



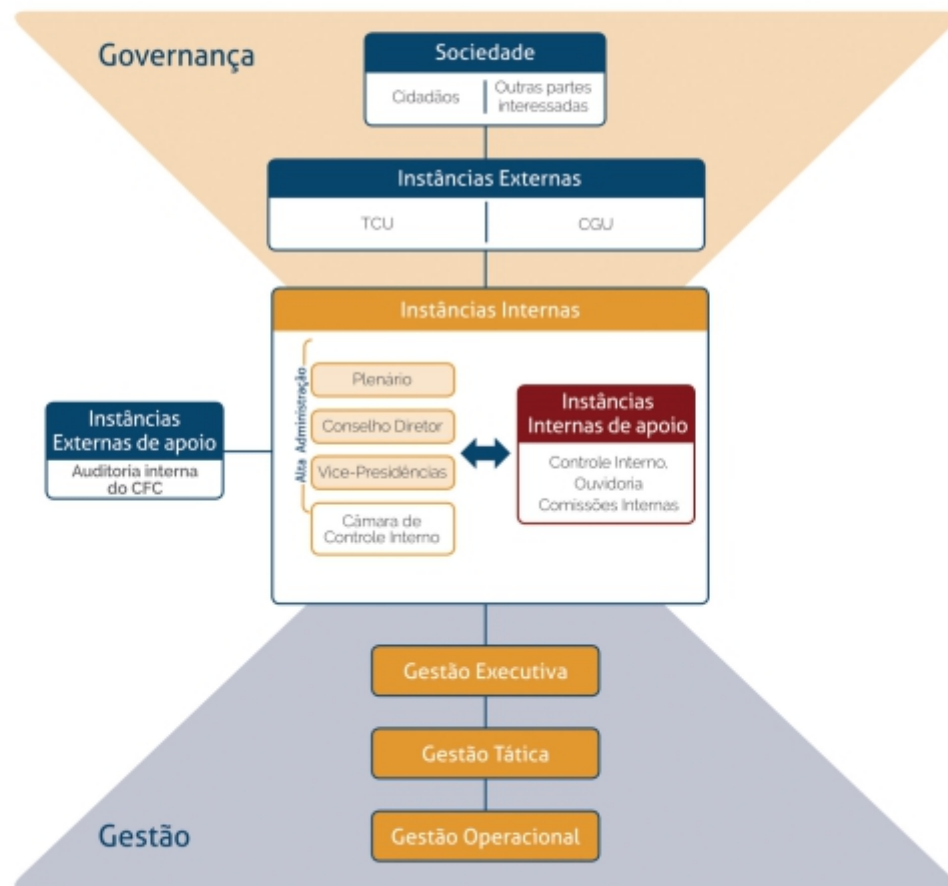
# Governança, Estratégia e Alocação de Recursos



# Estrutura e Práticas de Governança

A Política de Governança no âmbito do Sistema CFC/CRCs foi instituída pela Resolução CFC n.º 1.549, aprovada em 20 de setembro de 2018, com o objetivo de direcionar e monitorar as estratégias, políticas e planos institucionais, alinhando as ações às necessidades das partes interessadas, de modo a assegurar o alcance dos objetivos e a prestação de serviços de qualidade; aperfeiçoar os controles internos e implementar a gestão de risco aos processos e procedimentos de trabalho, garantindo sua eficácia e melhoria no desempenho das atividades. Baseia-se nos princípios da transparência, ética, eficiência, integridade, equidade e accountability.

No CRCGO, a Governança compreende a seguinte estrutura:



## Governança em Órgãos e Entidades da Administração Pública



Fonte: Referencial Básico de Governança Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública

Assim, foram identificadas as ações promovidas pelo CRCGO associadas a cada um dos componentes dos mecanismos de governança, conforme relação seguinte dos normativos que demonstram o atendimento às práticas de Governança.

Os conceitos relacionados às práticas de governança listados abaixo estão disponíveis no link ao lado. Acesse e confira.



