

MINIARTIGO

"GESTÃO DE RISCO DE PROJETOS

COM

PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL"

(A QUALIDADE E A SUSTENTABILIDADE CONTÁBIL
DO PROCESSO / PRODUTO DA ENGENHARIA DO PRODUTO)

-- OS STAKEHOLDERS E O RECONHECIMENTO DOS PADRÕES DE SUCESSO NO AMANHÃ ORGANIZACIONAL--

(O MARCADOR "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" É OBJETO DA
"GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETO")

AUTOR: PROFESSOR DOUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL

---- PRIMEIRO DOUTOR FORMADO PELO DOUTORADO DE "CONTROLADORIA E
CONTABILIDADE" DA USP - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ---- O PRIMEIRO DOUTORADO
DE CONTROLADORIA E CONTABILIDADE DO BRASIL - 1985 ----

PROFESSOR TITULAR UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ (UFPR)

PROFESSOR DE DOUTORADO E DE MESTRADO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP).

DOUTOR E MESTRE PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP) COM TESE E DISSERTAÇÃO NA ÁREA DE AUDITORIA DA
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI).

OFICIAL DA MARINHA DE GUERRA DO BRASIL, FORMADO PELA ESCOLA NAVAL DO RIO DE JANEIRO (BRASIL) ---- SERVIU
NO CONTRATORPEDEIRO "PERNAMBUCO" (4) ANOS E NA DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) (4) ANOS DA
MARINHA DE GUERRA DO BRASIL.

EXECUTIVO E CONSULTOR DE EMPRESAS PRIVADAS OU GOVERNAMENTAIS NO BRASIL

AUTOR DE VINTE LIVROS NO BRASIL E DE UM LIVRO EM PORTUGAL -- EDITORA SARAIVA; EDITORA ATLAS; EDITORA
SENAC - SP (SÃO PAULO - BRASIL); EDITORA ÁGORA (RIO DE JANEIRO -- BRASIL); PUBLICAÇÕES EUROPA - AMÉRICA
(LISBOA - PORTUGAL) ---- OITENTA MIL EXEMPLARES VENDIDOS.

CONSULTOR, PALESTRANTE E COM ARTIGOS NOS ESTADOS UNIDOS, FRANÇA, ESPANHA, PORTUGAL, ISRAEL, MÉXICO,
ARGENTINA, URUGUAI, PANAMÁ.

QUESTÃO.

---- O MARCADOR "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" É DETERMINANTE PARA A
"GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETO"?

1 - INTRODUÇÃO.

A JUSTIFICATIVA E O PROCESSO DE ESCOLHA DO PROJETO A DESENVOLVER TEM A VARIÁVEL "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" COMO MARCADOR PRIVILEGIADO DO COMPROMISSO DE MUDANÇA ASSUMIDO PELA EQUIPE DE PROJETO ---- A ENGENHARIA DO PRODUTO EM AÇÃO.

O MOMENTO ANTEPROJETO ESTABELECIDO, NO REGIME CONTÁBIL DE COMPETÊNCIA, COMO "FATO GERADOR CONTÁBIL" ---- A "DECISÃO ORGANIZACIONAL" TRATADA COMO "INFORMAÇÃO CONTÁBIL" E CARACTERIZADA COMO "REGISTRO CONTÁBIL" ---- AS RECEITAS E DESPESAS RECONHECIDAS NO MOMENTO DA SUA REALIZAÇÃO / DA TOMADA DE DECISÃO ---- ESTRUTURA A "GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETO" QUANDO DO "CICLO DE VIDA EXPANDIDO DOS PROJETOS DE MUDANÇA" ---- O "REGIME DE COMPETÊNCIA (ACCRUAL BASIS)" EM AÇÃO ---- A "PREVISÃO CONTÁBIL" NO FOCO.

