



# REFORMA TRIBUTÁRIA

E O IMPACTO NOS MUNICÍPIOS BRASILEIROS

---



**FREDY**  
BESHARA

**FREDY LOUIS TEIXEIRA BESHARA**  
EXECUTIVO EM FINANÇAS PÚBLICAS  
DOUTORANDO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA PELO IDP (DF)  
MESTRE EM PLANEJAMENTO REGIONAL E GESTÃO DE CIDADES  
ESPECIALISTA EM GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL  
EX-SECRETÁRIO DE FAZENDA  
EX- SEFAZ (RJ) E EX-SECRETARIA DA ECONOMIA (GO)

# IMPACTOS E ARRECADAÇÃO

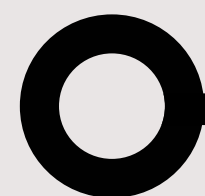
COMO EVITAR A QUEDA DE RECEITAS DOS MUNICÍPIOS BRASILEIROS?



# LINHA DO TEMPO

Altera o Sistema  
Tributário Nacional

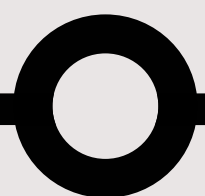
20/12/2023



EC 132/2023,

Cria o IBS e Comitê  
Gestor do IBS

16/01/2025



LC 214/2025

Distribuição da  
Arrecadação do IBS e  
normas gerais do ITCMD

19/12/2025



PLP 108/2024,

Intitui o Código de Defesa  
do Contribuinte

08/01/2026



LC 225/2026



# **O PLP 108 / 2024 Comitê Gestor IBS**

**Institui o Comitê Gestor do Imposto sobre Bens e Serviços (CGIBS); dispõe sobre o processo administrativo tributário do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e sobre a distribuição do produto da arrecadação do IBS aos entes federativos; institui normas gerais relativas ao Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos (ITCMD);**

# QUAL A COMPOSIÇÃO DO COMITÊ GESTOR?

EMENDA COMPLEMENTAR n.º 227/2026

- **27 representantes dos Estados e do Distrito Federal;**
- **27 representantes dos municípios (5.569 municípios)**
- 14 vagas pela **CNM**: indicadas pela Confederação Nacional de Municípios (CNM) para representar a maioria numérica das prefeituras do país.
- 13 vagas pela **FNP**: Indicadas pela Frente Nacional de Prefeitos e (FNP), representando os municípios de médio e grande porte com mais de 200 mil habitantes.

# ATUAL SITUAÇÃO FINANCEIRA DOS MUNICÍPIOS

O CASO DAS CIDADES DO ESTADO DE  
GOIÁS E ESTADO DE SERGIPE

 @FREDY\_BESHARA

**FREDY**  
BESHARA

www.oglobo.com.br

# O GLOBO

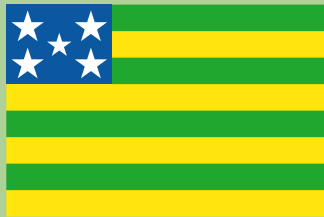
## Município com arrecadação própria inferior a 10% da receita será extinto: 1.254 podem sumir do mapa

Eles devem ser incorporados a cidades maiores, prevê PEC do pacto federativo apresentada nesta terça