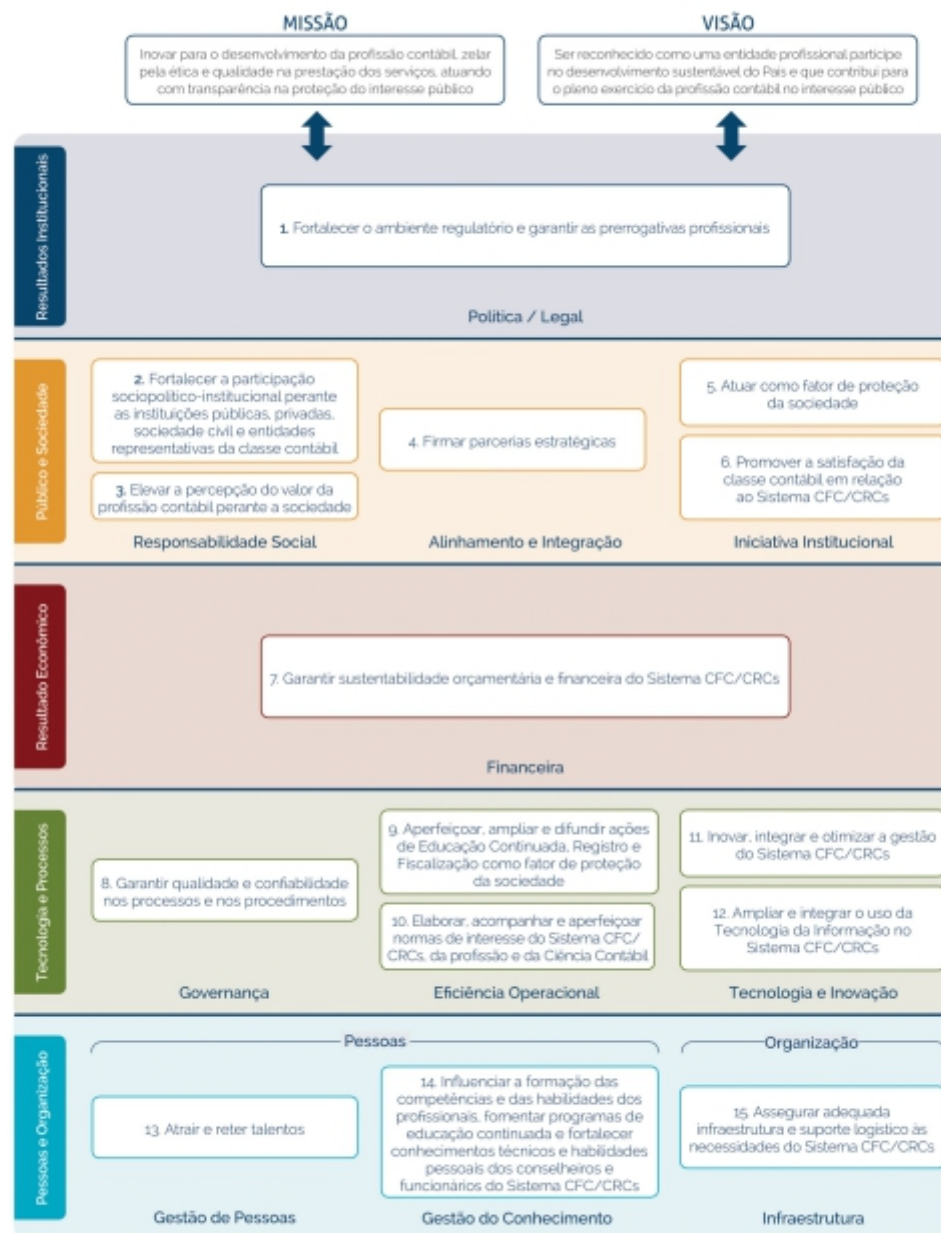
	Pessoas e Competências	Princípios e Comportamentos	Liderança Organizacional	Sistema de Governança
<b>Mecanismo Liderança</b>	L.1.1 - Eleição dos membros do Plenário do CRCGO; Plano de Cargos, Carreira e Salários do CRCGO.	L.2.1 - Código de Conduta para conselheiros, colaboradores e funcionários do Sistema CFC/CRCs.	L.3.1 - Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs 2018/2027; Resolução que aprova a proposta orçamentária e Plano de Trabalho para o exercício.	L.4.1 - Regimento Interno do CRCGO; Política de Governança no âmbito do Sistema CFC/CRCs; Organograma do CRCGO.
	L.1.2 - Plano de Desenvolvimento de Líderes do CRCGO está previsto para ser constituído em 2020.	L.2.2 - Comissão de Conduta do CRCGO.	L.3.2 - Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs 2018/2027.	L.4.2 - Regimento Interno do CRCGO; Limites e instâncias de governança para a contratação e pagamento de bens e serviços e de gastos com diárias e passagens no âmbito do CRCGO.
	L.1.3 - Comissão de Avaliação de Desempenho do CRCGO está prevista para ser constituída em 2020.	L.2.3 - Comissão de Gestão da Governança Organizacional e Compliance no âmbito do CRCGO; Comissão de Conduta do CRCGO.	L.3.3 - Decreto-Lei nº 1.049/69 - Dispõe sobre os Conselhos Federal e Regionais de Contabilidade, regula a eleição de seus membros, e dá outras providências; Portaria que estabelece limites e instâncias de governança para a contratação e pagamento de bens e serviços e de gastos com diárias e passagens no âmbito do CRCGO.	L.4.3 - Regimento Interno do CRCGO; Política de Governança no âmbito do Sistema CFC/CRCs; Organograma do CRCGO.
	L.1.4 - Regulamento Geral dos Conselhos de Contabilidade; Plano de Cargos, Carreira e Salários do CRCGO.		L.3.4 - Política de Gestão de Riscos do CRCGO e Plano de Gestão de Riscos do CRCGO; Comissão de Gestão da Governança Organizacional e Compliance no âmbito do CRCGO. L.3.5 - Manual de Auditoria do Sistema CFC/CRCs; Regulamento Geral dos Conselhos de Contabilidade.	
	Relacionamento com Partes Interessadas	Estratégia Organizacional	Alinhamento Transorganizacional	
