serão sempre classificados como fluxos de caixa provenientes **das atividades de financiamento.**

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Exemplo – AMBEV - 2025

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS (CONTINUAÇÃO)

Exercícios findos em 31 de dezembro

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Receita líquida	21	88.242.467	89.452.669
Custo dos produtos vendidos	23	(42.864.127)	(43.615.080)
Lucro bruto		**45.378.340**	**45.837.589**
Despesas logísticas		(10.928.913)	(11.557.161)
Despesas comerciais		(8.348.075)	(8.634.163)
Despesas administrativas		(5.862.917)	(6.201.074)
Outras receitas/(despesas) operacionais	22	2.435.897	2.457.262
Itens não usuais	24	643.269	(100.795)
Lucro operacional		**23.317.601**	**21.801.658**
Receitas financeiras	25	2.216.616	2.423.704
Despesas financeiras	25	(4.410.689)	(4.028.336)
Outros resultados financeiros, líquidos	25	(1.807.655)	(713.617)
Resultado financeiro, líquido		**(4.001.728)**	**(2.318.249)**
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		105.785	3.918
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**19.421.658**	**19.487.327**
Imposto de renda e contribuição social	9	(3.433.225)	(4.640.375)
Lucro líquido do exercício		**15.988.433**	**14.846.952**

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro

(em milhares de reais)

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Lucro líquido do exercício		15.503.400	14.437.238	15.988.433	14.846.952
Ajustes por:					
Depreciação, amortização e *impairment*		3.828.124	3.869.429	6.832.085	7.126.444
Impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber		101.708	152.239	257.856	379.114
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários		377.899	208.455	521.168	348.049
Resultado financeiro líquido	25	4.010.752	3.184.108	4.001.728	2.318.249
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis		(124.097)	(113.498)	(85.175)	(121.294)
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias	1.3.3	-	-	(861.980)	-
Despesa com pagamentos baseados em ações		333.585	287.942	454.232	400.911
Imposto de renda e contribuição social	9	292.435	791.690	3.433.225	4.640.375
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		(9.984.600)	(9.562.027)	(105.785)	(3.918)
Operações de *hedge*	29.2	-	-	(689.021)	(967.160)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro		**14.339.206**	**13.255.576**	**29.746.766**	**28.967.722**
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber		(690.659)	(666.632)	(312.886)	220.441
(Aumento)/redução nos estoques		275.841	(629.825)	(30.898)	(1.702.554)
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar		(1.331.552)	444.635	(1.272.226)	1.317.184
Geração de caixa das atividades operacionais		**12.592.836**	**12.403.754**	**28.130.756**	**28.802.793**
Juros pagos		(2.757.723)	(2.215.066)	(886.883)	(742.058)
Juros recebidos		386.619	481.555	1.355.494	1.629.594
Dividendos recebidos		9.117.208	3.076.971	38.831	26.574
Imposto de renda e contribuição social pagos		(42.951)	(162.466)	(4.187.915)	(3.617.868)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		**19.295.989**	**13.584.748**	**24.450.283**	**26.099.035**

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

O que fazer?

❑ Então nesse caso o que mudaria efetivamente começando pelo resultado operacionado AMBEV?

✓ Todas as entidades passam a utilizar o resultado operacional como ponto de partida da DFC pelo método indireto.

✓Continuam necessários os ajustes de itens sem efeito caixa, das variações de ativos e passivos operacionais e de outros itens pertinentes.

✓ O que muda é a composição da reconciliação.

DFC Localiza 2025

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R$)

