



A Importância da Gestão e Precificação em Empresas de Contabilidade

Como fazer e acertar?



**Desenvolvido por contadores para
contadores**

O que devemos levar em consideração?

DO VALOR DOS SERVIÇOS CONTÁBEIS

VI – o local em que o serviço será prestado

I – a relevância, a complexidade e a dificuldade de execução

V – a peculiaridade de tratar-se de cliente eventual, habitual ou permanente



II – o tempo que será consumido para a realização do trabalho

IV – o resultado lícito e favorável, que para o contratante advirá com o serviço prestado

III – a possibilidade de ficar impedido da realização de outros serviços

Formas de Precificarmos:

Percepção de Valor

Concorrência

Custos

precisamos saber...

...quanto tempo a sua empresa contábil tem disponível para venda?

EMPRESA	
HORAS DISPONÍVEIS PARA VENDA	
Dias do Ano	365
Domingos	52
Sábados (caso as horas sejam compensadas)	52
Feriados e Dias Santos	10
Faltas abonadas, afastamentos e treinamentos	9
Dias trabalhados no ano	242
Dias disponíveis a cada mês	20,2
Horas trabalhadas por dia	8,8
Horas disponíveis para trabalhar (por mês)	177,5
Tempo com estudos da legislação por mês	15,5
Lanches, cafés e outras perdas	22,0
Horas disponíveis para venda (por mês)	140,0



**Faturamento = N.º de Empregados x
140 Horas Vendidas x R\$ 45,00**

**Faturamento = N.º de Empregados
x R\$ 6.300,00**



Faturamento = ?



Faturamento > Resultado = BOM a ÓTIMO
Faturamento < Resultado = RUIM a
PÉSSIMO

Não esqueça!!!! Do que são feitas as empresas?

De modo geral e em especial as de Contabilidade são feitas de:

- Pessoas
- Processos

A gestão destas empresas não podem ser realizadas de modo empírico – ou de improviso.

Quais deviam ser nossos objetivos como empresários da contabilidade?

- Ter as Melhores Pessoas
- Ter os Melhores Processos

Podemos afirmar, que senão tivermos as MELHORES PESSOAS e os MELHORES PROCESSOS, não seremos MELHORES EMPRESAS

Controlar
“tempo” de
processos é
chato!!!
Mas pior do
que isso é
Perder
Dinheiro.

Estudos recentes indicam que apenas **39%** do tempo de nossos colaboradores é gasto com aquilo para o qual eles foram contratados.

Todo o restante, ou seja, **61%** esta no entorno do trabalho.

- Reuniões internas / externas;
- E-mails;
- Busca e consolidação de informações
- Outras atividades não relacionadas ao trabalho – “ociosidade”

Se conseguirmos compactar o que é gasto com o entorno do trabalho com o objetivo principal, conseguiremos gradativamente fazer estes **39%** subirem para **50%**, **60%** e **80%!!!!**

Custo das Pessoas nos processos

O maior impacto no custos das empresas são as **pessoas que trabalham** nela.

Em **empresas de serviços** podemos afirmar que **60%** do custo é das pessoas.

Quando contratamos empresas de “**serviços**” precisamos ter a consciência de que estamos comprando “**tempo**” delas.


O Empresário da Contabilidade que **desconhece** como estas **horas estão sendo utilizadas**, não sabe o que ocorre dentro de sua empresa, e conseqüentemente **não sabe onde esta gastando dinheiro**.



Peter Drucker

“Se você não consegue medir, então também não pode gerenciar”.

“O que pode ser medido, pode ser melhorado”.

Two desk lamps with adjustable arms and conical shades are positioned on either side of the text, casting a soft glow. The background is a dark, gradient grey.

De modo que “**controlar o tempo gasto nos processos**” de sua empresa – é fundamental para o atual mercado em transformação.

O que você pode descobrir?

Controlando Processos:

- Gargalos de Clientes
- Que clientes causam prejuízos em vez de rentabilidade
- Ociosidade de funcionários

Ganhos:

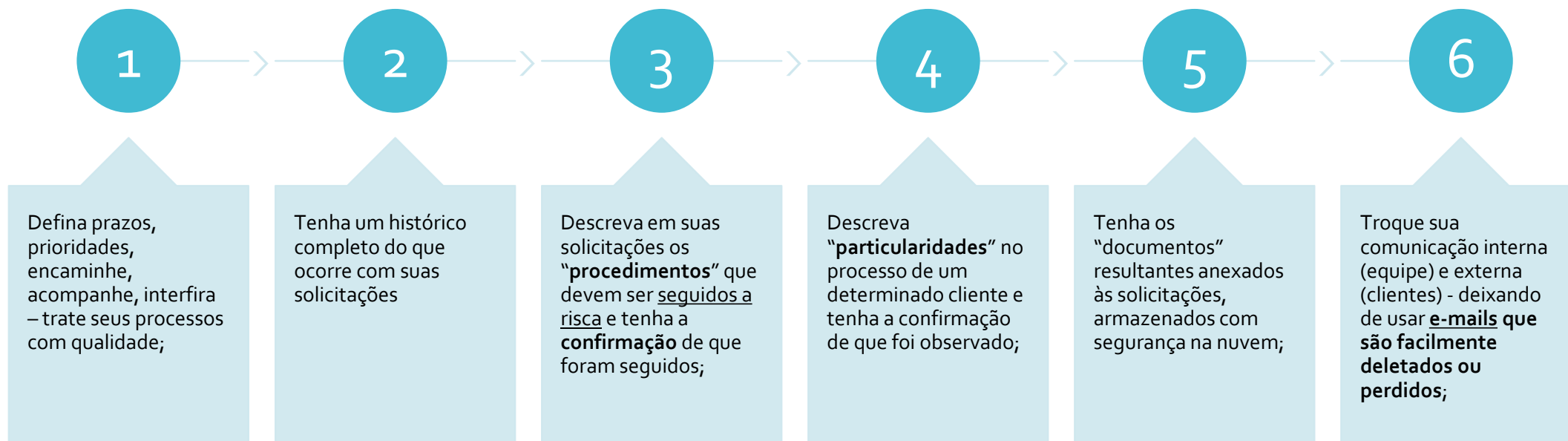
- Planejamento Estratégico das Atividades
- Gerir melhor os processos
- Gerir melhor os custos
- Controlar a Produtividade de sua equipe de colaboradores
- Reciclar sua carteira de Clientes
- Segurança na Precificação de Honorários

