

MINIARTIGO

“ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / SABOTAGEM / CONIVÊNCIA”

(REALIDADE ORGANIZACIONAL DO AMBIENTE GOVERNAMENTAL OU PRIVADO)

-- A VISÃO PREVENTIVA / ANTECIPATÓRIA / PREDITIVA --

(A “PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL” COMO AGENTE REDUTOR / AÇÃO DETECTIVA)

AUTOR: PROFESSOR DOUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL

---- PRIMEIRO DOUTOR FORMADO PELO DOUTORADO DE “CONTROLADORIA E
CONTABILIDADE” DA USP – UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ---- O PRIMEIRO
DOUTORADO DE CONTROLADORIA E CONTABILIDADE DO BRASIL – 1985 ----

PROFESSOR TITULAR UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ (UFPR)

PROFESSOR DE DOUTORADO E DE MESTRADO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP).

DOUTOR E MESTRE PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP) COM TESE E DISSERTAÇÃO NA ÁREA DE AUDITORIA
DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI).

OFICIAL DA MARINHA DE GUERRA DO BRASIL, FORMADO PELA ESCOLA NAVAL DO RIO DE JANEIRO (BRASIL) ----
SERVIU NO CONTRATORPEDEIRO “PERNAMBUCO” (4) ANOS E NA DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)
(4) ANOS DA MARINHA DE GUERRA DO BRASIL.

EXECUTIVO E CONSULTOR DE EMPRESAS PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS NO BRASIL

AUTOR DE VINTE LIVROS NO BRASIL E DE UM LIVRO EM PORTUGAL -- EDITORA SARAIVA; EDITORA ATLAS;
EDITORA SENAC - SP (SÃO PAULO - BRASIL); EDITORA ÁGORA (RIO DE JANEIRO -- BRASIL); PUBLICAÇÕES EUROPA -
AMÉRICA (LISBOA - PORTUGAL) ---- OITENTA MIL EXEMPLARES VENDIDOS.

CONSULTOR, PALESTRANTE E COM ARTIGOS NOS ESTADOS UNIDOS, FRANÇA, ESPANHA, PORTUGAL, ISRAEL,
MÉXICO, ARGENTINA, URUGUAI, PANAMÁ.

QUESTÃO.

---- A “PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL” INIBE / CONDICIONA A VERTENTE
“ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / SABOTAGEM / CONIVÊNCIA”?

1 - INTRODUÇÃO.

A “LÓGICA CORRETIVA”, ADOTADA PELOS MODELOS PARA GESTÃO DOS NEGÓCIOS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS, BASEADA NA PROIBIÇÃO E NA PUNIÇÃO MOSTRA SEUS LIMITES QUANTO À EFICÁCIA OPERACIONAL, QUANDO O OBJETIVO É CONTER / MINIMIZAR

A VERTENTE "ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / SABOTAGEM / CONIVÊNCIA" ---- A RECUPERAÇÃO DO DESVIO / PREJUÍZO FINANCEIRO NO FOCO.

OBSERVAÇÕES: ---- FONTE: DEPARTAMENTO DE RECUPERAÇÃO DE ATIVOS E COOPERAÇÃO JURÍDICA INTERNACIONAL (DRCI) DO MINISTÉRIO DA JUSTIÇA.

1 -- ATÉ O FINAL DO ANO DE 2014 O BRASIL REPATRIOU UM POR CENTO DOS RECURSOS DA CORRUPÇÃO DEPOSITADOS EM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS DO EXTERIOR, OU SEJA, DE UM TOTAL DE R\$ 3 BILHÕES DE REAIS DOS PROCESSOS JUDICIAIS VIGENTES O BRASIL REPATRIOU R\$ 40 MILHÕES DE REAIS.

2 - O VALOR REPATRIADO É DE PROCESSOS JULGADOS NO EXTERIOR PORQUE NO BRASIL OS PROCESSOS DEMORAM 10, 15, 20 ANOS PARA SUA CONCLUSÃO.

