

## MINIARTIGO

### TÍTULO

#### GESTÃO DE PROJETOS DE PESQUISA

##### (ACADÊMICA OU ORGANIZACIONAL)

---FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS PARA GESTÃO

---LÓGICA DE PROJETOS

---METODOLOGIA DE PESQUISA

#### MENSAGEM PRINCIPAL

INTEGRAÇÃO -- COM CONVERGÊNCIA DE PROPÓSITOS -- DA  
PESQUISA ACADÊMICA COM A PESQUISA ORGANIZACIONAL É  
FUNDAMENTO DAS SOCIEDADES VITORIOSAS NO SÉCULO XXI.

AUTOR: PROFESSOR DOUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL

PROFESSOR TITULAR UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ (UFPR)

PROFESSOR DE DOUTORADO E DE MESTRADO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP).

DOUTOR E MESTRE PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP) COM TESE E DISSERTAÇÃO NA ÁREA DE AUDITORIA DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI).

OFICIAL DA MARINHA DE GUERRA DO BRASIL, FORMADO PELA ESCOLA NAVAL DO RIO DE JANEIRO (BRASIL).

EXECUTIVO E CONSULTOR DE EMPRESAS PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS NO BRASIL

AUTOR DE VINTE LIVROS NO BRASIL E DE UM LIVRO EM PORTUGAL -- EDITORA SARAIVA; EDITORA ATLAS; EDITORA SENAC - SP (SÃO PAULO – BRASIL); EDITORA ÁGORA (RIO DE JANEIRO—BRASIL); PUBLICAÇÕES EUROPA - AMÉRICA (LISBOA – PORTUGAL) ---- OITENTA MIL EXEMPLARES VENDIDOS.

CONSULTOR, PALESTRANTE E COM ARTIGOS NOS ESTADOS UNIDOS, FRANÇA, ESPANHA, PORTUGAL, ISRAEL, MÉXICO, ARGENTINA, URUGUAI, PANAMÁ.

#### DEZ QUESTÕES SOBRE PESQUISA QUE NÃO QUEREM CALAR.

1—PESQUISAS ACADÊMICAS PRIVILEGIAM O PROCESSO PARA PESQUISAR EM DETRIMENTO DO PRODUTO OU RESULTADO DA PESQUISA A ALCANÇAR?

2 – PESQUISAS ORGANIZACIONAIS VISAM A UTILIDADE DO RESULTADO DA PESQUISA?

3 – PESQUISAS ACADÊMICAS CARECEM DA ABORDAGEM DA GESTÃO DE PROJETOS?

4 – PESQUISAS ORGANIZACIONAIS ENFATIZAM AS “FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS” PARA GESTÃO DE PROJETOS?

5 – PESQUISAS ACADÊMICAS TRATAM DE FORMA FRAGILIZADA A VARIÁVEL “MAXIMIZAR DESEMPENHO / MINIMIZAR FALHAS” QUANDO DO PROCESSO / PRODUTO DE PESQUISA?

6 – PESQUISAS ORGANIZACIONAIS DÃO TRATAMENTO PRIVILEGIADO À VARIÁVEL “CULTURA ORGANIZACIONAL VERSUS COMPORTAMENTO PROFISSIONAL” QUANDO DA GESTÃO DA QUALIDADE E DA SUSTENTABILIDADE DO PROCESSO / PRODUTO DE PESQUISA?

7 - A GESTÃO DA VARIÁVEL "CONTINGÊNCIA / INCERTEZA / RISCO" É DETERMINANTE QUANDO DO BENCHMARK DA QUALIDADE E DA SUSTENTABILIDADE DO PROCESSO / PRODUTO DE PESQUISA ACADÊMICA VERSUS ORGANIZACIONAL?

8 - A ÊNFASE À "PRODUTIVIDADE DO PESQUISADOR" É O FATOR DETERMINANTE QUANDO DO ESTUDO E ANÁLISE DO DIFERENCIAL COMPETITIVO ENTRE A "PESQUISA ACADÊMICA" E A "PESQUISA ORGANIZACIONAL"?

9 - A QUALIDADE E A SUSTENTABILIDADE DO PROCESSO / PRODUTO DA GESTÃO DE PROJETOS DE PESQUISA É O AMBIENTE PARA DISCUSSÃO / DEBATES QUANTO À COMPETÊNCIA PROFISSIONAL E ORGANIZACIONAL DE EQUIPES E ENTIDADES DE PESQUISA?

10 - A "UTILIDADE" É A IDÉIA DETERMINANTE PARA A EXISTÊNCIA DE PROJETOS DE PESQUISA NOS AMBIENTES ACADÊMICO OU ORGANIZACIONAL?

## 1.0 - INTRODUÇÃO.

PESQUISA É INOVAÇÃO, É RISCO, É ASCENÇÃO A NOVOS PATAMARES TECNOLÓGICOS DA SOCIEDADE, DAS ORGANIZAÇÕES E DOS PROFISSIONAIS PESQUISADORES E DAQUELES RESPONSÁVEIS PELA INSTALAÇÃO E OPERAÇÃO DAS MUDANÇAS DELA DECORRENTES.