Quem está trabalhando agora em seu escritório, **ou fora dele (in company)?**

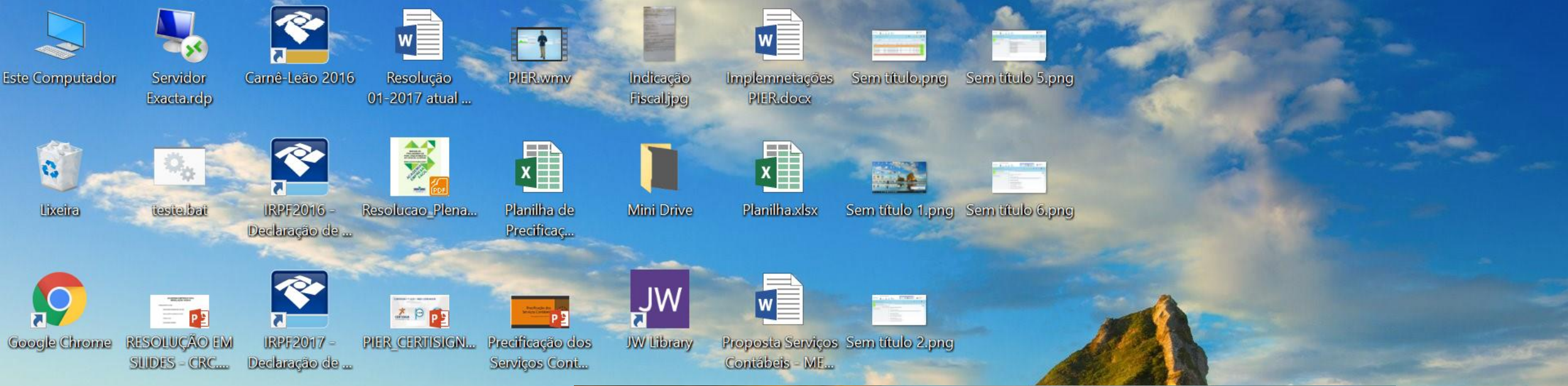
O que seus colaboradores estão fazendo e **para quem** neste exato momento?

Consegue medir o **desempenho** de seu funcionário e ou equipe?

Saberia responder? Em sua empresa agora?



Gerencie de forma rápida e fácil seus processos



- Este Computador
- Servidor Exacta.rdp
- Carnê-Leão 2016
- Resolução 01-2017 atual ...
- PIER.wmv
- Indicação Fiscal.jpg
- Implemnetações PIER.docx
- Sem título.png
- Sem título 5.png
- Lixeira
- teste.bat
- IRPF2016 - Declaração de ...
- Resolucao_Plena...
- Planilha de Precificaç...
- Mini Drive
- Planilha.xlsx
- Sem título 1.png
- Sem título 6.png
- Google Chrome
- RESOLUÇÃO EM SLIDES - CRC....
- IRPF2017 - Declaração de ...
- PIER_CERTISIGN...
- Precificação dos Serviços Cont...
- JW Library
- Proposta Serviços Contábeis - ME...
- Sem título 2.png

- McAfee Security Scan Plus
- Pier
- Você perdeu seus proprio...
- RAMAIS.PNG
- Músicas
- RESOLUÇÃO 01-2017 E...
- Apresentação Plataforma A...
- RESOLUÇÃO 01-2017 E...
- Sem título 4.png

ABERTURA DE EMPRESA

MARCIO FERNANDO A. DE MOURA [805.943.959-68]

00:08:55

- Cordilheira
- Receitanet 1.10
- Planilha_Calculo...
- meu contador.wmv
- Palestra Precificaç...
- relacao_agencia...
- manual_procedi...
- Camtasia 9
- teste

ABERTURA DE EMPRESA

MARCIO FERNANDO A. DE MOURA [805.943.959-68]

00:08:55

O que é importante saber para tomar decisões?



Levantamos todos os custos, e agora?
Agora conseguimos chegar a estes resultados:



Gestão do Tempo – Por Cliente

A precificação é elaborada em cima das informações sobre o tempo gasto para atender o cliente... agora temos que controlar este consumo para verificar a lucratividade por empresa em nossa carteira.