O "CICLO DE VIDA EXPANDIDO DO PROJETO DE MUDANÇA" IMPLICA A GESTÃO NO ESPAÇO / TEMPO DA VARIÁVEL "PROBLEMA; DECISÃO; PROJETO; SOLUÇÃO; RESULTADO" A QUAL É ACRESCIDA DO PERÍODO CORRESPONDENTE AOS TRÊS EXERCÍCIOS FINANCEIROS ANUAIS IMEDIAMENTE POSTERIORES À INSTALAÇÃO DA "SOLUÇÃO; RESULTADO" ---- A ENGENHARIA DO PRODUTO MAIS A ENGENHARIA DO PROCESSO TRIENAL NO FOCO ---- A "GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DO PROJETO" EM AÇÃO ---- O "CICLO DA ESTIMATIVA CONTÁBIL" FORMALIZADO.

O ANTEPROJETO (ESPECIFICAÇÃO; REQUISITO; PROTÓTIPO) É O MOMENTO DE COMPROMISSO DA EQUIPE DE PROJETO (GESTOR E DESENVOLVEDORES) COM OS "STAKEHOLDERS PRIVILEGIADOS" COM A UTILIZAÇÃO DAS VARIÁVEIS (1) "PROBLEMA; DECISÃO; PROJETO; SOLUÇÃO; RESULTADO", (2) "NEGOCIAÇÃO, COMUNICAÇÃO; GOVERNANÇA; QUALIDADE; SUSTENTABILIDADE", (3) "CONTINGÊNCIA, INCERTEZA, RISCO".

OS "STAKEHOLDERS PRIVILEGIADOS" LIDAM COM A "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" / "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS" NO MOMENTO "GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETOS" ---- QUANDO DO "CICLO DE VIDA EXPANDIDO DO PROJETO DE MUDANÇA" / "CICLO DA ESTIMATIVA CONTÁBIL" ---- COM AS ABORDAGENS:

1 - "STAKEHOLDER ACIONISTA".

--FOCO NA EFETIVIDADE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.

--ÊNFASE À QUALIDADE E À SUSTENTABILIDADE DO NEGÓCIO.

--PREOCUPAÇÃO COM "INOVAÇÃO" E "RISCO".

--CONHECER TALENTOS E PROJETOS DO NEGÓCIO.

--ANALISAR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL / ESTIMATIVAS CONTÁBEIS.

--REALIZAR BENCHMARK COM A CONCORRÊNCIA.

2 - "STAKEHOLDER CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO".

--PRIORIDADE AOS INTERESSES DOS ACIONISTAS ---- A TEORIA DA AGÊNCIA EM AÇÃO.

--CAPACIDADE PARA TRATAR CONTINGÊNCIA (DESEMPENHO / FALHA -- ESPIONAGEM / FRAUDE / CORRUPÇÃO / CONIVÊNCIA).

--MONITORAR "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" E "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS".

--FOCO NO AMANHÃ ORGANIZACIONAL / "CICLO DE VIDA DO NEGÓCIO".

--RESPONSÁVEL POR GOVERNANÇA CORPORATIVA.

3 - "STAKEHOLDER ALTA ADMINISTRAÇÃO / DIRETORIA".

- COMPETÊNCIA POLÍTICA; ADMINISTRATIVA; TÉCNICA / OPERACIONAL; CONTÁBIL / FINANCEIRA.
- CUIDAR DA CULTURA ORGANIZACIONAL / COMPORTAMENTO PROFISSIONAL.
- RESPONSÁVEL POR DECISÕES E RESULTADOS DOS PROJETOS DE MUDANÇA.
- ENTREGAR A "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" E AS "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS" COMPROMISSADAS.
- FOCO NAS EXPECTATIVAS DE STAKEHOLDERS E DETERMINAÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.
- CAPACIDADE DE GESTÃO DAS VARIÁVEIS (1) "PROBLEMA / ESTRATÉGIA / TÁTICA (DECISÃO/AÇÃO/PROJETO)"; (2) "CONTINGÊNCIA / INCERTEZA / RISCO".

4 - "STAKEHOLDER GERENTE DE PROJETOS".