A SINTONIA DAS METODOLOGIAS (ETAPAS; TÉCNICAS; PROCEDIMENTOS; DOCUMENTAÇÃO; PRODUTO / RESULTADO FINAL; RESPONSÁVEIS) PARA (1) GESTÃO DE PROJETOS DE PESQUISA E (2) DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE PESQUISA É DETERMINANTE PARA O SUCESSO DAS ENTIDADES PESSOA JURÍDICA OU PESSOA FÍSICA.

ESSAS METODOLOGIAS DEVEM CONTEMPLAR AS VISÕES (1) COMPORTAMENTAL, (2) QUALITATIVA, (3) QUANTITATIVA PARA GESTÃO E OPERAÇÃO / FUNCIONALIDADE DE PROJETOS ---- O DIFERENCIAL DAS ENTIDADES E DOS PROFISSIONAIS VENCEDORES NO SÉCULO XXI ---- O SÉCULO DA MUDANÇA / DA EVOLUÇÃO INTENSA E ACELERADA DOS PROCESSOS / PRODUTOS MUNDIAIS.

A CONVERGÊNCIA DE PROPÓSITOS VIABILIZA MAIOR UTILIDADE À PESQUISA ACADÊMICA E À PESQUISA ORGANIZACIONAL.

POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EXCITAR A CONVERGÊNCIA DA PESQUISA ACADÊMICA COM A ORGANIZACIONAL VISAM VIABILIZAR / ACIONAR / CATAPULTAR O PROGRESSO COLETIVO E INDIVIDUAL ---- ESTA É A BASE PARA O REAL E CONTÍNUO PROGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA.

A CAPILARIDADE PROFISSIONAL E SOCIAL DO TRABALHADOR BRASILEIRO IMPLICA RESPONSABILIDADE, CONTINUIDADE E CRESCIMENTO RELACIONADOS À CONVERGÊNCIA DE PROPÓSITOS DAS PESQUISAS ACADÊMICAS E ORGANIZACIONAIS.

A "MOBILIDADE SOCIAL" É VARIÁVEL DEPENDENTE DA "MOBILIDADE PROFISSIONAL" E, AMBAS, SUBSIDIÁRIAS DA SINTONIA DE PROJETOS DE PESQUISA ACADÊMICA COM PROJETOS DE PESQUISA ORGANIZACIONAL ---- O "CAMINHO VIRTUOSO" PARA UMA SOCIEDADE MAIS JUSTA E COM MAIOR FORÇA PARA A DIMINUIÇÃO DA DESIGUALDADE É ATRAVÉS DA ÊNFASE À GESTÃO E OPERAÇÃO DE PROJETOS DE PESQUISA ACADÊMICA E ORGANIZACIONAL.

AS FORMAS / PRÁTICAS / SISTEMÁTICAS / ABORDAGENS / A DINÂMICA DOS PROJETOS DE PESQUISA ACADÊMICOS SÃO ÚTEIS PARA A QUALIDADE E A SUSTENTABILIDADE DOS RESULTADOS A ALCANÇAR, MAS SÃO INSUFICIENTES PARA O ALCANCE DE RESULTADOS /

ACHADOS DE PESQUISA COM UTILIDADE PARA O PRÓPRIO AMBIENTE ACADÊMICO E, PARTICULARMENTE, PARA A SOCIEDADE BRASILEIRA.

----- GUERRA SEM TRÉGUAS Á ENDOGENIA  
NA PESQUISA ACADÊMICA -----

PESQUISAR POR PESQUISAR EXAURE OS RECURSOS DISPONIBILIZADOS PELA SOCIEDADE BRASILEIRA ÀS UNIVERSIDADES PÚBLICAS E PRIVADAS NACIONAIS.

2.0 - LÓGICA.

O DECÁLOGO PARA A SIMILARIDADE LÓGICA DO PROCESSO / PRODUTO DA PESQUISA ACADÊMICA E ORGANIZACIONAL É O CAMINHO:

- 1 - METODOLOGIAS DE PESQUISA ALINHADAS.
- 2 - INTEGRAÇÃO DE RESULTADOS COMO PRIORIDADE.
- 3 - INTERCÂMBIO DE PESQUISADORES ENTRE O AMBIENTE ACADÊMICO E ORGANIZACIONAL.
- 4 - RESPONSABILIDADE DO PESQUISADOR COM OS RESULTADOS DA PESQUISA COMO EIXO CENTRAL.
- 5 - MAIOR ENTENDIMENTO / COMPREENSÃO DAS VISÕES "COMPORTAMENTAL / QUALITATIVA / QUANTITATIVA" PARA GESTÃO E OPERAÇÃO DAS FUNCIONALIDADES DOS PROJETOS DE PESQUISA.
- 6 - USO COM ACLIMATAÇÃO / ADEQUAÇÃO DAS "FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS" PARA GESTÃO DE PROJETOS DE PESQUISA.
- 7 - ÊNFASE INTEGRAL Á VARIÁVEL "FALHA VERSUS DESEMPENHO" DIRECIONADA AO PROCESSO / PRODUTO DE PROJETOS DE PESQUISA.
- 8 - INVESTIMENTOS COM DIRECIONAMENTO DE ESFORÇOS PARA A CONVERGÊNCIA DE PROPÓSITOS DA PESQUISA ACADÊMICA COM A PESQUISA ORGANIZACIONAL.
- 9 - FOCO NA LOGÍSTICA E NA CONTROLADORIA QUANDO DA GESTÃO E OPERAÇÃO DE PROJETOS DE PESQUISA ACADÊMICA OU ORGANIZACIONAL.
- 10 - RECONHECIMENTO FOCADO EM MERITOCRACIA FINANCEIRA AOS PESQUISADORES PARA VIGIR UMA ELITE INTELLECTUAL NACIONAL.

---- PROJETOS DE PESQUISA DOS PROJETOS DE PESQUISA  
ACADÊMICA E ORGANIZACIONAL ----

---- REJEIÇÃO TOTAL AO APADRINHAMENTO POLÍTICO OU FAMILIAR /  
AO NEPOTISMO ----

### 3 – CONCLUSÃO.

A INTEGRAÇÃO DA PESQUISA ACADÊMICA COM A PESQUISA ORGANIZACIONAL É UM DEVER (“MUST”) PARA AS SOCIEDADES AVANÇADAS DO SÉCULO XXI.

O PROFESSOR GIL E EQUIPE POSSUEM A COMPETÊNCIA, A QUALIDADE PROFISSIONAL E A ABORDAGEM TECNOLÓGICA PARA APLICAR AS IDÉIAS DISCUTIDAS.

ESTRUTURAR E APLICAR “AS FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS PARA GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESQUISAS ” JUNTO ÀS ENTIDADES DE PESQUISA PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS IMPLICA TRATAR A “GESTÃO DE PROJETOS DE PESQUISA” COM ÊNFASE À “CONVERGÊNCIA DE PROPÓSITOS ACADÊMICOS COM OS ORGANIZACIONAIS” .

PESQUISAS, TRABALHOS ACADÊMICOS, PALESTRAS, SEMINÁRIOS, DISCIPLINAS DE POSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO; MBA; MESTRADO ACADÊMICO; DOUTORADO) SÃO DE IMPORTÂNCIA DEFINITIVA PARA MAIOR E MELHOR ATUAÇÃO DOS PESQUISADORES COM O INCORPORAR AS PRÁTICAS DE METODOLOGIAS PARA (1) GESTÃO E (2) DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE PESQUISA NO AMBIENTE ACADÊMICO OU ORGANIZACIONAL.

ESTRUTURE NO SEU CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO OU DE MBA PROFISSIONALIZANTE A DISCIPLINA “GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE PESQUISA” OU ASSISTA A PALESTRAS SOBRE O TEMA COM O PROFESSOR GIL.

### 4 – BIBLIOGRAFIA.

- 1 -- LIVRO “DESAFIO AOS DEUSES – A FASCINANTE HISTÓRIA DO RISCO”—AUTOR: PETER BERNSTEIN – (EDITORA CAMPUS) DO RIO DE JANEIRO – PRIMEIRA EDIÇÃO 1996 .
- 2 – LIVRO “GESTÃO: CONTROLE INTERNO, RISCO E AUDITORIA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CARLOS HIDEO ARIMA; WILSON TOSHIRO NAKAMURA – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO – MARÇO DE 2013.
- 3 – LIVRO: “CONTINGÊNCIAS EM NEGÓCIOS” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO DIGITAL – [WWW.SARAIVAUNL.COM.BR](http://WWW.SARAIVAUNL.COM.BR) -- 2012.
- 4 – LIVRO “BALANÇO INTELECTUAL” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; JOSÉ CARLOS ARNOSTI – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 E EDIÇÃO DIGITAL -- 2012.
- 5 – LIVRO “SISTEMAS DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS”—AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CESAR AUGUSTO BIANCOLINO; TIAGO NASCIMENTO BORGES – EDITORA SARAIVA SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.
- 6 – LIVRO “GESTÃO DA QUALIDADE EMPRESARIAL” – AUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL – PUBLICAÇÕES EUROPA – AMÉRICA DE LISBOA PORTUGAL – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 – Á VENDA NA LIVRARIA CULTURA ESQUINA DE AVENIDA PAULISTA COM A RUA AUGUSTA (SÃO PAULO – BRASIL).
- 7 – LIVRO “GESTÃO DE TRIBUTOS NA EMPRESA MODERNA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; FLÁVIO FERNANDES PACETTA; JOÃO ANTONIO PIZZO; JOSÉ EDUARDO MOGE; ROGÉRIO LEITE – EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.
- 8 – LIVRO “GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL DE ALTO DESEMPENHO” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; ROBERTO DE OLIVEIRA JUNIOR; EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.
- 9 -- LIVRO “MICRO EMPRESA: GESTÃO INOVADORA E DIREITO”—ARTIGO / CAPÍTULO “INOVAÇÃO E RISCO: O AMBIENTE DA GESTÃO DA MICRO E DA PEQUENA EMPRESA NO SÉCULO XXI” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA ÁGORA-RJ -- PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.