

MINIARTIGO

"A PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL

E A

RECEITA TRIBUTÁRIA GOVERNAMENTAL"

(A "GESTÃO TRIBUTÁRIA NO AMANHÃ ORGANIZACIONAL" COMO CATALIZADOR DA INTEGRAÇÃO "SOCIEDADE / GOVERNO / SOCIEDADE")

-- A VARIÁVEL "RISCO TRIBUTÁRIO ORGANIZACIONAL" COMO EIXO CENTRAL DA LÓGICA "FALHA VERSUS DESEMPENHO" APLICADA Á VARIÁVEL "PLANO DE GOVERNO (PG) / PLANO PLURIANUAL (PPA) / LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) / LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)" --

AUTOR: PROFESSOR DOUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL

---- PRIMEIRO DOUTOR FORMADO NO DOUTORADO DE "CONTROLADORIA E CONTABILIDADE" DA USP - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ---- O PRIMEIRO DOUTORADO DE CONTROLADORIA E CONTABILIDADE DO BRASIL - 1985 ----

PROFESSOR TITULAR UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ (UFPR)

PROFESSOR DE DOUTORADO E DE MESTRADO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP).

DOUTOR E MESTRE PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP) COM TESE E DISSERTAÇÃO NA ÁREA DE AUDITORIA DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI).

OFICIAL DA MARINHA DE GUERRA DO BRASIL, FORMADO PELA ESCOLA NAVAL DO RIO DE JANEIRO (BRASIL) ---- SERVIU NO CONTRATORPEDEIRO "PERNAMBUCO" (4) ANOS E NA DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) (4) ANOS DA MARINHA DE GUERRA DO BRASIL.

EXECUTIVO E CONSULTOR DE EMPRESAS PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS NO BRASIL

AUTOR DE VINTE LIVROS NO BRASIL E DE UM LIVRO EM PORTUGAL -- EDITORA SARAIVA; EDITORA ATLAS; EDITORA SENAC - SP (SÃO PAULO - BRASIL); EDITORA ÁGORA (RIO DE JANEIRO -- BRASIL); PUBLICAÇÕES EUROPA - AMÉRICA (LISBOA - PORTUGAL) ---- OITENTA MIL EXEMPLARES VENDIDOS.

CONSULTOR, PALESTRANTE E COM ARTIGOS NOS ESTADOS UNIDOS, FRANÇA, ESPANHA, PORTUGAL, ISRAEL, MÉXICO, ARGENTINA, URUGUAI, PANAMÁ.

DEZ QUESTÕES TÉCNICO/TRIBUTÁRIAS QUE NÃO QUEREM CALAR.

---- A SOCIEDADE CAPITALISTA NO SÉCULO XXI ----

1 -- A VARIÁVEL "RISCO TRIBUTÁRIO ORGANIZACIONAL" DEVE SER ANALISADA DE FORMA INTEGRADA / CONJUNTA COM A VARIÁVEL "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL"?

2 -- A VARIÁVEL "PLANO DE GOVERNO (PG) / PLANO PLURIANUAL (PPA) / LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) / LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)" É DEPENDENTE DA VARIÁVEL "RISCO TRIBUTÁRIO / PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL"?

3 - A SINTONIA "GOVERNO / EMPRESA" TEM A VARIÁVEL "RISCO TRIBUTÁRIO / PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COMO ENTIDADE CENTRAL DA RECEITA TRIBUTÁRIA DO AMANHÃ GOVERNAMENTAL?

4 - A GOVERNANÇA GOVERNAMENTAL DEVE SER TRANSPARENTE DIANTE DAS POLÍTICAS PÚBLICAS NO HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO"? ---- A SOCIEDADE E O CONTRIBUINTE AGRADECEM.

5 - A LEGISLAÇÃO E A REGULAÇÃO TRIBUTÁRIA DEVEM SER ÁGEIS E EFICAZES DIANTE DA VARIÁVEL "RISCO TRIBUTÁRIO / PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL"?