Comunicação com o Cliente

Desktop



Comunicação com o Cliente

APP - Smartphones

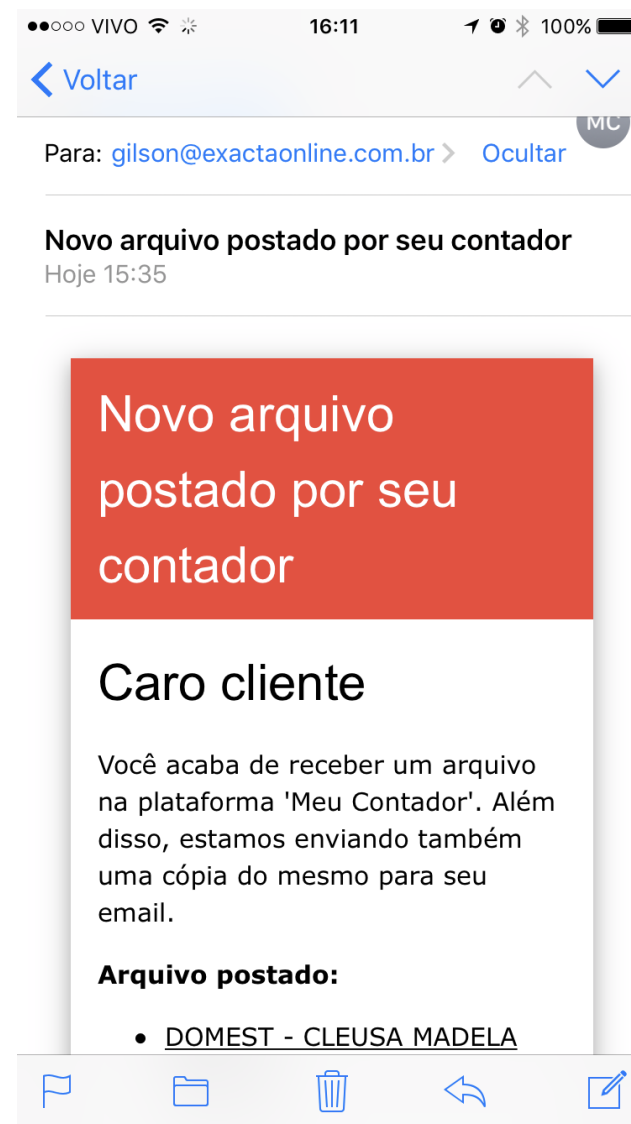
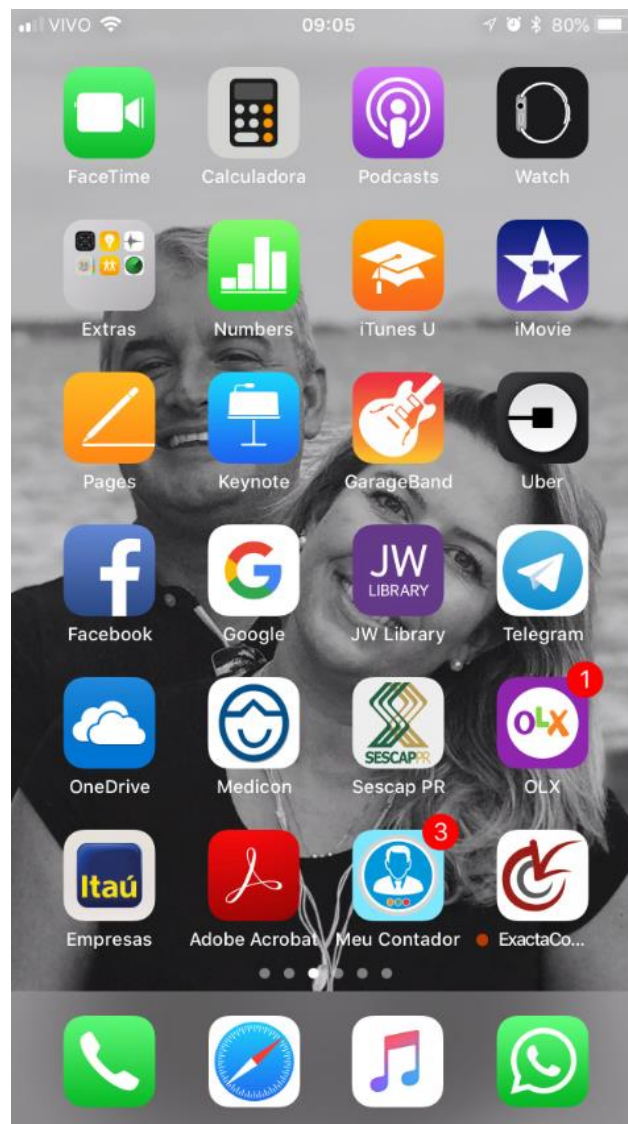




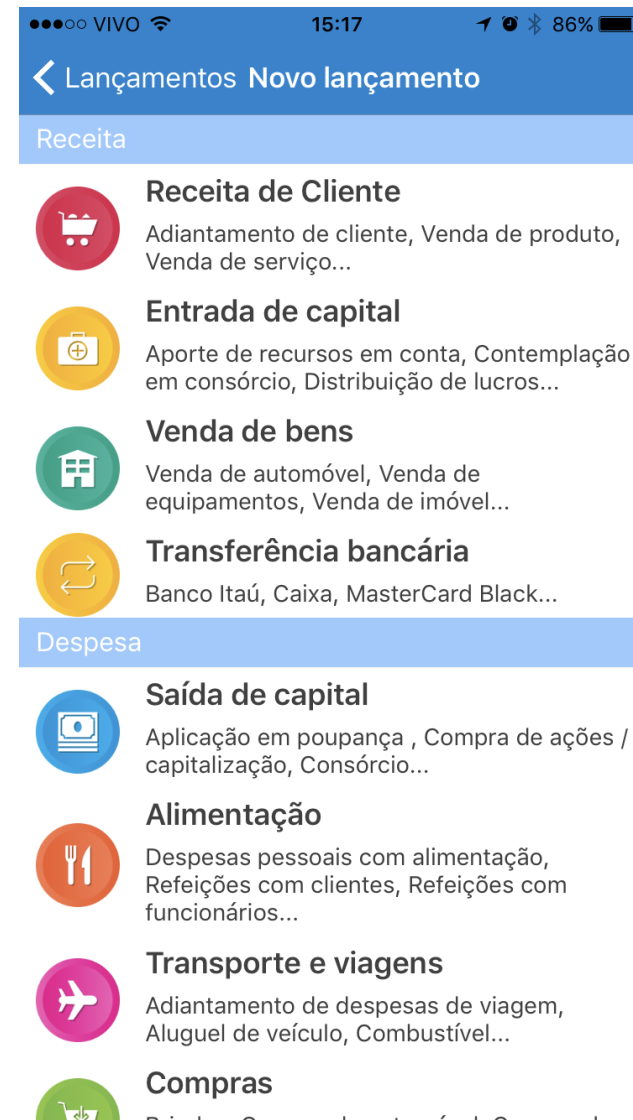
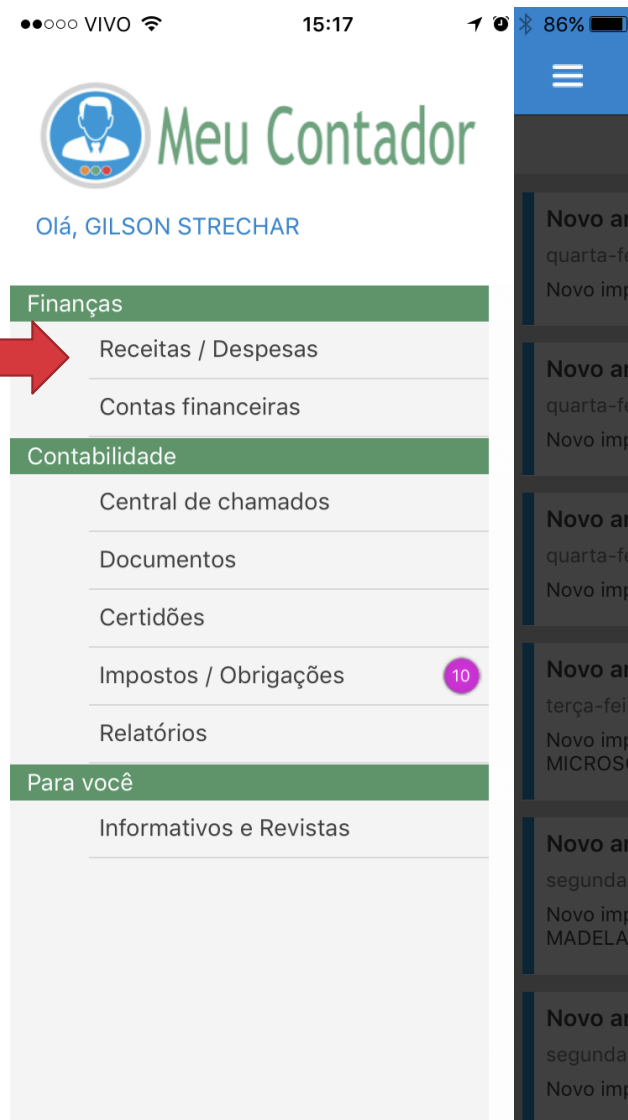
Como Funciona?

APP – Personalizados

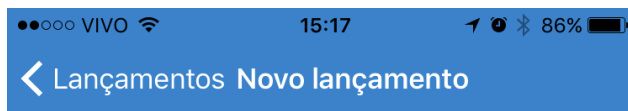
Avisos – Por E-mail



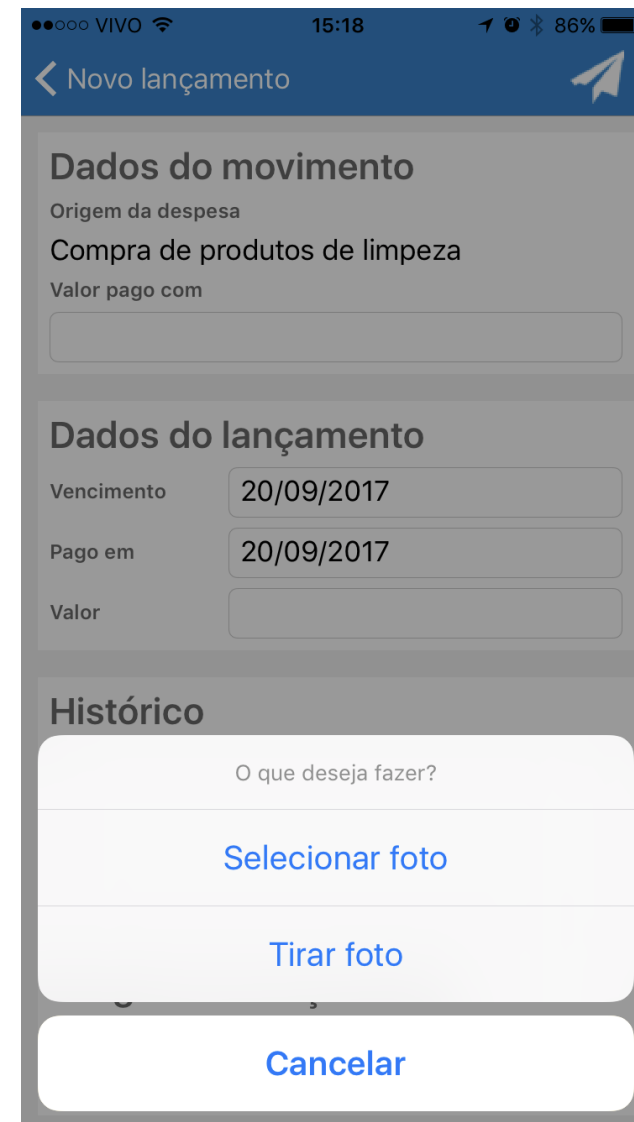
Finanças



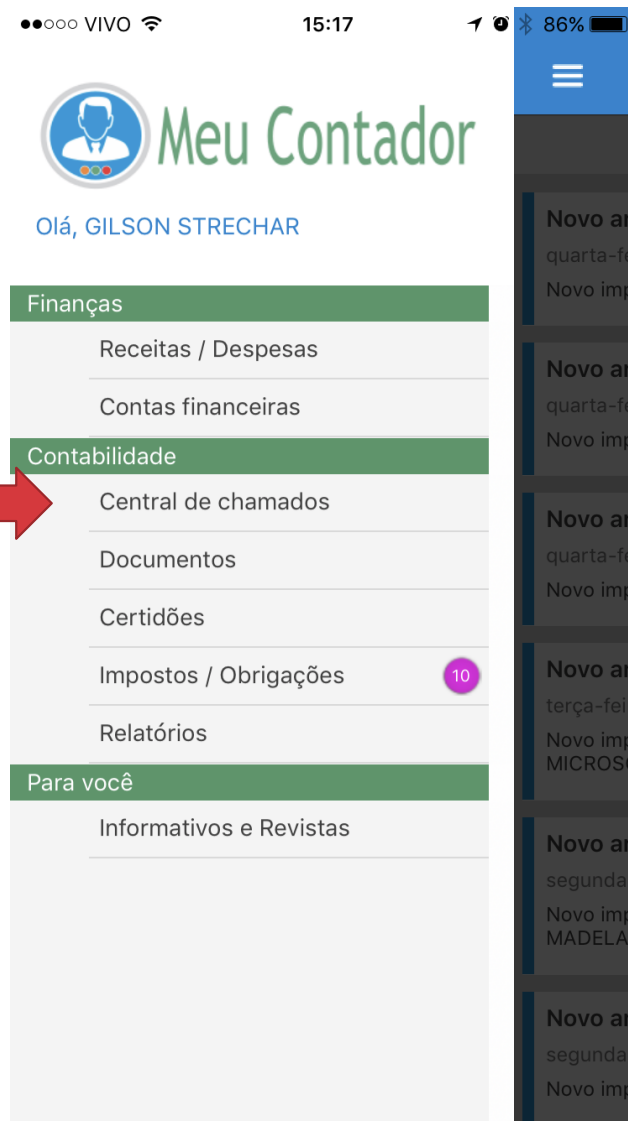
Finanças



- Compra de automóvel
- Compra de imóvel
- Compra de móveis e utensílios
- Compra de produtos de limpeza
- Compra de produtos para revenda
- Compra de produtos para uso interno
- Compra de Software
- Computadores e acessórios de informática
- Eletrônicos e eletrodomésticos
- Equipamentos, máquinas e/ou ferramentas
- Matéria Prima



Central Chamados



Central Chamados

VIVO 15:18 86%

< Back Novo chamado

Solicitar em nome de ...

Assunto

Conteúdo do chamado/solicitação

Anexar arquivo

VIVO 15:19 86%

< Back Novo chamado

Solicitar em nome de ...

Assunto

Conteúdo do chamado/solicitação

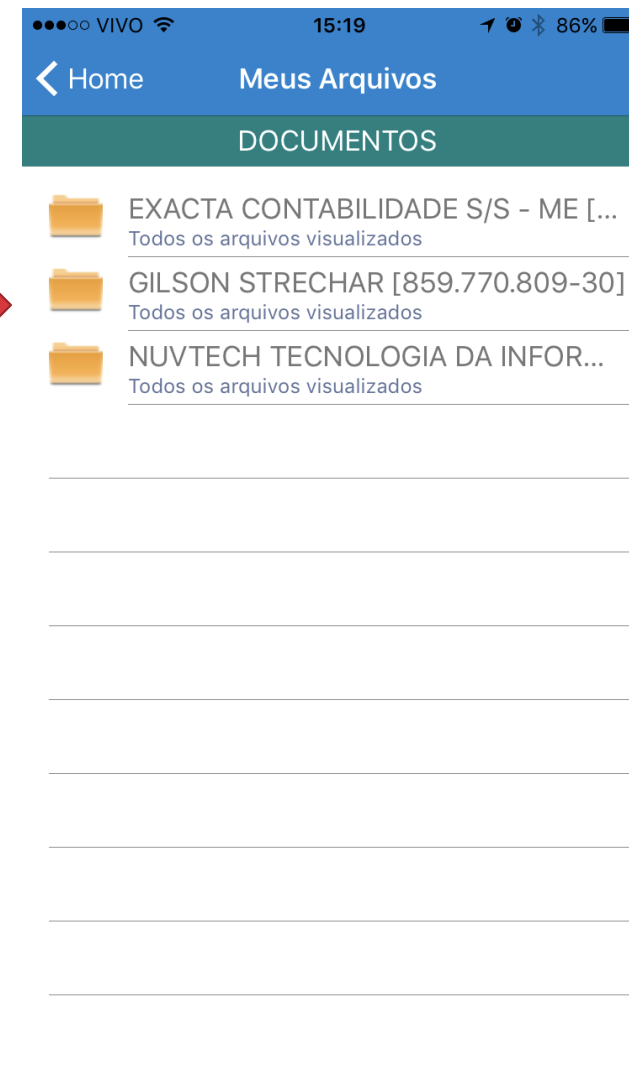
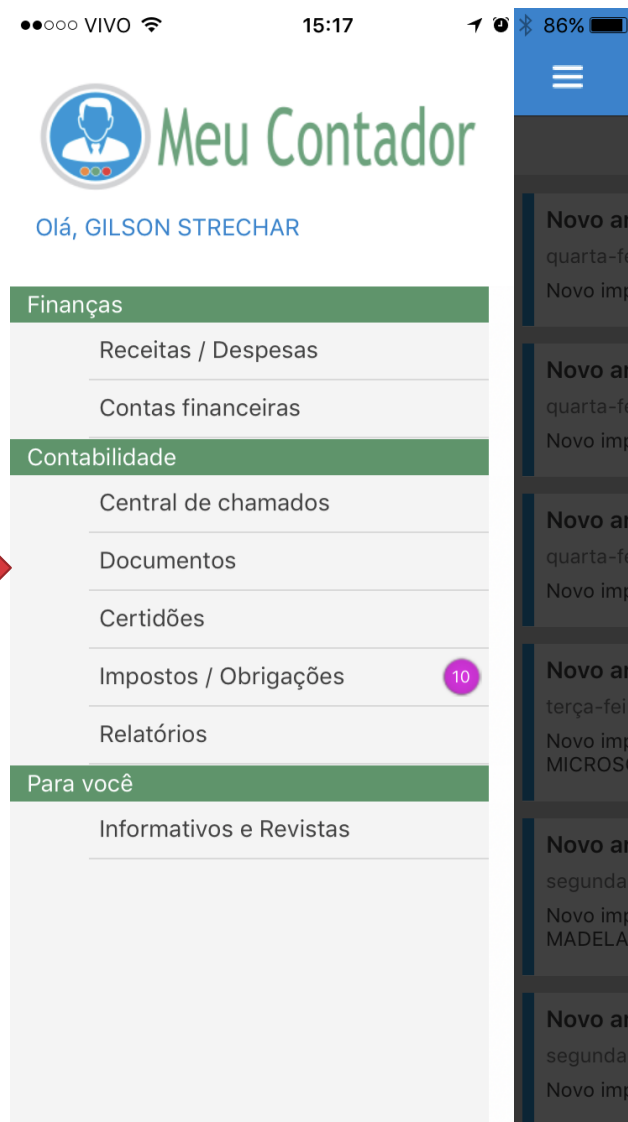
O que deseja fazer?

Selecionar foto

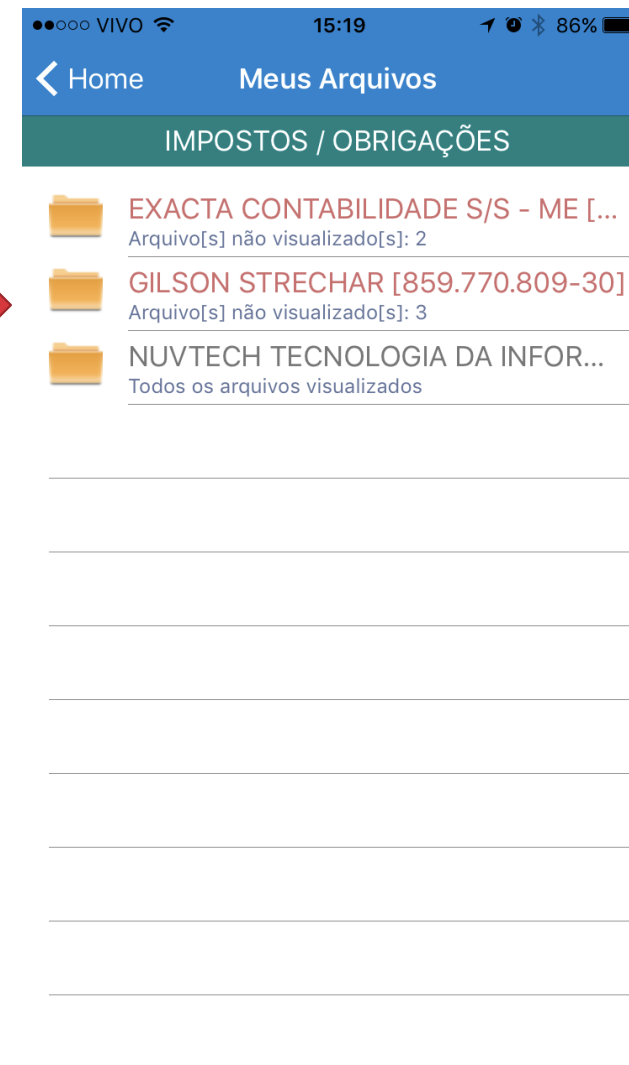
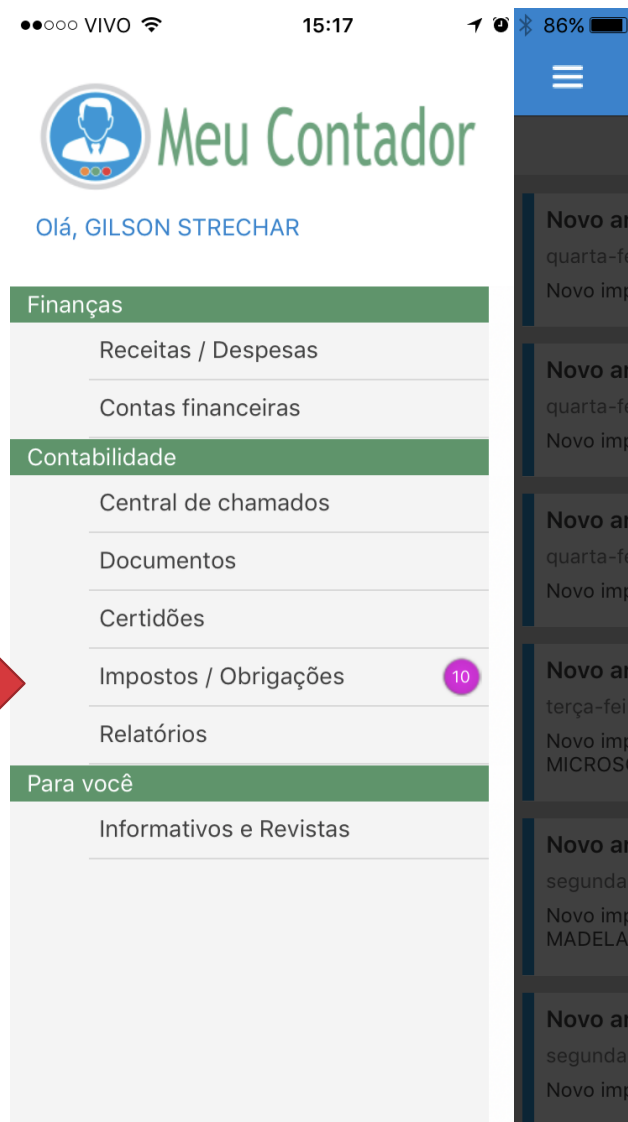
Tirar foto