3 - A "DELAÇÃO PREMIADA" PERMITE MELHOR CONHECER A DINÂMICA DAS VARIÁVEIS DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA", MAS, NÃO VIABILIZA A RÁPIDA RECUPERAÇÃO DOS VALORES MONETÁRIOS DESVIADOS.

4 - A MOTIVAÇÃO FINANCEIRA É O PRINCIPAL FOCO DE CADA VARIÁVEL DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA".

A DINÂMICA DO MERCADO E DA SOCIEDADE DO SÉCULO XXI IMPÕE O RÁPIDO ESGOTAMENTO DA "LÓGICA CORRETIVA" QUANDO DO STRESS DA VARIÁVEL "FALHA VERSUS DESEMPENHO" ---- AS CONSTANTES MUDANÇAS DO "PROCESSO / PRODUTO" ORGANIZACIONAL EM AÇÃO ---- OS "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" NO FOCO.

SÃO FLAGRANTES AS RESTRIÇÕES / DIFICULDADES DA "LÓGICA CORRETIVA" ---- PARA O ATENDIMENTO AOS PARÂMETROS DA GESTÃO (EFETIVIDADE; EFICÁCIA; EFICIÊNCIA; ECONOMICIDADE; PRODUTIVIDADE; SEGURANÇA (FÍSICA; LÓGICA; CONFIDENCIALIDADE; OCUPACIONAL; AMBIENTAL); REGULAMENTAÇÕES) ---- INCORPORADA ÀS METODOLOGIAS PARA GESTÃO DOS NEGÓCIOS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS, QUANDO A VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" É CONSIDERADA.

A LÓGICA PARA TRATAR A VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDES; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" DEVE ATENDER À DIRETRIZ:

---- "MEDIDAS PREVENTIVAS OU DETECTIVAS MINIMIZAM OU SOLUCIONAM PROBLEMAS ANTES DE SUA OCORRÊNCIA".

ÊNFASE À GESTÃO DO RISCO DA VARIÁVEL "CAUSAS / EFEITOS" DA FERRAMENTA TECNOLÓGICA "EVENTO / RECURSO ORGANIZACIONAL PROBLEMA" ---- O "ESPINHA DE PEIXE" DE ISHIKAWA NO FOCO.

METODOLOGIAS DE ALTO DESEMPENHO DIRECIONADAS Á GESTÃO DA OPERAÇÃO DO PROCESSO / PRODUTO ORGANIZACIONAL SÃO RECONHECIDAS QUANDO:

1 - CONCEBEM PROBLEMAS, E,

2 - SOLUCIONAM PROBLEMAS ANTES DE SUA OCORRÊNCIA.

OBSERVAÇÃO: A IDÉIA DE "EVENTO / RECURSO PROBLEMA" INICIA / É A BASE DE TODA METODOLOGIA PARA GESTÃO DA OPERAÇÃO DO NEGÓCIO PRIVADO OU GOVERNAMENTAL -- -- "BRAINSTORMING" E "BENCHMARK" COMO CONCEITO ORIGINAL PARA O ALCANCE DO AMANHÃ ORGANIZACIONAL / GOVERNAMENTAL.

A VISÃO "PREVENTIVA; ANTECIPATÓRIA; PREDITIVA" DIRECIONA O TRATAMENTO DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" NO HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO" E É MANDATÓRIA NAS METODOLOGIAS PARA GESTÃO DA OPERAÇÃO DO NEGÓCIO PRIVADO OU GOVERNAMENTAL DE ALTO DESEMPENHO.

A VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" É DE NATUREZA "FALHAS" COM O MAIOR NÍVEL DE AGRESSIVIDADE AO NEGÓCIO NA PERSPECTIVA DO FUNDAMENTO "FALHA VERSUS DESEMPENHO" O QUAL É A BASE DAS METODOLOGIAS PARA GESTÃO DE ALTO DESEMPENHO.