Marcello Corrêa e Manoel Ventura

 @FREDY\_BESHARA

**FREDY**  
BESHARA



	NÚMERO DE HABITANTES	ORÇAMENTO TOTAL	RECEITA TRIBUTÁRIA ISS, IPTU, ITBI E TAXAS	ARRECAÇÃO PRÓPRIA	GRAU DE PRÓPRIA DEPENDÊNCIA
<b>Goiânia</b>	<b>1.503.000</b>	<b>R\$ 7.021.661.000,00</b>	<b>R\$ 2.641.872.000,00</b>	<b>37,62 %</b>	<b>62,38%</b>
<b>Valparaíso de Goiás</b>	<b>198.861</b>	<b>R\$ 610.884.736,00</b>	<b>R\$ 128.718.659,03</b>	<b>21,07%</b>	<b>78,93%</b>
<b>Anápolis</b>	<b>398.817</b>	<b>R\$ 2.291.330.000,00</b>	<b>R\$ 448.445.771,19</b>	<b>19,57%</b>	<b>80,43%</b>
<b>Rio Verde</b>	<b>225.696</b>	<b>R\$ 697.358.422,59</b>	<b>R\$ 130.624.790,00</b>	<b>18,73 %</b>	<b>81,27%</b>
<b>Águas Lindas de Goiás</b>	<b>225.671</b>	<b>R\$ 606.451.604,78</b>	<b>R\$ 100.895.445,67</b>	<b>16,64%</b>	<b>83.36%</b>
<b>Três Ranchos</b>	<b>2.921</b>	<b>R\$ 29.818.193,60</b>	<b>R\$ 1.605.231,51</b>	<b>5,38%</b>	<b>94,62 %</b>
<b>Taquaral de Goiás</b>	<b>4.026</b>	<b>R\$ 28.000.000,00</b>	<b>R\$ 1.248.302,79</b>	<b>4,46%</b>	<b>95,54%</b>
<b>Trombas</b>	<b>3.120</b>	<b>R\$ 28.701.143,00</b>	<b>R\$ 821.471,00</b>	<b>2,86%</b>	<b>97,14%</b>
<b>Turvânia</b>	<b>4.480</b>	<b>R\$ 54.650.000,00</b>	<b>R\$ 1.336.534,00</b>	<b>2,45%</b>	<b>97,55%</b>
<b>Vila Boa</b>	<b>4.215</b>	<b>R\$ 71.500.000,00</b>	<b>R\$ 814.000,00</b>	<b>1,14 %</b>	<b>98,86%</b>

\*Fonte: IBGE 2022

\*Fonte: LOA 2023

\*Fonte: LOA 2023

ELABORADO PELO AUTOR



	NÚMERO DE HABITANTES	ORÇAMENTO TOTAL	RECEITA TRIBUTÁRIA ISS, IPTU, ITBI E TAXAS	ARRECAÇÃO PRÓPRIA	GRAU DE PRÓPRIA DEPENDÊNCIA
Aracaju	602 757*	R\$ 4.648.100.000,00	R\$ 1.150.671.100,00	24,75%	75,25%
Nossa Senhora do Socorro	192 330*	R\$ 505.715.825,01	R\$ 74.491.500,00	14,72%	85,28%
Itabaiana	103 439*	R\$ 676.777.000,00	R\$ 80.180.000,00	11,84%	88,16%
Lagarto	101.579*	R\$ 450.000.000,00	R\$ 43.063.100,00	9,56 %	90,44%
São Cristóvão	95.612*	R\$ 352.516.447,64	R\$ 47.563.845,63	13,49 %	86,51%
Estância	65.078*	R\$ 338.000.000,00	R\$ 47.472.095,00	14,04 %	85,96 %
Amparo de São Francisco	2.200*	R\$ 38.000.000,00	R\$ 937.200,00	2,46%	97,54%
Pedra Mole	2.811*	R\$ 41.000.000,00	R\$ 1.996.250,00	4,86%	95,14%
General Maynard	3.118*	R\$ 42.000.000,00	R\$ 1.412.300,00	3,36%	96,64%
Telha	3.274*	R\$ 32.500.000,00	R\$ 1.031.860,53	3,17 %	96,83%

\*Fonte: IBGE 2022

\*Fonte: LOA2025

\*Fonte: LOA2025

ELABORADO PELO AUTOR



ELABORADO PELO AUTOR

\*Fonte: IBGE 2022  
NÚMERO DE HABITANTES

\*Fonte: LOA 2026  
ORÇAMENTO TOTAL

RECEITA TRIBUTÁRIA  
ICMS, IPVA, ITCMD

ARRECAÇÃO  
PRÓPRIA

GRAU DE  
PRÓPRIA  
DEPENDÊNCIA

**GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS**    **7.423.629**    **R\$ 53.444.488.797,00**    **R\$ 28.568.889.000**    **53,45 %**    **46,54%**

**RENÚNCIA DE RECEITA**    **R\$ 20.002.340.503,79**

**TOTAL**    **R\$ 73.446.829,.301,00**

### ALGUNS EXEMPLOS DE RENÚNCIA DE RECEITA

**R\$ Crédito Outorgado - ICMS**    **R\$ 9.724.521.279,39**

**R\$ ProGoiás - ICMS**    **R\$ 3.120.785.053,77**

**R\$ Anistia / Remissão - REFIS**    **R\$ 9.724.521.279,39**

**R\$ Redução de Base de Cálculo**    **R\$ 1.323.148.374,13**

**EM REGRA GERAL, COM A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA E A EXTINÇÃO DOS INCENTIVOS FISCAIS, OS MUNICÍPIOS GOIANOS PODEM SER BENEFICIADOS MAIS DE R\$ 5 BILHÕES A MAIS EM SUAS ARRECADAÇÕES.**

**CHECKLIST  
CRONOLÓGICO  
REFORMA TRIBUTÁRIA  
PARA OS MUNICÍPIOS  
7 ETAPAS**

 @FREDY\_BESHARA

**FREDY**  
BESHARA

## ETAPA 1 – PROVIDÊNCIAS IMEDIATAS

- Criar grupo de trabalho interno sobre a Reforma Tributária;
- Mapear legislação municipal (ISS, IPTU, ITBI, COSIP/COSISP);
- Levantar sistemas utilizados (NFS-e, cadastro, dívida ativa, contabilidade);
- Avaliar capacidade técnica da equipe;
- Planejar capacitação dos servidores;

## ETAPA 2 – ATÉ 31/12/2025

ASSINAR CONVÊNIO DA NFS-E COM A RECEITA FEDERAL

DEFINIR USO DE EMISSOR NACIONAL OU SISTEMA PRÓPRIO

PARAMETRIZAR REGRAS NO PAINEL ADMINISTRATIVO MUNICIPAL

AJUSTAR LEGISLAÇÃO AO PADRÃO NACIONAL DA NFS-E

PREPARAR ARQUIVO DE PENDÊNCIAS DO SIMPLES NACIONAL (ATÉ 15/12/2025)

**FREDY**  
BESHARA

## ETAPA 3 – A PARTIR DE 01/01/2026

- COMPARTILHAR NFS-E DIARIAMENTE COM O AMBIENTE NACIONAL
- ADEQUAR SISTEMAS AO CNPJ ALFANUMÉRICO (ATÉ 30/06/2026)
- INTEGRAR AO CIB/SINTER
- ATUALIZAR CADASTROS E SISTEMAS AO IBS



## ETAPA 4 - PROTEÇÃO DA ARRECADAÇÃO (2026-2031)

- IMPLEMENTAR OU REVISAR REFIS
- REVISAR ALÍQUOTAS E BENEFÍCIOS FISCAIS DO ISS
- INTENSIFICAR FISCALIZAÇÃO DA NFS-E
- PROTESTO, COBRANÇA E TRANSAÇÃO TRIBUTÁRIA

## ETAPA 5 – SIMPLES NACIONAL (2026)

- EXCLUIR EMPRESAS INADIMPLENTES RESPEITANDO PRAZOS LEGAIS
- PREPARAR NOVO ARQUIVO DE PENDÊNCIAS (ATÉ 15/08/2026)
- ORGANIZAR PROCESSOS DE RECURSO E IMPUGNAÇÃO

## ETAPA 6 – PESSOAL E ESTRUTURA (2026-2028)

- AVALIAR CESSÃO DE SERVIDORES AO CGIBS
- REESTRUTURAR SECRETARIA DE FAZENDA
- PROMOVER CAPACITAÇÕES CONTÍNUAS

## ETAPA 7 – CASHBACK (2027–2029)

- ACOMPANHAR CASHBACK FEDERAL
- AVALIAR CRIAÇÃO DE CASHBACK MUNICIPAL
- APROVAR LEI ESPECÍFICA ATÉ 31/12/2028

OBRIGADO PELA ATENÇÃO!  
PARA DÚVIDAS, SUGESTÕES OU  
MAIORES ESCLARECIMENTOS, ENTRE  
EM CONTATO PELO INSTAGRAM,  
TELEFONE OU E-MAIL.



**FREDY**  
BESHARA



**(62) 99821-2021**



**FREDYBESHARA@HOTMAIL.COM**



**@FREDY\_BESHARA**

**WWW.FREDYBESHARA.COM.BR**