6 - A TEORIA DA AGÊNCIA GOVERNAMENTAL (MOMENTO ALINHAMENTO DA EQUIPE DE GOVERNO COM A EQUIPE DE ESTADO) DEVE SER TRABALHADA COM ÊNFASE À SINTONIA "GOVERNO / EMPRESA" NO TRATO DAS VARIÁVEIS (1) "RISCO TRIBUTÁRIO / PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COM (2) "PLANO DE GOVERNO (PG) / PLANO PLURIANUAL (PPA) / LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) / LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)"?

7 - OS "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" SÃO AGENTES CONECTORES DAS VARIÁVEIS (1) "RISCO TRIBUTÁRIO / PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COM (2) "PLANO DE GOVERNO (PG) / PLANO PLURIANUAL (PPA) / LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) / LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)"?

8 - A LÓGICA "FALHA VERSUS DESEMPENHO" É A BASE DAS METODOLOGIAS DA GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS? ---- A "SOCIEDADE CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" ALAVANCADA POR "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" EM AÇÃO.

9 - OS "STAKEHOLDERS" PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS ESTÃO INTERESSADOS NA SINTONIA DAS VARIÁVEIS (1) "RISCO TRIBUTÁRIO / PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL" COM (2) "PLANO DE GOVERNO (PG) / PLANO PLURIANUAL (PPA) / LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) / LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)"?

10 - A SINTONIA "GOVERNO / EMPRESA" IMPLICA NA SINTONIA DAS METODOLOGIAS DA GESTÃO PRIVADA OU GOVERNAMENTAL COM APLICAÇÃO DAS VARIÁVEIS (1) "PROBLEMA; ESTRATÉGIA; TÁTICA (PROJETO)"; (2) "DECISÃO; SOLUÇÃO; RESULTADO"; (3) "COMPORTAMENTAL; QUALITATIVA; QUANTITATIVA"; (4) "CONTINGÊNCIA; INCERTEZA; RISCO" (5) "PRINCÍPIO DE CONTABILIDADE DO REGIME DE COMPETÊNCIA E DA CONTINUIDADE"? ---- O "PENTÁGONO TECNOLÓGICO DA SOCIEDADE CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" EM AÇÃO.

1 - INTRODUÇÃO.

O "RISCO DA RECEITA TRIBUTÁRIA GOVERNAMENTAL" ESTÁ DIRETAMENTE RELACIONADO À VARIÁVEL "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL / RISCO TRIBUTÁRIO ORGANIZACIONAL" O QUE IMPÕE A UTILIZAÇÃO DO "PENTÁGONO TECNOLÓGICO DA SOCIEDADE CAPITALISTA DO SÉCULO XXI" PARA A QUALIDADE E A SUSTENTABILIDADE DA SINTONIA "GOVERNO / EMPRESA".

A SINTONIA DAS METODOLOGIAS DA (1) GESTÃO PRIVADA COM A DA (2) GESTÃO GOVERNAMENTAL TEM COMO CATALIZADOR A VARIÁVEL "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" A QUAL É SUSTENTADA PELO "PENTÁGONO TECNOLÓGICO DA SOCIEDADE CAPITALISTA DO SÉCULO XXI":

1 - "PROBLEMA / ESTRATÉGIA / TÁTICA (PROJETO)".

2 - "DECISÃO / SOLUÇÃO / RESULTADO".

3 - "COMPORTAMENTAL / QUALITATIVA / QUANTITATIVA".

4 - "CONTINGÊNCIA / INCERTEZA / RISCO".

5 - "PRINCÍPIO DE CONTABILIDADE DO REGIME DE COMPETÊNCIA E DA CONTINUIDADE".

A NEGOCIAÇÃO E A COMUNICAÇÃO SÃO EIXOS CENTRAIS DA QUALIDADE DA SINTONIA "GOVERNO / EMPRESA" COM TOTAL / INTEGRAL ATENÇÃO AOS INTERESSES DOS STAKEHOLDERS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS.