	Nota	Individual		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício		**1.875.473**	**1.813.627**	**1.870.470**	**1.813.310**
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	26	3.483.514	3.286.573	5.941.749	6.109.548
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *Impairment*	26	107.616	128.673	134.608	344.570
Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados		(687.300)	(625.353)	(1.335.905)	(1.435.217)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(b)	(513.117)	(812.145)	883.589	(669.325)
Resultado de participações societárias	10.3	(881.983)	(1.787.011)	-	-
Provisões para riscos		5.578	(20.518)	22.196	(51.549)
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	4.1 e 17	4.265.715	3.967.622	6.049.119	5.215.129
Juros de arrendamento	18	171.576	153.749	150.100	133.447
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD") e baixa de incobráveis	26	141.698	122.365	343.566	271.276
Participações nos resultados	26	209.938	194.915	314.594	314.433
Outras provisões		157.517	125.546	253.425	297.719
Variação dos ativos e passivos:					
Aplicações financeiras		(776.944)	4.513.880	(1.056.173)	433.748
Contas a receber		(211.223)	(348.896)	(386.490)	(673.574)
Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	25	14.549.553	11.246.727	22.183.237	19.185.014
Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos		(18.100.873)	(14.392.240)	(26.951.437)	(25.211.654)
Depósitos judiciais		24.796	26.016	2.635	29.154
Impostos a recuperar		(172.829)	23.667	(337.083)	133.094
Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos automotores – IPVA		28.069	7.990	(8.124)	21.429
Outros ativos		11.361	(198.502)	72.088	(116.731)
Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso		(237.925)	(188.615)	7.932	58.245
Obrigações sociais e trabalhistas		(170.992)	(108.544)	(267.110)	(234.001)
Imposto de renda e contribuição social	21(b)	(5.182)	(1.956)	443.809	722.553
Prêmio de seguro a repassar		(23.038)	16.936	(19.700)	18.208
Outros passivos		(285.754)	(69.465)	(130.360)	(175.058)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**2.965.244**	**7.075.041**	**8.180.735**	**6.533.768**
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(477.334)	(487.471)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos pagos	4.1 e 17	(3.896.299)	(4.126.370)	(5.434.462)	(5.294.946)
Juros de cessão de direito creditório		-	-	(14.807)	(19.095)
Juros de arrendamento pagos		(117.831)	(93.203)	(107.714)	(81.903)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		**(1.048.886)**	**2.855.468**	**2.146.418**	**650.353**

Nesse caso o que aconteceria?

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO | Treinamento & Governança

Notas Explicativas:

nem tanto, nem tão pouco!

Informação em **excesso** pode esconder o que realmente importa.

Informação **insuficiente** pode comprometer a transparência.



Será que nossas notas explicativas estão ajudando o usuário a **compreender a empresa** ou apenas cumprindo uma obrigação?

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO | Treinamento & Governança

Fazendo um diagnóstico sobre nossas notas para a divulgação de 2026!

Nossas demonstrações são transparentes?

Algo que poderíamos melhorar?

Nossas notas explicativas explicam?

Somos cuidadosos(as) com a revisão das NE?



Os usuários estão satisfeitos com as informações?

Cobramos uma revisão/leitura dos executivos?

Que tal enviar para leitura de alguém que não participou da preparação?

CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Da Série "IFRS/CPC Para quem não sabe nada" - Episódio Nº04



CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO

Desafios e benefícios

A adoção da NBC TG 51 exige mais do que ajustes contábeis.
É uma mudança que envolve pessoas, processos e julgamentos.

DESAFIOS

Envolvimento da liderança
Decisões de classificação exigem entendimento do modelo de negócio.

Falta de conhecimiento e leitura da norma
Muitas empresas ainda tratam como uma simples "mudança de apresentação".

Concorrência com outros temas
A Reforma Tributária e outras agendas podem desviar o foco da implementação.

Procrastinação natural
A percepção de que "ainda temos tempo" pode aumentar o risco de não estar preparado.

A espera do auditor
A responsabilidade pelas decisões é da administração.

"Certamente não tem efeito nenhum"
A subestimação dos impactos pode gerar ajustes relevantes e retrabalho.

BENEFÍCIOS

Qualidade da informação
Demonstrações mais claras e alinhadas à forma como a empresa gera resultados.

Maior comparabilidade
Entre empresas do mesmo setor e em diferentes mercados.

Melhor tomada de decisão
Informações mais úteis para investidores, credores e demais usuários.

Fortalecimento da governança
Processos mais estruturados e maior transparência nas divulgações.

Integração entre contabilidade e estratégia
Decisões contábeis mais conectadas ao modelo de negócio da empresa.



CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

Algumas publicações das Ganplo !





CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

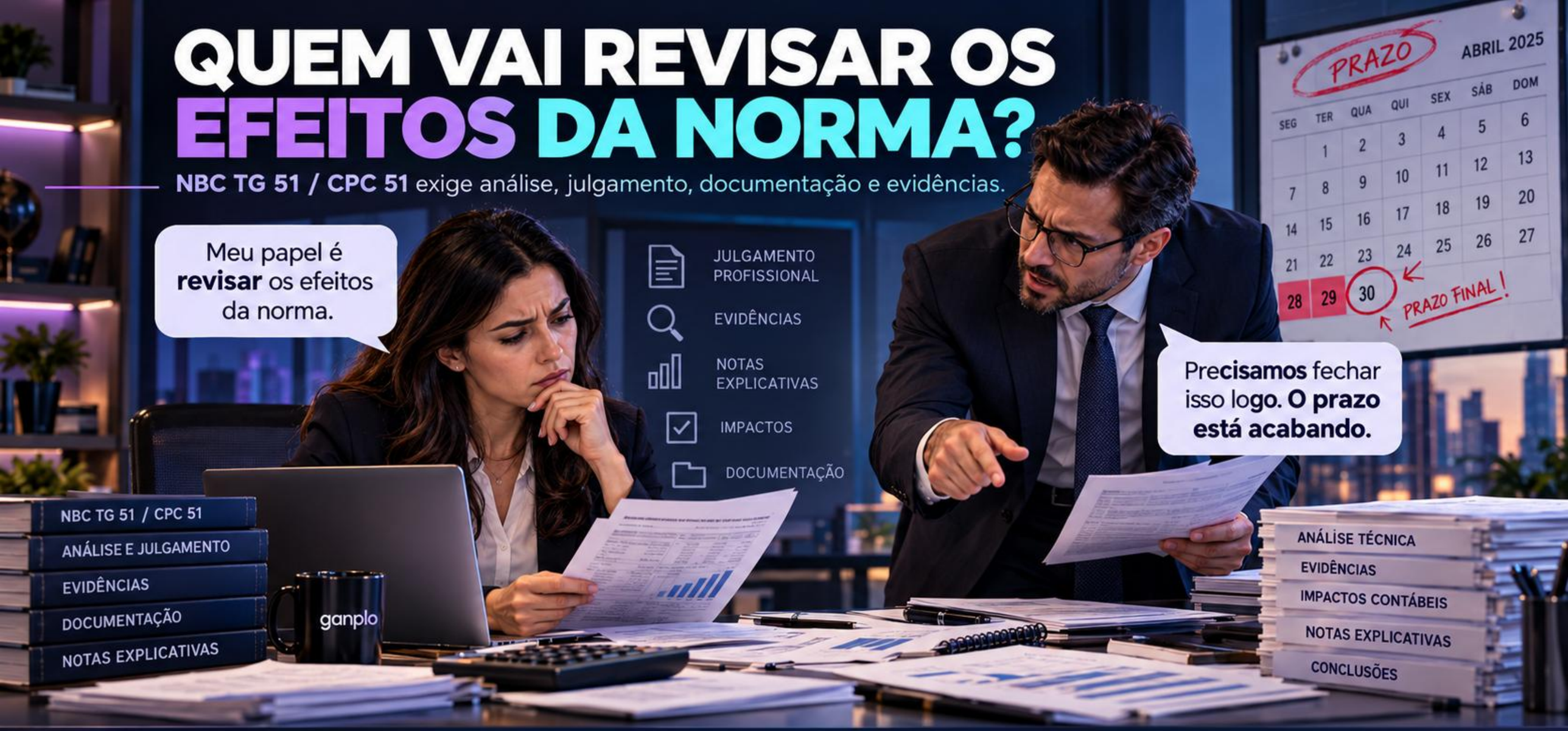
Protagonista ou figura decorativa?



CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

QUEM VAI REVISAR OS EFEITOS DA NORMA?

NBC TG 51 / CPC 51 exige análise, julgamento, documentação e evidências.