OS "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" VISAM SUSTENTABILIDADE COM QUALIDADE NO ESPECTRO "PRESENTE / FUTURO" ORGANIZACIONAL.

OBSERVAÇÃO: A SINTONIA DA METODOLOGIA (1) "GESTÃO DE PROJETO DE MUDANÇA" E (2) "GESTÃO DO NEGÓCIO" DIRECIONA A QUALIDADE DA SUSTENTABILIDADE DAS ENTIDADES PRIVADAS OU PÚBLICAS.

O COMPROMISSO DE EXECUTIVOS, GESTORES E PROFISSIONAIS ESPECIALIZADOS COM O AMANHÃ ORGANIZACIONAL IMPÕE TRATAR A VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" COM A "LÓGICA PREVENTIVA / DETECTIVA".

A VERTENTE "INDÍCIO; EVIDÊNCIA; PROVA" ESTABELECE A SINTONIA LÓGICA ENTRE A "LÓGICA PREVENTIVA / DETECTIVA" E A "LÓGICA CORRETIVA".

AS VERTENTES (1) METODOLOGIA (1.1) "GESTÃO DE PROJETO DE MUDANÇA" / (1.2) "GESTÃO DO NEGÓCIO"; (2) "PREVENTIVA; ANTECIPATÓRIA; PREDITIVA; DETECTIVA"; (3) "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" QUANDO TRABALHADAS DE FORMA INTEGRADA VIABILIZAM A QUALIDADE DA SUSTENTABILIDADE ORGANIZACIONAL ---- A GARANTIA DO ALCANCE DAS EXPECTATIVAS DAS ENTIDADES PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS NO HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO" ---- ESTRATÉGIAS; OBJETIVOS; METAS EM AÇÃO.

OS STAKEHOLDERS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS DO SÉCULO XXI RACIOCINAM COM AS IDÉIAS DE "NÃO RECORRÊNCIA" E DE "ACASO" QUANDO DA GESTÃO DO RISCO DA FUNCIONALIDADE CONJUGADA DAS VARIÁVEIS INTEGRANTES DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" ---- O "PROCESSO / PRODUTO" PARA TOMADA DE DECISÃO EM AÇÃO.

A LÓGICA DO PRIVILEGIAR A VERTENTE "PREVENTIVA; ANTECIPATÓRIA; PREDITIVA; DETECTIVA" QUANDO DO EXERCÍCIO DA VERTENTE "METODOLOGIA (1) GESTÃO DE PROJETO DE MUDANÇA / (2) GESTÃO DE NEGÓCIO" É INERENTE ÀS VISÕES DE "NÃO RECORRÊNCIA" E DE "ACASO" AS QUAIS SÃO OBJETO DAS CONJECTURAS DOS STAKEHOLDERS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS ---- A GESTÃO DO RISCO NO FOCO.

A NECESSIDADE DE CONTEMPLAR CADA VARIÁVEL DO LADO / DA HASTE "COMPORTAMENTAL; QUALITATIVA; QUANTITATIVA" DO "PENTÁGONO TECNOLÓGICO DA SOCIEDADE CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" IMPÕE / IMPLICA TRABALHAR A QUALIDADE COM SUSTENTABILIDADE DA SINTONIA DA "LÓGICA PREVENTIVA / DETECTIVA" COM A "LÓGICA CORRETIVA" NO AMBIENTE DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA".

OBSERVAÇÃO: PARA CONHECER A ESTRUTURA DO "PENTÁGONO TECNOLÓGICO DA SOCIEDADE CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" LER O MINIARTIGO "PREVISIBILIDADE

2.0 - A LÓGICA E A PROVA DO ARGUMENTO.

ESTRATÉGIAS, OBJETIVOS E METAS DEVEM NORTEAR O HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO" E CADA VARIÁVEL DA VERTENTE "ESPIONAGEM, FRAUDE, CORRUPÇÃO, SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" REPRESENTA AGRESSIVIDADE MÁXIMA PARA O ALCANCE DO AMANHÃ ORGANIZACIONAL ESTRUTURADO, ELABORADO, DESEJADO ---- OS CENÁRIOS FUTUROS NO FOCO.