OS "STAKEHOLDERS" PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS ESTÃO INTERESSADOS NO CICLO DE VIDA DA VARIÁVEL "DECISÃO / SOLUÇÃO / RESULTADO" DOS "PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL" O QUAL DEVE SER TRABALHADO COM AS FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS:

1 - EVENTO / RECURSO ORGANIZACIONAL PROBLEMA.

2 - PARÂMETROS DA GESTÃO.

3 - GESTÃO DO CONHECIMENTO.

4 - CONTROLE INTERNO.

5 - INDICADORES / MÉTRICAS DE DESEMPENHO / FALHAS.

6 - GESTÃO DO RISCO.

ESTA É A ABORDAGEM DA SOCIEDADE DEMOCRÁTICA E CAPITALISTA DO SÉCULO XXI ONDE O INTERESSE NO AVANÇO TECNOLÓGICO (PROJETOS DE MUDANÇA), COM BENEFÍCIO EQUILIBRADO A TODOS OS INTEGRANTES DA SOCIEDADE ORGANIZADA, É O FOCO.

A PREPARAÇÃO DAS ENTIDADES PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS COM A INSTALAÇÃO DE METODOLOGIAS BASEADAS NA VERTENTE “PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA” REFERENCIADA URGE E DEVE SER OBJETO DE CAMPANHAS EXPONTÂNEAS OU DIRIGIDAS POR ORGANIZAÇÕES REPRESENTATIVAS DA SOCIEDADE BRASILEIRA.

COMO BENEFÍCIO ACESSÓRIO E NÃO MENOS IMPORTANTE TEREMOS A VISÃO ANTECIPATÓRIA / PREVENTIVA INSTALADA E COMPARTILHADA PELO MERCADO E PELA SOCIEDADE BRASILEIRA ---- “BASTA” DE IMEDIATISMO GERENCIAL QUANDO DA INTEGRAÇÃO “GOVERNO / EMPRESA” ---- O HORIZONTE “PRESENTE / FUTURO” EM AÇÃO.

2.0 - A LÓGICA E A PROVA DO ARGUMENTO.

PARA MELHOR ENTENDIMENTO E MAIOR DETALHAMENTO DAS IDÉIAS E FUNDAMENTOS APRESENTADOS E DEFENDIDOS NO PRESENTE MINIARTIGO SUGIRO A LEITURA DOS LIVROS REFERIDOS NA BIBLIOGRAFIA ----- ÍTENS 10 (CAPÍTULO “GESTÃO DO AMBIENTE TRIBUTÁRIO”) E 11 (CAPÍTULO “TEORIA DA AGÊNCIA PÚBLICA / GOVERNAMENTAL”) -- -- EDITORA SENAC (SP).

A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) DISPONIBILIZA A PLATAFORMA OPERACIONAL PARA VIABILIZAR A INTEGRAÇÃO “GOVERNO / EMPRESA” BASEADA NA VERTENTE “PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA” COM ATENDIMENTO AOS PARÂMETROS DA GESTÃO:

- 1 - EFETIVIDADE.
- 2 - EFICÁCIA.
- 3 - EFICIÊNCIA.
- 4 - ECONOMICIDADE.
- 5 - PRODUTIVIDADE.
- 6 - SEGURANÇA LÓGICA.
- 7 - CONFIDENCIALIDADE / “PRIVACY”.
- 8 - REGULAMENTAÇÕES.

ASPECTOS INERENTES À AGRESSIVIDADE DA VERTENTE “ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / CONIVÊNCIA” ORGANIZACIONAL / GOVERNAMENTAL SÃO OBJETO DE TRATAMENTO NA PLATAFORMA DE TI “PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA” ---- O LIMITE TÉCNICO / OPERACIONAL DA VARIÁVEL “FALHA VERSUS DESEMPENHO” EM AÇÃO.

O “STRESS” OPERACIONAL E DA GESTÃO PRIVADA OU GOVERNAMENTAL ALCANÇA AS VARIÁVEIS “ESPIONAGEM”, “FRAUDE”, “CORRUPÇÃO”, “CONIVÊNCIA” AS QUAIS SÃO DE RISCO DE OCORRÊNCIA EM TODOS OS MOMENTOS DE ORGANIZAÇÕES PRIVADAS OU PÚBLICAS.

A SOLUÇÃO INTEGRADA PARA O PROGRESSO E A EVOLUÇÃO DA SOCIEDADE BRASILEIRA REQUER COMPETÊNCIA QUANTO À VERTENTE “INOVAÇÃO E RISCO” INDEPENDENTE DE PORTE OU NATUREZA DA ENTIDADE PÚBLICA OU PRIVADA OBJETO DA LÓGICA PARA A SINTONIA TRIBUTÁRIA “GOVERNO / EMPRESA” ---- O HORIZONTE TRIBUTÁRIO “PRESENTE / FUTURO” DA SOCIEDADE BRASILEIRA COMO NORTE DA INTEGRAÇÃO GERENCIAL “GOVERNO / EMPRESA”.

OBSERVAÇÃO: NO AMBIENTE DA MICRO E DA PEQUENA EMPRESA LER O CAPÍTULO "INOVAÇÃO E RISCO: O AMBIENTE DA GESTÃO DA MICRO E DA PEQUENA EMPRESA NO SÉCULO XXI" ---- EDITORA ÁGORA (RJ) ---- REFERENCIADO NO LIVRO DO ÍTEM 12 DA BIBLIOGRAFIA.

OS "PROJETOS DE MUDANÇA" SÃO O AGENTE CATALIZADOR DA VERTENTE "INOVAÇÃO / RISCO" ---- A SOCIEDADE BRASILEIRA DO SÉCULO XXI EM MARCHA.

3 - CONCLUSÃO.

A VERTENTE "PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA" É O EIXO PARA INTEGRAÇÃO "GOVERNO / EMPRESA" QUANDO DO "PENSAR TRIBUTÁRIO" SEGUNDO A VERTENTE "PRESTAÇÃO PECUNIÁRIA COMPULSÓRIA (TRIBUTO) / ARRECADAÇÃO TRIBUTÁRIA GOVERNAMENTAL (RECEITA)" NO AMANHÃ DA SOCIEDADE BRASILEIRA.

O PROFESSOR GIL E EQUIPE POSSUEM A COMPETÊNCIA, A QUALIDADE PROFISSIONAL E A ABORDAGEM TECNOLÓGICA PARA APLICAR AS IDÉIAS DISCUTIDAS.

PESQUISAS, CONSULTORIA, TRABALHOS ACADÊMICOS, PALESTRAS, SEMINÁRIOS, DISCIPLINAS DE POSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO; MBA; MESTRADO ACADÊMICO; DOUTORADO) SÃO DE IMPORTÂNCIA DEFINITIVA PARA E MELHOR QUALIDADE E SUSTENTABILIDADE DA SOLUÇÃO "PENTÁGONO TECNOLÓGICO / FERRAMENTA TECNOLÓGICA" VOLTADA AO AMANHÃ DA SOCIEDADE CAPITALISTA BRASILEIRA NO SÉCULO XXI ---- O HORIZONTE TRIBUTÁRIO "PRESENTE / FUTURO" EM AÇÃO.

A PARTICIPAÇÃO COM INTEGRAÇÃO DE PROFISSIONAIS DAS MAIS DIFERENTES FORMAÇÕES E ESPECIALIZAÇÕES É MANDATÓRIA NA SOLUÇÃO PROPOSTA ---- A EQUIPE TRIBUTÁRIA DO AMANHÃ DO BRASIL EM MARCHA.