- RESPONSÁVEL POR LIDERANÇA.
- FOCO NOS PARÂMETROS DA GESTÃO.
- PRATICAR METODOLOGIA PARA GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS.
- TRATAR COMPORTAMENTO PROFISSIONAL.
- CONSTRUIR PROJETOS DE MUDANÇA COM IMPACTO POSITIVO NA "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" E NAS "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS"
- TRABALHAR AS VARIÁVEIS (1) "COMPORTAMENTAL / QUALITATIVA / QUANTITATIVA"; (2) "CONTINGÊNCIA; INCERTEZA; RISCO"; (3) "PROBLEMA; DECISÃO; PROJETO; SOLUÇÃO; RESULTADO".

5 - "STAKEHOLDER GERENTE DE RISCOS".

- TRATAR "NÃO RECORRÊNCIA" E "ACASO" NAS VISÕES DE "LOGÍSTICA" E "CONTROLADORIA".
- RESPONSÁVEL POR TRATAR A VARIÁVEL "CONTINGÊNCIA / INCERTEZA / RISCO" NO MOMENTO "CICLO DE VIDA EXPANDIDO DO PROJETO DE MUDANÇA" / "CICLO DA ESTIMATIVA CONTÁBIL".
- MONITORAR A SINTONIA "SOLUÇÃO" / "RESULTADO" DA VARIÁVEL "PROBLEMA / DECISÃO / PROJETO / SOLUÇÃO / RESULTADO".
- CONTRIBUIR COM AJUSTES À "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" E ÀS "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS".

6 - "STAKEHOLDER GERENTE CONTÁBIL".

- DISPONIBILIZAR CONHECIMENTO E TECNOLOGIA CONTÁBIL A PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL.
- TRABALHAR A LOGÍSTICA DE PROJETOS DE MUDANÇA (CICLO DE VIDA EXPANDIDO DE PROJETOS DE MUDANÇA) NA PERSPECTIVA DA CONTROLADORIA COM A VISÃO DA "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" E DA "ESTIMATIVA CONTÁBIL" ---- A SINTONIA "ANTEPROJETO / FATO GERADOR CONTÁBIL".
- ATENDER AOS "STAKEHOLDERS PRIVILEGIADOS" QUANDO DA VARIÁVEL DA AUDITORIA INDEPENDENTE CONTÁBIL "TESTAR / PROVAR / RECOMENDAR / OPINAR".
- ELABORAR AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E OS INDICADORES / ÍNDICES CONTÁBEIS INERENTES AO FATO GERADOR CONTÁBIL "ANTEPROJETO" COM O REALIZAR DA "GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DO PROJETO" ---- A RESPONSABILIDADE PELA "PREVISÃO CONTÁBIL".

2.0 - A LÓGICA E A PROVA DO ARGUMENTO.

A VARIÁVEL "TOMADA DE DECISÃO" PRATICADA POR STAKEHOLDERS É DE OCORRÊNCIA NO AMANHÃ DO NEGÓCIO PRIVADO OU GOVERNAMENTAL E DEPENDE DAS EXPECTATIVAS DE NATUREZA VARIÁVEL "PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL" / "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS".

OS STAKEHOLDERS AGEM CONFORME OS VETORES / VARIÁVEIS:

1 -- GESTÃO DO RISCO:

- 1.1 ---- "COMPORTAMENTAL" (AVERSÃO AO RISCO)
- 1.2 ---- "QUALITATIVA" (GESTÃO DO CONHECIMENTO)
- 1.3 ---- "QUANTITATIVA" (MODELAGEM MATEMÁTICA)

2 -- GESTÃO DE PROJETOS:

- 2.1 ---- "EVENTO-PROBLEMA" (ORGANIZACIONAL / CONTINGENTE).
- 2.2 ---- "ESTRATÉGIA" PARA RESOLUÇÃO DO PROBLEMA.
- 2.3 ---- "AÇÃO" TÁTICA / DECISÃO / PROJETO.
- 2.4 ---- "HOMOLOGAÇÃO" DA SOLUÇÃO / RESULTADO.

3 - GESTÃO DO DESEMPENHO / FALHA EMPRESARIAL / CONTÁBIL.

- 3.1 ---- "DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS" ORIUNDAS DE PROJETO DE MUDANÇA.
- 3.2 ---- "ÍNDICES / INDICADORES CONTÁBEIS" ORIUNDOS DE PROJETO DE MUDANÇA.