NO MOMENTO ORGANIZACIONAL (1) "LOGÍSTICA" OU (2) "CONTROLADORIA" A VISÃO PROCESSO / PRODUTO DO AMANHÃ É GERENCIADA COM ÊNFASE AOS RESULTADOS ANSIADOS PARA A CONTINUIDADE COM SUPREMACIA DA ENTIDADE PRIVADA OU GOVERNAMENTAL NO AMANHÃ DO MERCADO / DA SOCIEDADE NACIONAL OU MUNDIAL.

OS "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" SÃO CATALIZADORES DOS "CENÁRIOS FUTUROS VENCEDORES" E, AMBOS, NECESSITAM "MARCADORES" PARA O SUCESSO DA "VIAGEM NO ESPAÇO / TEMPO GESTIONAL / CONTINGENCIAL" ----- A "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COMO MARCADOR PRILEGIADO DO AMANHÃ ORGANIZACIONAL ---- A VERTENTE "CONTINGÊNCIA; INCERTEZA; RISCO" COMO DETERMINANTE DO HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO".

O "MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" ---- INERENTE AO LADO / HASTE "PRINCÍPIO DE CONTABILIDADE DO REGIME DE COMPETÊNCIA E DA CONTINUIDADE" DO "PENTÁGONO TECNOLÓGICO" ----- ESTRUTURADO / DELINEADO POR "CICLOS / EXERCÍCIOS DECISÓRIOS" COM TEMPOS ROTINIZADOS / DETERMINADOS E COM O ALCANCE DE OBJETIVOS / METAS / RESULTADOS PRÉDEFINIDOS CUJO ACOMPANHAMENTO VIA A VERTENTE "PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA" É A ESSÊNCIA DAS METODOLOGIAS PARA (1) "GESTÃO DE PROJETOS DE MUDANÇA" E (2) "GESTÃO DE NEGÓCIO" E (3) "GESTÃO DO RISCO".

OBSERVAÇÃO: PARA MELHOR CONHECIMENTO DA NATUREZA DA VERTENTE "PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA" SUGIRO RELER O MINIARTIGO "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL E A GESTÃO TRIBUTÁRIA GOVERNAMENTAL".

O "MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" FACILITA O APLICAR DAS PRÁTICAS DETERMINANTES DE METODOLOGIAS DE GESTÃO DE ALTO DESEMPENHO:

- 1 - "VIAGEM NO ESPAÇO / TEMPO GESTIONAL / CONTINGENCIAL".
- 2 - "ENGENHARIA REVERSA DE RESULTADOS / CENÁRIOS SIMULADOS PARALELOS".
- 3 - "RETROCAUSALIDADE GESTIONAL".
- 4 - "NÃO LOCALIDADE GESTIONAL".
- 5 - "LASER DECISÃO".
- 6 - "MAPA CONTINGENCIAL / GESTIONAL".
- 7 - "PLANOS ALTERNATIVOS DE AÇÃO".
- 8 - "SOLUÇÕES / RESULTADOS SUSTENTÁVEIS".

OBSERVAÇÃO: PARA MELHOR CONHECER AS PRÁTICAS DE GESTÃO REFERENCIADAS SUGIRO LER O CAPÍTULO 3 "AS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS COM PLANOS ALTERNATIVOS DE AÇÃO" DO LIVRO REFERIDO NO ÍTEM 5 DA BIBLIOGRAFIA.

A "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" COMO ENTIDADE PRIVILEGIADA DE METODOLOGIAS DE "GESTÃO DO NEGÓCIO" E DE "GESTÃO DE PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" É DETERMINANTE PARA A GESTÃO DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA" NO CONTEXTO DA SOCIEDADE DO CONHECIMENTO DO SÉCULO XXI ---- PLATAFORMAS DE TI (TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO) COMO AMBIENTE PARA A GESTÃO DO CONHECIMENTO EM AÇÃO.

OS "STAKEHOLDERS" PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS TÊM NO "MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" A BASE LÓGICA PARA A TOMADA DE DECISÃO A CADA "CICLO / EXERCÍCIO DECISÓRIO".

MUITO IMPORTANTE.

BRASIL "PAÍS DO FUTURO" COM UMA GESTÃO DIRECIONADA Á QUALIDADE DA SUSTENTABILIDADE ORGANIZACIONAL ---- O HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO" É O AMBIENTE DA GESTÃO DO NEGÓCIO E DOS PROJETOS DE MUDANÇA.

O "MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" É A ENTIDADE, POR EXCELÊNCIA, INTEGRANTE DE METODOLOGIAS DE ALTO DESEMPENHO PARA "GESTÃO DO NEGÓCIO" OU "GESTÃO DE PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" QUANDO DO TRATAMENTO DA VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA".

A VERTENTE "PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA" VIABILIZA A "GESTÃO DE ALTO DESEMPENHO DE PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" ESTEIO DA "SOCIEDADE DEMOCRÁTICA E CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" ---- O "MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COMO FUNDAMENTO DOS CENÁRIOS GESTIONAIS / CONTINGENCIAIS DO AMANHÃ.

ATENÇÃO.

NA "SOCIEDADE DEMOCRÁTICA E CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" A MOBILIDADE PROFISSIONAL / SOCIAL OCORRE COM O EXERCÍCIO DA GESTÃO DE ALTO DESEMPENHO DA OPERAÇÃO DO PROCESSO / PRODUTO DO DESENVOLVIMENTO E INSTALAÇÃO DE "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" BASEADOS NA VERTENTE "PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA" COM CUIDADOS ESPECIAIS COM A VERTENTE "ESPIONAGEM; FRAUDE; CORRUPÇÃO; SABOTAGEM; CONIVÊNCIA".

MUITO MAIS ATENÇÃO.

A "MOBILIDADE SOCIAL" É VARIÁVEL DEPENDENTE DA "MOBILIDADE PROFISSIONAL" ---- CIÊNCIA E TECNOLOGIA MOVEM O MERCADO E A SOCIEDADE DO SÉCULO XXI ---- VOCE PREFERE CONHECER UM POUCO DE TUDO OU TUDO DE UM POUCO?

3 - CONCLUSÃO.

A "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" INIBE / CONDICIONA A VERTENTE "ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / SABOTAGEM / CONIVÊNCIA" QUANDO AMBAS AS IDÉIAS SÃO INCORPORADAS A METODOLOGIAS DE ALTO DESEMPENHO PARA "GESTÃO DE NEGÓCIOS" OU PARA "GESTÃO DE PROJETOS DE MUDANÇA" OU PARA "GESTÃO DE RISCOS".

O PROFESSOR GIL E EQUIPE POSSUEM A COMPETÊNCIA, A QUALIDADE PROFISSIONAL E A ABORDAGEM TECNOLÓGICA PARA APLICAR AS IDÉIAS DISCUTIDAS.

PESQUISAS, CONSULTORIA, TRABALHOS ACADÊMICOS, PALESTRAS, SEMINÁRIOS, DISCIPLINAS DE POSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO; MBA; MESTRADO ACADÊMICO; DOUTORADO) SÃO DE IMPORTÂNCIA DEFINITIVA PARA TRABALHAR O "MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COMO FUNDAMENTO DOS CENÁRIOS GESTIONAIS / CONTINGENCIAIS DO AMANHÃ.

A PARTICIPAÇÃO COM INTEGRAÇÃO DE PROFISSIONAIS DAS MAIS DIFERENTES FORMAÇÕES E ESPECIALIZAÇÕES É MANDATÓRIA NA SOLUÇÃO PROPOSTA ---- AS EQUIPES PARA "GESTÃO E OPERAÇÃO DOS NEGÓCIOS" OU DOS "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" COM FOCO NOS CENÁRIOS DO AMANHÃ DO BRASIL EM MARCHA.

ESTRUTURE NO SEU CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO OU DE MBA PROFISSIONALIZANTE DISCIPLINAS COM AS ABORDAGENS EXPRESSAS E DEFENDIDAS NO PRESENTE MINIARTIGO OU ASSISTA A PALESTRAS SOBRE O TEMA COM O PROFESSOR GIL E EQUIPE.

O DIFERENCIAL COMPETITIVO DA SOCIEDADE BRASILEIRA (VARIÁVEL "GOVERNO / EMPRESA") DIANTE DAS DEMAIS NAÇÕES PASSA PELO FUNDAMENTO ---- "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" É AGENTE REDUTOR / AÇÃO DETECTIVA / INIBIDORA / CONDICIONADORA DA VERTENTE "ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / SABOTAGEM / CONIVÊNCIA"?

4 - BIBLIOGRAFIA.

1 - PALESTRA "CONTABILIDADE E A TOMADA DE DECISÃO" PARA A SEDE E AS DELEGACIAS DO CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS (CRC-GO) ---- AGOSTO; SETEMBRO; OUTUBRO DE 2014.

-- I ENCONTRO ESTADUAL DE COORDENADORES E PROFESSORES DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS - 2014.

-- IX ENCONTRO DE ESTUDANTES DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS DE GOIÁS -- 2014.

2 - VIDEO GRAVADO PARA O CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC-SP - OUTUBRO 2014 - CURSOS DE EAD PARA O GRADUAÇÃO DE CONTABILIDADE.

3 – CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO) “CONTROLADORIA E FINANÇAS” – CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC-SP (CONSOLAÇÃO; SANTO AMARO) – ANO DE 2014.

4 -- LIVRO “DESAFIO AOS DEUSES – A FASCINANTE HISTÓRIA DO RISCO”—AUTOR: PETER BERNSTEIN – (EDITORA CAMPUS) DO RIO DE JANEIRO – PRIMEIRA EDIÇÃO 1996 .

5 – LIVRO “GESTÃO: CONTROLE INTERNO, RISCO E AUDITORIA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CARLOS HIDEO ARIMA; WILSON TOSHIRO NAKAMURA – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO – MARÇO DE 2013.

6 – LIVRO: “CONTINGÊNCIAS EM NEGÓCIOS” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO DIGITAL – WWW.SARAIVAUNI.COM.BR -- 2012.

7 – LIVRO “BALANÇO INTELECTUAL” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; JOSÉ CARLOS ARNOSTI – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 E EDIÇÃO DIGITAL -- 2012.

8 – LIVRO “SISTEMAS DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS”—AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CESAR AUGUSTO BIANCOLINO; TIAGO NASCIMENTO BORGES – EDITORA SARAIVA SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.

9 – LIVRO “GESTÃO DA QUALIDADE EMPRESARIAL” – AUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL – PUBLICAÇÕES EUROPA – AMÉRICA DE LISBOA PORTUGAL – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 – Á VENDA NA LIVRARIA CULTURA ESQUINA DE AVENIDA PAULISTA COM A RUA AUGUSTA (SÃO PAULO – BRASIL).

10 – LIVRO “GESTÃO DE TRIBUTOS NA EMPRESA MODERNA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; FLÁVIO FERNANDES PACETTA; JOÃO ANTONIO PIZZO; JOSÉ EDUARDO MOGE; ROGÉRIO LEITE – EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.

11 – LIVRO “GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL DE ALTO DESEMPENHO” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; ROBERTO DE OLIVEIRA JUNIOR; EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.

12 -- LIVRO “MICRO EMPRESA: GESTÃO INOVADORA E DIREITO”—ARTIGO / CAPÍTULO “INOVAÇÃO E RISCO: O AMBIENTE DA GESTÃO DA MICRO E DA PEQUENA EMPRESA NO SÉCULO XXI” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA ÁGORA-RJ -- PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.