

Capítulo 2

Riscos, Oportunidades e Perspectivas



CRCGO

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE
DE GOIÁS

Riscos, Oportunidades e Perspectivas

A capacidade de antecipar riscos, fortalecer controles internos e transformar desafios em oportunidades tem sido essencial para a sustentabilidade e o bom desempenho do CRCGO. Em 2025, avançamos na consolidação de uma cultura organizacional orientada à governança, ampliando a integração entre as áreas, aprimorando processos e fortalecendo a prestação de serviços aos profissionais da contabilidade em Goiás.

Evolução do Modelo de Gestão e Materialidade

O ano de 2025 marcou a revisão do modelo de gestão de riscos do Conselho, com foco em maior simplicidade, padronização e clareza na apresentação dos resultados. O CRCGO passou a adotar uma abordagem mais estratégica, priorizando riscos realmente relevantes para a execução do planejamento institucional e para o alcance das metas pactuadas com o Sistema CFC/CRCs.

Para isso, foram conduzidas reuniões com gestores e responsáveis pelas unidades organizacionais, permitindo reavaliar riscos, causas e consequências, além de alinhar o mapeamento à realidade operacional do Conselho. Esse movimento resultou em processos mais objetivos e compatíveis com o porte institucional do CRCGO.

Gestão de Riscos: Diagnóstico, priorização e ação

Com o objetivo de manter os esforços de gestão de riscos e de oportunidades alinhados com as expectativas das partes interessadas e à realidade do ambiente institucional, foi mantida a análise anual do ambiente interno e externo. A Matriz SWOT foi a base para a identificação dos principais temas materiais, que foram priorizados e mapeados conforme sua relevância e impacto.

O novo levantamento permitiu revisar os riscos anteriormente identificados, eliminar os considerados obsoletos, atualizar as suas causas e consequências e reavaliar os níveis de probabilidade e impacto, o que resultou na reclassificação de alguns itens. As oportunidades também foram revisadas e ajustadas, em consonância com os objetivos estratégicos do CFC. Como resultado, houve redução significativa na quantidade de riscos mapeados, por meio da priorização dos mais relevantes, o que contribuiu para o fortalecimento dos controles internos.

Panorama de Riscos e Medidas de Mitigação

Como resultado do trabalho realizado em 2024 nas unidades/processos com matriz de riscos, foram identificados 04 riscos e, para cada um deles, foi proposto pelo menos um controle.



A seguir, detalhamos algumas ações tomadas para os riscos mapeados:

Extremo
Alto
Médio
Baixo



O diagnóstico de 2025 identificou 5 riscos, classificados conforme a matriz de probabilidade e impacto. A maioria concentrou-se nos níveis Baixo (1) e Médio (2), em contraste com os níveis Alto (2) e Extremo (0), o que evidencia a eficácia dos controles até então implementados. Ainda assim, os riscos de maior impacto seguem como prioridade, exigindo monitoramento contínuo e respostas mais estruturadas.



Modelo das Duas linhas

O CRCGO adota o Modelo das Duas Linhas, que é uma importante ferramenta para o gerenciamento e o controle de riscos, pois esclarece os papéis e as responsabilidades essenciais das unidades envolvidas no processo.



Oportunidades e Perspectivas Futuras

Aumento da transparência e acessibilidade dos serviços do CRCGO



Monitoramento contínuo da Gestão de Riscos

O monitoramento de riscos é essencial para garantir a continuidade das operações e a proteção das informações sensíveis. Nesse sentido, o CRCGO tem adotado medidas preventivas e corretivas para mitigar esses riscos, demonstrando seu compromisso com a gestão estratégica e a conformidade. Essas ações reforçam a importância de uma abordagem proativa e integrada na identificação e no tratamento de vulnerabilidades organizacionais.

- Monitoramento mensal, pelo CRCGO, de todos os riscos altos.
- Realização de 26 reuniões entre as Comissões, Comitês e Grupos de Trabalho administrativos ligados à Governança do CRCGO em 2026.
- Manutenção de campanhas de comunicação e de uma página dedicada ao tema no portal do CRCGO, com a finalidade de fortalecer a sensibilização e o engajamento dos colaboradores.

Diante desse cenário, observa-se que o CRCGO vem consolidando um processo de gestão de riscos cada vez mais estruturado e eficaz, evidenciado pelo monitoramento contínuo dos riscos elevados, pela atuação integrada das instâncias de governança e pela promoção de ações permanentes de comunicação e sensibilização. Essas práticas fortalecem a segurança na tomada de decisões, no planejamento das atividades e na eficiência operacional, contribuindo de forma significativa para a continuidade das operações, a proteção das informações sensíveis e a melhoria contínua da qualidade dos serviços prestados à sociedade e à classe contábil.

Visão de Longo Prazo

A gestão de riscos e oportunidades do CRCGO está alinhada à sua visão de longo prazo e às diretrizes do Sistema CFC/CRCs. O Conselho avança no fortalecimento da transformação digital e na avaliação do uso de novas tecnologias para apoiar a análise de riscos e a tomada de decisões. O monitoramento contínuo do modelo de gestão reforça a atuação institucional e contribui para a valorização da profissão contábil em Goiás.