REVISÃO
ANÁLISE CRÍTICA E EVIDÊNCIAS

CFO
PRESSÃO POR PRAZO E FECHAMENTO

IMPLEMENTAÇÃO
IMPACTOS, DOCUMENTAÇÃO E CONCLUSÃO

Revisar não é recalcular. **É validar premissas, evidências e conclusões.**

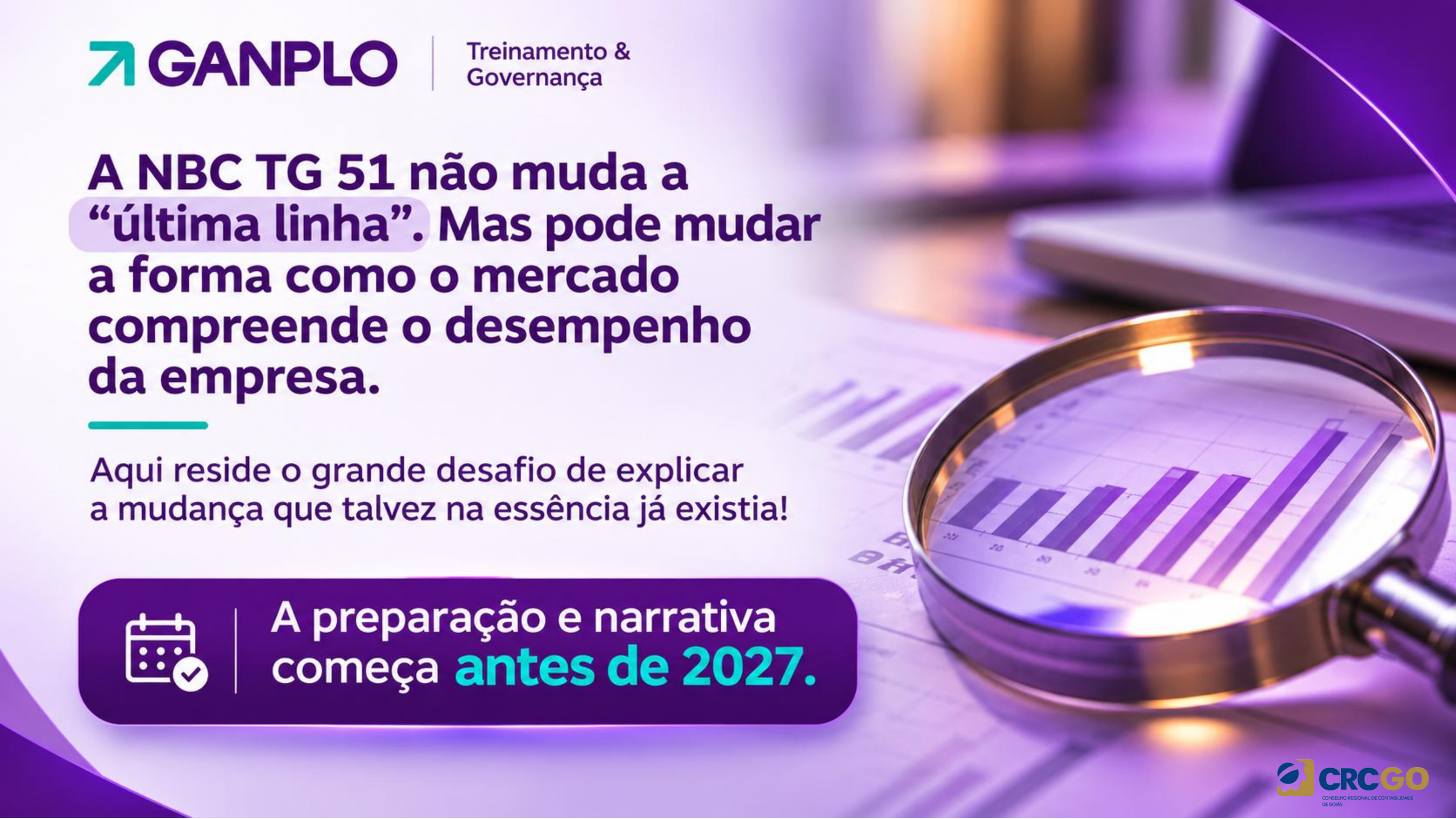
CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO | Treinamento & Governança

A NBC TG 51 não muda a “última linha”. Mas pode mudar a forma como o mercado compreende o desempenho da empresa.

Aqui reside o grande desafio de explicar a mudança que talvez na essência já existia!

A preparação e narrativa começa antes de 2027.



CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS

GANPLO | Treinamento & Governança

Obrigado!

@marcelojosedeaquino e @ganplotreinamentos

marcelojosedeaquino@gmail.com

(62) 98259 - 4449

www.ganplo.com.br



CRCGO
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS