



# Precificação dos Serviços Contábeis

Gerindo Resultados na Era Digital

**VI** – o **local** em que o serviço será prestado

**I** – a **relevância**, o **vulto**, a **complexidade** e a **dificuldade** do serviço

**V** – a peculiaridade de tratar-se de cliente **eventual, habitual** ou **permanente**

## DO VALOR DOS SERVIÇOS CONTÁBEIS

**II** – o **tempo** que será consumido para a realização do trabalho

**IV** – o **resultado** lícito **favorável**, que para o contratante advirá com o serviço prestado

**III** – a possibilidade de **ficar impedido** da realização de outros serviços



# Formas de Precificarmos

Com base na **PERCEPÇÃO DE VALOR;**

Com base na **CONCORRÊNCIA;** e

Com base nos **CUSTOS.**



# Horas Disponíveis para Venda

Dias do Ano	365
Domingos	52
Sábados (caso as horas sejam compensada)	52
Feriados e dias santos	10
Faltas abonadas, afastamentos e treinamentos	9
Dias trabalhados no ano	242
Dias disponíveis a cada mês	20,2
Horas trabalhadas por dia	8,8
<b>Horas disponíveis para trabalhar (por mês)</b>	<b>177,5</b>
Tempo com estudos da legislação por mês	15,5
Lanches, cafés e outras perdas	22
<b>Horas disponíveis para venda (por mês)</b>	<b>140</b>



# Fatores Importantes (Internos e Externos)

Horas trabalhadas por mês	140
<b>Taxa de juros anual</b>	<b>9,25%</b>
Prazo médio de recebimento de honorários (em dias)	10
Projeção de crescimento (meta)	3,00%
<b>Inflação acumulada (últimos 12 meses)</b>	<b>2,55%</b>





# Levantando as Despesas Fixas

Depreciação	R\$ 964,17
Aluguéis e Condomínios	R\$ 2.700,00
Água e Esgoto	R\$ 183,29
Telefone e Internet	R\$ 696,89
Seguros de Bens	R\$ 247,09
<u>Seguros de Responsabilidade Civil</u>	<u>R\$ 323,30</u>
Entidades de Classe (CRC/Sindicatos)	R\$ 172,43
Outras	R\$ 5.008,82
<b>Total das Despesas Fixas (por mês)</b>	<b>R\$ 10.991,75</b>



# Depreciação

1	Servidor	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	15%	60	R\$ 354,17
10	Desktops	R\$ 1.500,00	R\$ 5.000,00	10%	60	R\$ 75,00
3	Impressoras	R\$ 1.200,00	R\$ 3.600,00	10%	60	R\$ 54,00
10	Mesas de trabalho	R\$ 650,00	R\$ 6.500,00	20%	84	R\$ 61,90
10	Cadeiras giratórias	R\$ 350,00	R\$ 3.500,00	5%	36	R\$ 92,36
20	Cadeiras fixas	R\$ 150,00	R\$ 3.000,00	5%	36	R\$ 79,17
1	Central telefônica	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	10%	84	R\$ 96,43
10	Aparelhos telefônicos	R\$ 100,00	R\$ 1.000,00	5%	50	R\$ 19,00
1	Motocicleta	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	40%	84	R\$ 25,00
1	Veículo	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00	50%	84	R\$ 107,14
<b>Total da Depreciação (por mês)</b>						<b>R\$ 964,17</b>



# Encargos Sociais



FGTS	8,00%
INSS Patronal	0,00%
INSS Terceiros	0,00%
Férias	9,09%
1/3 Férias	3,03%
13º Salário	8,33%
INSS/FGTS s/ Férias e 13º	1,39%
Aviso Prévio Indenizado	1,00%
Outros	0,00%
<b>Total de Encargos Sociais</b>	<b>30,85%</b>