A ASSOCIAÇÃO DE "PROJETOS DE MUDANÇA" A "DEMONSTRAÇÕES E ÍNDICES / INDICADORES CONTÁBEIS" ATENDE AO OBJETIVO DE "QUALIDADE COM SUSTENTABILIDADE DO PROCESSO / PRODUTO DECISORIAL" EXERCIDO PELOS "STAKEHOLDERS PRIVILEGIADOS" CONSOANTE A LÓGICA.

1 - PROJETO DE MUDANÇA É UM CONJUNTO DE ATIVIDADES COM FIM, É DE CARÁTER ÚNICO E TEM FOCO NA QUALIDADE E NA SUSTENTABILIDADE DOS NEGÓCIOS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS.

2 - PROJETO DEVE SER VISTO NO FOCO DA:

- 2.1 -- LOGÍSTICA ---- DESENVOLVIMENTO, INSTALAÇÃO E OPERAÇÃO DO PROCESSO / PRODUTO ORGANIZACIONAL.
- 2.2 -- CONTROLADORIA ---- MONETARIZAÇÃO DO PROCESSO / PRODUTO DA LOGÍSTICA.

3 - AS MÉTRICAS MONETÁRIAS DE DEMONSTRAÇÕES E ÍNDICES / INDICADORES CONTÁBEIS EXPRESSAM O IMPACTO DOS RESULTADOS DOS PROJETOS DE MUDANÇA, COM ÊNFASE AO PATRIMÔNIO LÍQUIDO, NA PERSPECTIVA DO HORIZONTE "PASSADO / PRESENTE / FUTURO" DOS NEGÓCIOS PRIVADOS OU GOVERNAMENTAIS.

4 - A ATUAÇÃO INTEGRADA DE DESENVOLVEDORES DE PROJETOS E DE CONTADORES (AS) FORMALIZA "EXPECTATIVAS CONTÁBEIS" PARA A VARIAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DERIVADAS DO DESENVOLVIMENTO, INSTALAÇÃO E OPERAÇÃO DOS RESULTADOS DE PROJETOS DE MUDANÇA.

A "QUALIDADE COM SUSTENTABILIDADE DO PROCESSO / PRODUTO DECISORIAL" TEM COMO FUNDAMENTO A IDÉIA QUE "O AMANHÃ DEVE SER MELHOR DO QUE O HOJE, SEM DESPERDIÇAR HOJE OS RECURSOS VIGENTES E NECESSÁRIOS À QUALIDADE TOTAL NO AMANHÃ ORGANIZACIONAL".

A CONTABILIZAÇÃO DE PROJETOS NO SÉCULO XXI COMPREENDE.

---- ÊNFASE Á PREVISIBILIDADE DO DESEMPENHO / DA FALHA PATRIMONIAL.

---- "ESTIMATIVAS CONTÁBEIS" DO MAXIMIZAR DESEMPENHO / MINIMIZAR FALHA EMPRESARIAL ORIUNDAS DE PROJETO DE MUDANÇA.

---- A CONVERGÊNCIA DA "GESTÃO CONTÁBIL" COM A "GESTÃO DE PROJETOS" E A "GESTÃO DO RISCO".

MUITO IMPORTANTE.

1 ---- NÃO Á TRADIÇÃO, SIM Á INOVAÇÃO (MUDANÇA É O FOCO).

2 ---- INOVAÇÃO / CRESCIMENTO / CONTINGÊNCIA / INCERTEZA / RISCO.

MUITO MAIS IMPORTANTE.

"NÃO IMPORTA A COR DO GATO DESDE QUE ELE CACE O RATO"

DENG XIAO PING ---- LÍDER DA MUDANÇA ESTRATÉGICA DA ECONOMIA CHINESA.

COMO SUBSTITUIÇÃO Á "REVOLUÇÃO CULTURAL" DO LÍDER MAO TSE TUNG.