VOCÊ PREFERE CONHECER UM POUCO DE TUDO OU TUDO DE UM POUCO?

ESTRUTURE NO SEU CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO OU DE MBA PROFISSIONALIZANTE DISCIPLINAS COM AS ABORDAGENS EXPRESSAS E DEFENDIDAS NO PRESENTE MINIARTIGO OU ASSISTA A PALESTRAS SOBRE O TEMA COM O PROFESSOR GIL E EQUIPE.

O DIFERENCIAL COMPETITIVO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DIANTE DAS DEMAIS NAÇÕES PASSA PELO FUNDAMENTO "INTEGRAÇÃO TRIBUTÁRIA NO AMANHÃ DO GOVERNO / EMPRESA" ---- A ASTÚCIA DA NAÇÃO BRASILEIRA EM AÇÃO.

4 – BIBLIOGRAFIA.

1 – PALESTRA “CONTABILIDADE E A TOMADA DE DECISÃO” PARA A SEDE E AS DELEGACIAS DO CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS (CRC-GO) ---- AGOSTO; SETEMBRO; OUTUBRO DE 2014.

– I ENCONTRO ESTADUAL DE COORDENADORES E PROFESSORES DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS – 2014.

-- IX ENCONTRO DE ESTUDANTES DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS DE GOIÁS -- 2014.

2 – VIDEO GRAVADO PARA O CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC-SP – OUTUBRO 2014 – CURSOS DE EAD PARA O GRADUAÇÃO DE CONTABILIDADE.

3 – CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO) “CONTROLADORIA E FINANÇAS” – CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC-SP (CONSOLAÇÃO; SANTO AMARO) – ANO DE 2014.

4 -- LIVRO “DESAFIO AOS DEUSES – A FASCINANTE HISTÓRIA DO RISCO”—AUTOR: PETER BERNSTEIN – (EDITORA CAMPUS) DO RIO DE JANEIRO – PRIMEIRA EDIÇÃO 1996 .

5 – LIVRO “GESTÃO: CONTROLE INTERNO, RISCO E AUDITORIA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CARLOS HIDEO ARIMA; WILSON TOSHIRO NAKAMURA – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO – MARÇO DE 2013.

6 – LIVRO: “CONTINGÊNCIAS EM NEGÓCIOS” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO DIGITAL – WWW.SARAIVAUNL.COM.BR -- 2012.

7 – LIVRO “BALANÇO INTELECTUAL” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; JOSÉ CARLOS ARNOSTI – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 E EDIÇÃO DIGITAL -- 2012.

8 – LIVRO “SISTEMAS DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS”—AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CESAR AUGUSTO BIANCOLINO; TIAGO NASCIMENTO BORGES – EDITORA SARAIVA SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.

9 – LIVRO “GESTÃO DA QUALIDADE EMPRESARIAL” – AUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL – PUBLICAÇÕES EUROPA – AMÉRICA DE LISBOA PORTUGAL – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 – Á VENDA NA LIVRARIA CULTURA ESQUINA DE AVENIDA PAULISTA COM A RUA AUGUSTA (SÃO PAULO – BRASIL).

10 – LIVRO “GESTÃO DE TRIBUTOS NA EMPRESA MODERNA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; FLÁVIO FERNANDES PACETTA; JOÃO ANTONIO PIZZO; JOSÉ EDUARDO MOGE; ROGÉRIO LEITE – EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.

11 – LIVRO “GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL DE ALTO DESEMPENHO” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; ROBERTO DE OLIVEIRA JUNIOR; EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.

12 -- LIVRO “MICRO EMPRESA: GESTÃO INOVADORA E DIREITO”—ARTIGO / CAPÍTULO “INOVAÇÃO E RISCO: O AMBIENTE DA GESTÃO DA MICRO E DA PEQUENA EMPRESA NO SÉCULO XXI” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA ÁGORA-RJ -- PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.