# Folha de Pagamento

Colaborador	Função	Setor	Hrs. Vend.	Salário	Encargos	Benefícios	Salário Total
João	Cont. Master	Contábil	70	R\$ 1.750,00	R\$ 539,88	R\$ 279,36	R\$ 2.569,24
João	Cont. Master	Fiscal	70	R\$ 1.750,00	R\$ 539,88	R\$ 279,36	R\$ 2.569,24
Maria	Cont. Sênior	Fiscal	140	R\$ 2.300,00	R\$ 709,55	R\$ 558,72	R\$ 3.568,27
Sidney	Aux. Escritório	Societário	140	R\$ 2.000,00	R\$ 617,00	R\$ 558,72	R\$ 3.175,72
Marcos	Enc. de RH	RH	140	R\$ 3.000,00	R\$ 925,50	R\$ 558,72	R\$ 4.484,22
José	Proprietário	Administração	0	R\$ 5.000,00	R\$ 550,00	R\$ 0,00	R\$ 5.550,00
Paulo	Cont. Master	Contábil	140	R\$ 3.500,00	R\$ 1.079,76	R\$ 558,72	R\$ 5.138,48
Karla	Aux. de RH	RH	140	R\$ 1.800,00	R\$ 555,30	R\$ 558,72	R\$ 2.914,02
Cleber	Motoboy	Administração	0	R\$ 1.700,00	R\$ 524,45	R\$ 558,72	R\$ 2.783,17
Janaína	Recepcionista	Administração	0	R\$ 1.300,00	R\$ 401,05	R\$ 558,72	R\$ 2.259,77
Marcos	Cont. Sênior	Contábil	70	R\$ 1.150,00	R\$ 354,78	R\$ 279,36	R\$ 1.784,14
Marcos	Cont. Sênior	Fiscal	70	R\$ 1.150,00	R\$ 354,78	R\$ 279,36	R\$ 1.784,14
<b>Total</b>			<b>980</b>	<b>R\$ 26.400,00</b>	<b>R\$ 7.151,93</b>	<b>R\$ 5.028,48</b>	<b>R\$ 38.580,41</b>



# Mark-up

Fator de Responsabilidade Civil	1,00%
Impostos sobre o Faturamento	10,20%
Provisão para Devedores Duvidosos	3,00%
Juros pelo Prazo Médio de Recebimento das Receitas	0,26%
Juros sobre o Capital Próprio	0,50%
Lucro Líquido	25,00%
<b>Soma</b>	<b>39,96%</b>
<b>Mark-up</b>	<b>1,67</b>



# Precificação da Hora

Descrição				Custo		Preço de Venda	
Item	Setor	Horas Diretas	Total	Hora	Minuto	Hora	Minuto
1	Fiscal	280	7.921,65	50,08	0,83	83,63	1,39
2	Contábil	280	9.491,86	60,00	1,00	100,20	1,67
3	RH	280	7.398,24	46,77	0,78	78,11	1,30
4	Societário	140	3.175,72	40,15	0,67	67,05	1,12
5	Administração		10.592,94				
6	Despesas Fixas		10.991,75				
<b>Total</b>		<b>980</b>	<b>49.572,16</b>	<b>49,25</b>	<b>0,82</b>	<b>82,25</b>	<b>1,37</b>



# Margem de Contribuição

<b>Margem de Contribuição da Empresa Contábil</b>	
(+) Honorários Contratados (faturamento/mês)	R\$ 78.795,50
(+) Honorários Avulsos (extras/mês)	R\$ 8.730,00
(-) Folha de Pagamento	R\$ 38.580,41
(-) Impostos	R\$ 8.927,60
<b>Margem de Contribuição</b>	<b>R\$ 40.017,49</b>
(-) Despesas Fixas	R\$ 10.991,75
<b>Lucro Líquido</b>	<b>R\$ 29.025,74</b>



# Margem de Contribuição

<b>Margem de Contribuição de Determinado Cliente</b>		
(+) Honorários Contratados (faturamento/mês)	R\$ 1.050,00	
(+) Honorários Avulsos (extras/mês)	R\$ 150,00	
(-) Folha de Pagamento	R\$ 541,75	
(-) Impostos	R\$ 122,40	
<b>Margem de Contribuição</b>	<b>R\$ 535,85</b>	<b>45%</b>
(-) Despesas Fixas	R\$ 112,20	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>R\$ 423,65</b>	<b>35%</b>



# Honorários

Cliente	Tempo Aplicado	Custo	Honorário Praticado	Honorário Sugerido
ABC Ltda.	8	R\$ 394,00	R\$ 600,00	R\$ 658,00
XYZ Ltda.	20	R\$ 985,00	R\$ 937,00	R\$ 1.645,00
MNO – Eireli	5	R\$ 246,25	R\$ 937,00	R\$ 411,25
XPTO S/A	65	R\$ 3.201,25	R\$ 7.500,00	R\$ 5.346,25
FFF Ltda.	25	R\$ 1.231,25	R\$ 2.000,00	R\$ 2.056,25
BCD Ltda.	28	R\$ 1.379,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.303,00
MVAL Ltda.	31	R\$ 1.526,75	R\$ 3.800,00	R\$ 2.549,75





# Ponto de Equilíbrio

<b>Margem de Contribuição</b>	<b>R\$ 57.962,03</b>
(-) Despesas Fixas	R\$ 10.991,75
<b>Ponto de Equilíbrio</b>	<b>18,96%</b>
<b>Ponto de Equilíbrio</b>	<b>R\$ 20.814,29</b>





# Capacidade de Faturamento

Horas Disponíveis para Venda	980
Preço de Venda Hora	R\$ 82,25
<b>Capacidade de Faturamento</b>	<b>R\$ 80.605,00</b>
<b>Faturamento</b>	<b>R\$ 78,795,50</b>







# Indicadores

Custo Hora do Colaborador	R\$ 39,37
Tíquete Médio (Faturamento Contratado Médio por Cliente)	R\$ 787,96
Faturamento Total por Colaborador	R\$ 9.725,06
% dos Serviços Acessórios s/ Faturamento Contratado	11,07%
Custo Total dos Colaboradores s/ Faturamento Total	35,46%
Inadimplência há mais de 30 dias	9,89%
Faltas Abonadas	1,39%
Ociosidade (em horas)	36,5
Ociosidade (em reais)	R\$ 1.809,50



# Pré-análise da Situação Financeira de sua Empresa

$$\mathbf{F} = \mathbf{E} \times \mathbf{\$60} \times \mathbf{140}$$

Faturamento

Número de  
Empregados

Preço da Hora

Qtde. Horas  
Vendidas

8400

# PLANILHA DE PRECIFICAÇÃO PARA EMPRESAS CONTÁBEIS

## DADOS

DR Padrão

## EMPRESA

Horas Vendidas

Parametrização

Despesas Fixas

Depreciação

Encargos Sociais

Colaboradores

Mark-up

## RESULTADOS

Margens

Indicadores

Precificação Hora

## INFORMAÇÕES

Informativo

## FERRAMENTAS

FTS's

Prospecção de Clientes

Precificação

Scores

## INSTRUMENTOS

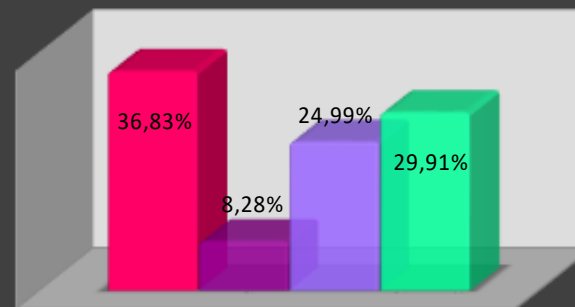
Orçamento

Contrato

Código de Conduta e Ética

Livreto

## RESUMO



Folha de pagamento  
Impostos  
Despesas Fixas Indiretas (mensal)  
Lucro Líquido

## EMPRESA



Campanha

mais  
valor

SESCAPPB

**MICHEL VITOR ALVES LOPES**

Diretor Regional do SESCAP-PR  
Coordenador da COPSEC

**FRANCISCO CANINDÉ LOPES**

Presidente do SESCON-GO

**WELLINGTON DO CARMO**

Auditor Fiscal de Tributos Municipais

Obrigado!