<b>Mecanismo Estratégia</b>	E.1.1 - Resolução CFC nº 1.439/13 - Regula o acesso a informações previsto na Lei 12.527, de 18 de novembro de 2011, no âmbito do Sistema CFC/CRCs; Carta de Serviços ao Usuário do CRCGO; Resolução CFC nº 1.544/18 - Regula a participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos, previstas na Lei nº 13.480/17, no âmbito do Sistema CFC/CRCs.	E.2.1 - Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs 2018/2027.	E.3.1 - Política de Governança do Sistema CFC/CRCs; Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs 2018/2027; Manual do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs.	
	E.1.2 - Art. 5º Anexo Único da Resolução CFC nº 1.439/13 - Regula o acesso a informações previsto na Lei 12.527, de 18 de novembro de 2011, no âmbito do Sistema CFC/CRCs.	E.2.2 - Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs 2018/2027; Manual do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs.		
	E.1.3 - Regulamento Geral dos Conselhos de Contabilidade; Indicadores 2, 3, 4, 5 e 6 do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs.	E.2.3 - Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs 2018/2027; Manual do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs.		
	E.1.4 - Plano de Trabalho do CRCGO; Relatório de Gestão.			
	Gestão de Riscos e Controle Interno	Auditoria Interna	Accountability e Transparência	
<b>Mecanismo Controle</b>	C.1.1 - Regimento Interno do CRCGO; Política de Gestão de Riscos do CRCGO; Plano de Gestão de Riscos do CRCGO.	C.2.1 - Manual de Auditoria do Sistema CFC/CRCs; Regimento Interno do CRCGO.	C.3.1 - Resolução CFC nº 1.439/13 - Regula o acesso a informações, previsto na Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, no âmbito do Sistema CFC/CRCs; Carta de Serviços ao Usuário do CRCGO.	
	C.1.2 - Política de Gestão de Riscos do CRCGO; Plano de Gestão de Riscos do CRCGO; Comissão de Gestão da Governança Organizacional e Compliance no âmbito do CRCGO.	C.2.2 - Manual de Auditoria do Sistema CFC/CRCs; Eleição dos membros do Plenário do CRCGO; Plano de Cargos, Carreiras e Salários do CRCGO.	C.3.2 - Resolução CFC nº 1.439/13 - Regula o acesso a informações, previsto na Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, no âmbito do Sistema CFC/CRCs.	
		C.2.3 - Manual de Auditoria do Sistema CFC/CRCs; Política de Governança do Sistema CFC/CRCs.	C.3.3 - Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs para 2018/2027; Manual do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs.	
			C.4.4 - Processo Administrativo Disciplinar do CRCGO; Código de Conduta para conselheiros, colaboradores e funcionários do Sistema CFC/CRCs; Comissão de Conduta CRCGO.	