A CONTABILIDADE É A CIÊNCIA DO PATRIMONIO E NESTA PERSPECTIVA A PRIORIDADE Á DINÂMICA DO MERCADO E DA SOCIEDADE RECUPERA A LÓGICA E A UTILIDADE CONTÁBIL COMO CIÊNCIA E TECNOLOGIA DA "SOCIEDADE DEMOCRÁTICA E CAPITALISTA DO SÉCULO XXI".

---- LUCA PACIOLI AGRADECE ----

NÃO

---- Á "CONTABILIDADE PÚBLICA CRIATIVA DO GOVERNO BRASILEIRO" ----

---- Á "CAPTURE DA CIÊNCIA CONTÁBIL PELO INTERESSE E VORACIDADE LEGISLATIVA E REGULATÓRIA GOVERNAMENTAL" ----

A "ESPIONAGEM TECNOLÓGICA / ORGANIZACIONAL" DIRECIONA / VIABILIZA A SUPREMACIA EMPRESARIAL / GOVERNAMENTAL / DE CADA SOCIEDADE.

RISCO É A MENSURAÇÃO DO CONHECIMENTO DA VARIÁVEL "PROBLEMA / DECISÃO / CONTINGÊNCIA" ---- O HORIZONTE "PRESENTE / FUTURO" NO FOCO.

A PROFISSÃO CONTÁBIL NO SÉCULO XXI.

O "BENCHMARK PARA O SUCESSO EMPRESARIAL" É BASEADO NA "GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL".

O "DIFERENCIAL COMPETITIVO" ALCANÇADO COM PROJETOS DE MUDANÇA IMPONDO A IMPORTÂNCIA DA ATUAÇÃO DA CIÊNCIA CONTÁBIL NO ÂMBITO DA ENGENHARIA DO PRODUTO ---
- O UNIVERSO DOS PROJETOS DE MUDANÇA EM AÇÃO.

O “PADRONIZAR / DESPADRONIZAR” O PROCESSO / PRODUTO DO NEGÓCIO É A DETERMINANTE CENTRAL DOS MODELOS PARA GESTÃO E OPERAÇÃO DOS NEGÓCIOS NO SÉCULO XXI ---- A CONCORRÊNCIA É ACIRRADA ---- NOVOS PLAYERS CHEGAM COM CONSTÂNCIA AO MERCADO / SOCIEDADE ---- O DESAFIO AO “CONTROLE INTERNO” EM AÇÃO.

A CIÊNCIA CONTÁBIL NO SÉCULO XXI DEVE ATENDER A NOVAS EXIGÊNCIAS NECESSÁRIAS A SUA UTILIDADE DIANTE DAS INTENSAS TRANSFORMAÇÕES ORGANIZACIONAIS ENFRENTADAS POR E DOS PROCESSOS DECISÓRIOS.

A ANÁLISE NO AMBIENTE DO “PROCESSO / PRODUTO DA TOMADA DE DECISÃO NO SÉCULO XXI” É TOTALMENTE DEPENDENTE DA CAPACIDADE DE GERAR CONHECIMENTO ACERCA DE PROJETOS DE MUDANÇA, DE CONHECER OS TALENTOS INTEGRANTES DE PROJETOS DE MUDANÇA, DE DIMENSIONAR OS RISCOS DOS PROJETOS DE MUDANÇA, DE MONETARIZAR O PATRIMÔNIO FUTURO DAS ORGANIZAÇÕES ORIGINADO POR PROJETOS DE MUDANÇA.

A DECISÃO É TOTALMENTE DEPENDENTE DO ENTENDIMENTO E COMPREENSÃO DOS RISCOS, DOS PROJETOS, DOS TALENTOS, DAS PROJEÇÕES E SIMULAÇÕES ORGANIZACIONAIS COM ÊNFASE À VISÃO CONTÁBIL ---- DEMONSTRAÇÕES E ÍNDICES / INDICADORES CONTÁBIL - FINANCEIROS FUTUROS AGRADECEM.

O ACOMPANHAMENTO INTENSO DO ANTEVER, PREVER, FAZER ACONTECER, COM INTENSA ESPIONAGEM TECNOLÓGICA / ORGANIZACIONAL É A ROTA VENCEDORA DAS ENTIDADES DO SÉCULO XXI ---- O “MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL” NO FOCO.

MUITA ATENÇÃO.

A INTEGRAÇÃO DAS PLATAFORMAS DE TI (TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO) ---- HARDWARE; SOFTWARE; COMUNICAÇÃO ---- GERA ALTA PRODUTIVIDADE ORGANIZACIONAL / NO MERCADO / NA SOCIEDADE ---- MAS, ACIRRA A NECESSIDADE DE MEDIDAS PREVENTIVAS / ANTECIPATÓRIAS E DETECTIVAS PARA ENFRENTAR A ESPIONAGEM TECNOLÓGICA / ORGANIZACIONAL.

COMO CERTA VEZ ME CONFIDENCIOU O MEU AMIGO ERICK AO SER POR MIM QUESTIONADO QUANTO À POSSIBILIDADE DO CONCORRENTE, DO MERCADO, DA SOCIEDADE TER ANTECIPADO CONHECIMENTO SOBRE A “START-UP” OBJETO DE SEUS INVESTIMENTOS.

---- “ELES NÃO SABEM.....”.

3 - CONCLUSÃO.

O “MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL” É A RAZÃO DE SER DA “GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETOS PARA MUDANÇA DO PROCESSO / PRODUTO ORGANIZACIONAL”.

A MELHOR DECISÃO ESTÁ DIRETAMENTE RELACIONADA AO MELHOR CONHECIMENTO DO PROBLEMA, DO RISCO, DO RESULTADO ESPERADO / ALCANÇADO / CONCRETIZADO NA PERSPECTIVA DA LOGÍSTICA E DA CONTROLADORIA.

O PROFESSOR GIL E EQUIPE POSSUEM A COMPETÊNCIA, A QUALIDADE PROFISSIONAL E A ABORDAGEM TECNOLÓGICA PARA APLICAR AS IDÉIAS DISCUTIDAS.

PESQUISAS, CONSULTORIA, TRABALHOS ACADÊMICOS, PALESTRAS, SEMINÁRIOS, DISCIPLINAS DE POSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO; MBA; MESTRADO ACADÊMICO; DOUTORADO) SÃO DE IMPORTÂNCIA DEFINITIVA PARA TRABALHAR O “MARCADOR PREVISIBILIDADE PATRIMONIAL ORGANIZACIONAL” COMO FUNDAMENTO DOS CENÁRIOS GESTIONAIS / CONTINGENCIAIS DO AMANHÃ.

A PARTICIPAÇÃO COM INTEGRAÇÃO DE PROFISSIONAIS DAS MAIS DIFERENTES FORMAÇÕES E ESPECIALIZAÇÕES É MANDATÓRIA NA SOLUÇÃO PROPOSTA ---- AS EQUIPES PARA (1) “GESTÃO E OPERAÇÃO DOS NEGÓCIOS”, (2) “GESTÃO DOS PROJETOS DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL”, (3) “GESTÃO CONTÁBIL DO RISCO DE PROJETOS DE MUDANÇA” COM FOCO NOS CENÁRIOS DO AMANHÃ DO MERCADO E DA SOCIEDADE EM MARCHA.

ESTRUTURE NO SEU CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO OU DE MBA PROFISSIONALIZANTE DISCIPLINAS COM AS ABORDAGENS EXPRESSAS E DEFENDIDAS NO PRESENTE MINIARTIGO OU ASSISTA A PALESTRAS SOBRE O TEMA COM O PROFESSOR GIL E EQUIPE.

4 – BIBLIOGRAFIA.

1 – PALESTRA “CONTABILIDADE E A TOMADA DE DECISÃO” PARA A SEDE E AS DELEGACIAS DO CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE GOIÁS (CRC-GO) ---- AGOSTO; SETEMBRO; OUTUBRO DE 2014.

– I ENCONTRO ESTADUAL DE COORDENADORES E PROFESSORES DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS – 2014.

-- IX ENCONTRO DE ESTUDANTES DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS DE GOIÁS -- 2014.

2 – VIDEO GRAVADO PARA O CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC-SP – OUTUBRO 2014 – CURSOS DE EAD PARA O GRADUAÇÃO DE CONTABILIDADE.3 – CURSO DE PÓSGRADUAÇÃO (ESPECIALIZAÇÃO) “CONTROLADORIA E FINANÇAS” – CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC-SP (CONSOLAÇÃO; SANTO AMARO) – ANO DE 2014.

4 – CURSOS DE MBA NA FACULDADE PITÁGORAS DE JUNDIAÍ (SP) E DE POCOS DE CALDAS (MG) ---- GRUPO KROTON ---- ANO DE 2014.

4.1 – “ENGENHARIA E SEGURANÇA DO TRABALHO” -- DISCIPLINAS 4.1.1 – “GESTÃO DE RISCOS NA ENGENHARIA E SEGURANÇA DO TRABALHO”; 4.2 – “GESTÃO DA ÁREA DE ENGENHARIA E SEGURANÇA DO TRABALHO”.

4.2 – “GESTÃO DE PROJETOS” – DISCIPLINAS 4.1.1 – “GESTÃO DE RISCOS” E 4.1.2 – “CONTABILIDADE GERENCIAL”.

4.3 – “CONTROLADORIA; FINANÇAS E AUDITORIA” – DISCIPLINA “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE AUDITORIA”.

4.4 – “GESTÃO DE PESSOAS” – DISCIPLINA “GESTÃO DE PESSOAS BASEADA EM RISCO”.

4.5 – “GESTÃO ESTRATÉGICA” – DISCIPLINA “PLANO DE NEGÓCIOS”.

5 -- LIVRO “DESAFIO AOS DEUSES – A FASCINANTE HISTÓRIA DO RISCO”—AUTOR: PETER BERNSTEIN – (EDITORA CAMPUS) DO RIO DE JANEIRO – PRIMEIRA EDIÇÃO 1996 .

6 – LIVRO “GESTÃO: CONTROLE INTERNO, RISCO E AUDITORIA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CARLOS HIDEO ARIMA; WILSON TOSHIRO NAKAMURA – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO – MARÇO DE 2013.

7 – LIVRO: “CONTINGÊNCIAS EM NEGÓCIOS” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO DIGITAL – WWW.SARAIVAUNI.COM.BR -- 2012.

8 – LIVRO “BALANÇO INTELECTUAL” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; JOSÉ CARLOS ARNOSTI – EDITORA SARAIVA DE SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 E EDIÇÃO DIGITAL -- 2012.

9 – LIVRO “SISTEMAS DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS”—AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; CESAR AUGUSTO BIANCOLINO; TIAGO NASCIMENTO BORGES – EDITORA SARAIVA SÃO PAULO – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.

10 – LIVRO “GESTÃO DA QUALIDADE EMPRESARIAL” – AUTOR ANTONIO DE LOUREIRO GIL – PUBLICAÇÕES EUROPA – AMÉRICA DE LISBOA PORTUGAL – PRIMEIRA EDIÇÃO 2010 – Á VENDA NA LIVRARIA CULTURA ESQUINA DE AVENIDA PAULISTA COM A RUA AUGUSTA (SÃO PAULO – BRASIL).

11 – LIVRO “GESTÃO DE TRIBUTOS NA EMPRESA MODERNA” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; FLÁVIO FERNANDES PACETTA; JOÃO ANTONIO PIZZO; JOSÉ EDUARDO MOGE; ROGÉRIO LEITE – EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2011.

12 – LIVRO “GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL DE ALTO DESEMPENHO” – AUTORES: ANTONIO DE LOUREIRO GIL; PAULO ROBERTO GALVÃO; ROBERTO DE OLIVEIRA JUNIOR; EDITORA SENAC – SP – PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.

13 -- LIVRO “MICRO EMPRESA: GESTÃO INOVADORA E DIREITO”—ARTIGO / CAPÍTULO “INOVAÇÃO E RISCO: O AMBIENTE DA GESTÃO DA MICRO E DA PEQUENA EMPRESA NO SÉCULO XXI” – AUTOR: ANTONIO DE LOUREIRO GIL – EDITORA ÁGORA-RJ -- PRIMEIRA EDIÇÃO 2015.