# Estratégia

O Conselho Regional de Contabilidade de Goiás segue a linha de atuação do Sistema CFC/CRCs, em especial no que diz respeito ao alinhamento de processos tendo em vista o cumprimento dos objetivos do Planejamento Estratégico do Sistema.

Junta-se às práticas de governança implementadas no âmbito do CRCGO a fixação de limites para o pagamento de bens e serviços, despesas com diárias e passagens, sempre visando o alcance dos objetivos estratégicos do Sistema CFC/CRCs, conforme Mapa Estratégico 2018/2027 que foi amplamente estudado e alinhado no decorrer do ano. Para tornar isso possível, o CRCGO garantiu as prerrogativas profissionais como forma de trabalho institucional.

## Mapa Estratégico do Sistema CFC/CRCs



### Gestão de Fiscalização Profissional

Investimento total:  
**R\$ 3.514.198,67**

Projeto em destaque:

Campanhas Institucionais

Apoio ao Atendimento à Lei de Prevenção a Crimes de Lavagem de Dinheiro

### Gestão de Registro

Investimento total:  
**R\$ 153.104,32**

Projeto em destaque:

Solenidade de Entrega de Carteira de Identidade Profissional – 2

Apoio as delegacias e representações

### Gestão de Educação Continuada

Investimento total:  
**R\$ 651.919,61**

Projeto em destaque:

Encontros/Palestras/  
Seminários/Cursos/Workshops

75

### Suporte e Apoio as Atividades Fins:

Investimento Total:  
**R\$ 2.355.499,56**

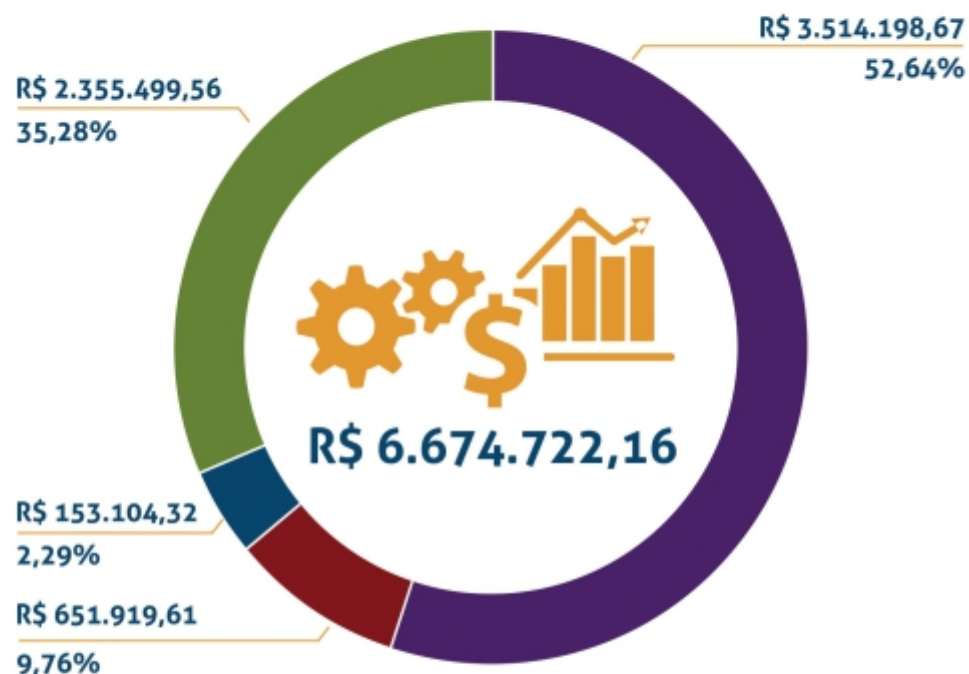
Projetos em destaque:

Modernização e manutenção da estrutura física

Aquisição de máquinas e equipamentos, móveis e utensílios

# Alocação de Recursos

As prioridades da gestão do CRCGO de 2019 foram evidenciadas por meio da execução da gestão de fiscalização, registro profissional, educação continuada e suporte e apoio as atividades fins. Os recursos foram alocados da seguinte forma:



- ◆ Gestão de Fiscalização Profissional
- ◆ Gestão de Registro
- ◆ Gestão de Educação Continuada
- ◆ Suporte e Apoio as Atividades Fins

## Valor total efetivamente gasto com a função de Fiscalização do Exercício Profissional



Projetos da Fiscalização  
**R\$ 913.916,83**



Despesa com Diárias  
Reuniões Regimentais\*  
**R\$ 375,00**



Folha da Fiscalização  
**R\$ 871.411,35**



Diárias para Fiscais  
(estadia, alimentação, etc)  
**R\$ 17.550,00**



Deslocamentos de Fiscais  
(combustível, seguro, manutenção de veículos, etc)  
**R\$ 24.580,48**

## Valor total efetivamente gasto com as demais atividades finalísticas (registro, julgamento e orientação)



Despesa com Diárias  
Reuniões Regimentais  
**R\$ 45.750,00**

## Valor total gasto com indenizações a conselheiros



Execução da Conta de  
Diárias de Conselheiros  
**R\$ 209.996,50**

\*Não ocorreram outros gastos com auxílios deslocamento para reuniões de Câmara de Fiscalização, visto que todos os conselheiros efetivos das câmaras residem em Goiânia. Em 2019, apenas um conselheiro do interior foi convocado para reunião e precisou do auxílio deslocamento.