Cancelar

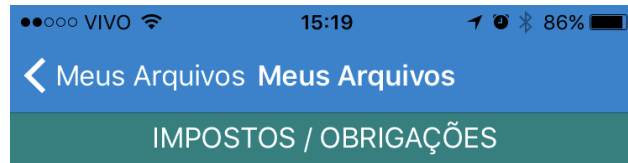
Documentos



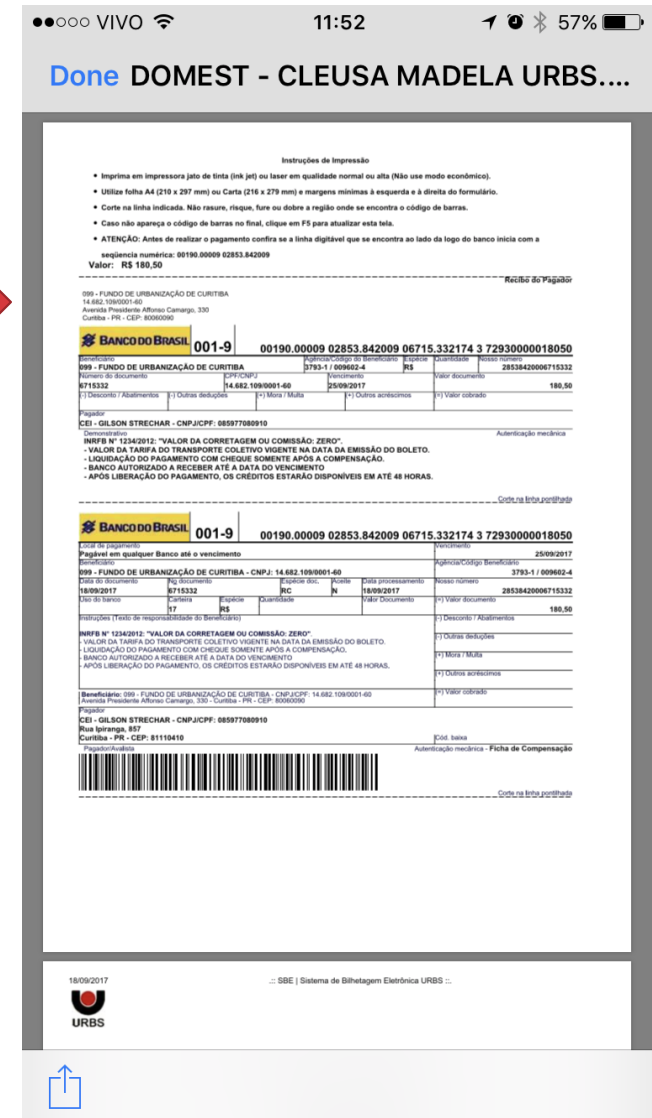
Impostos / Obrigações



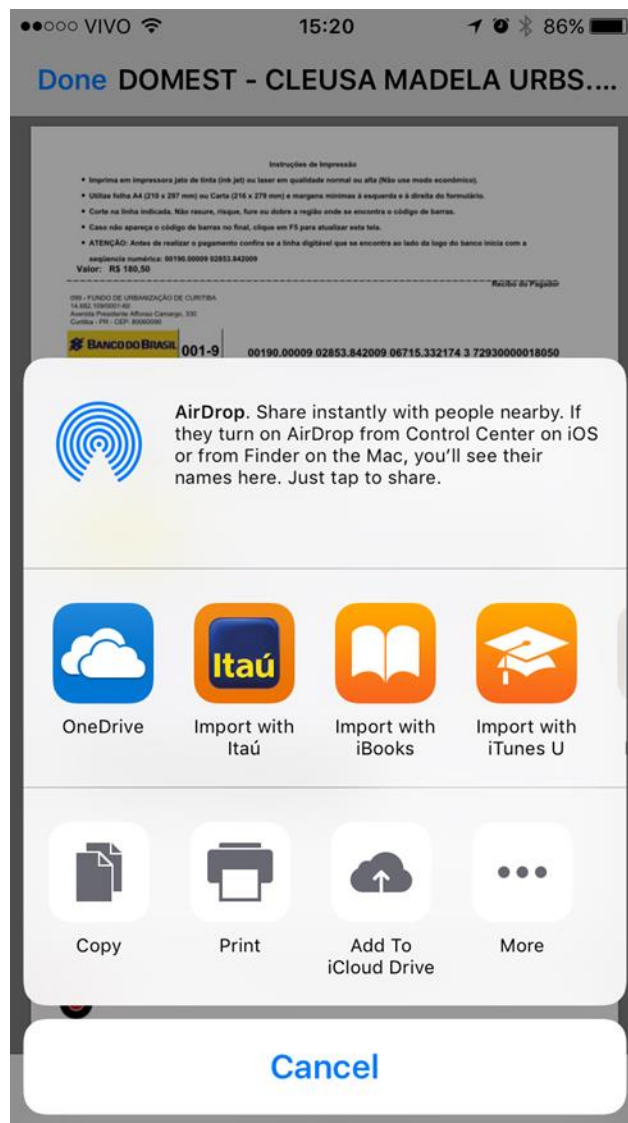
Impostos / Obrigações



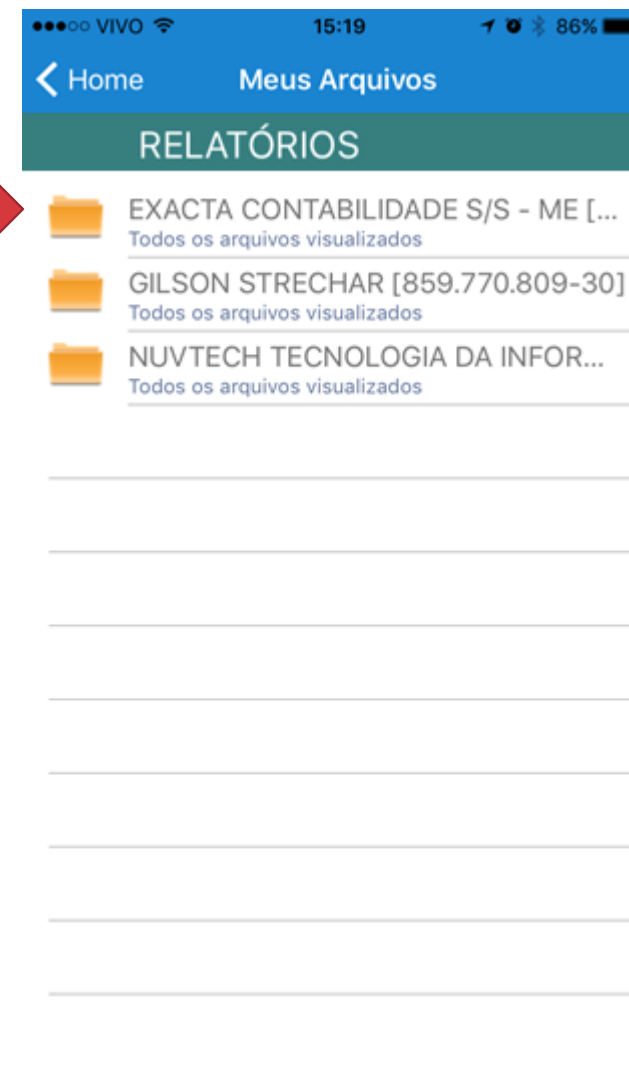
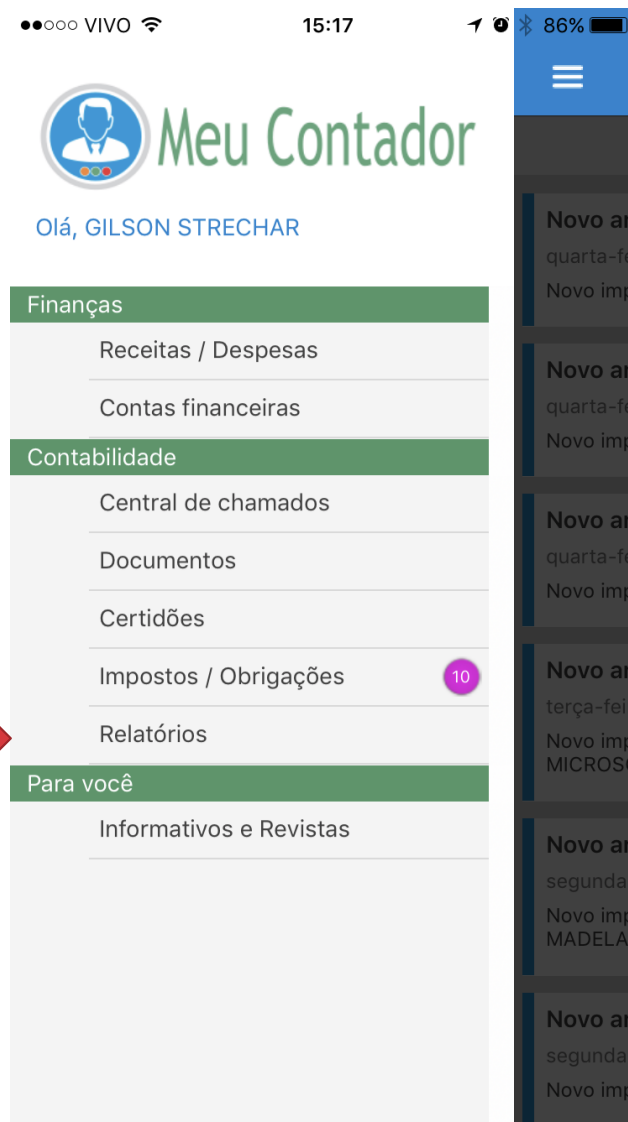
- DAE
Arquivo[s] não visualizado[s]: 1
- FÉRIAS
Arquivo[s] não visualizado[s]: 1
- HOLERITES
Todos os arquivos visualizados
- VALE TRANSPORTE
Arquivo[s] não visualizado[s]: 1



Impostos / Obrigações



Relatórios



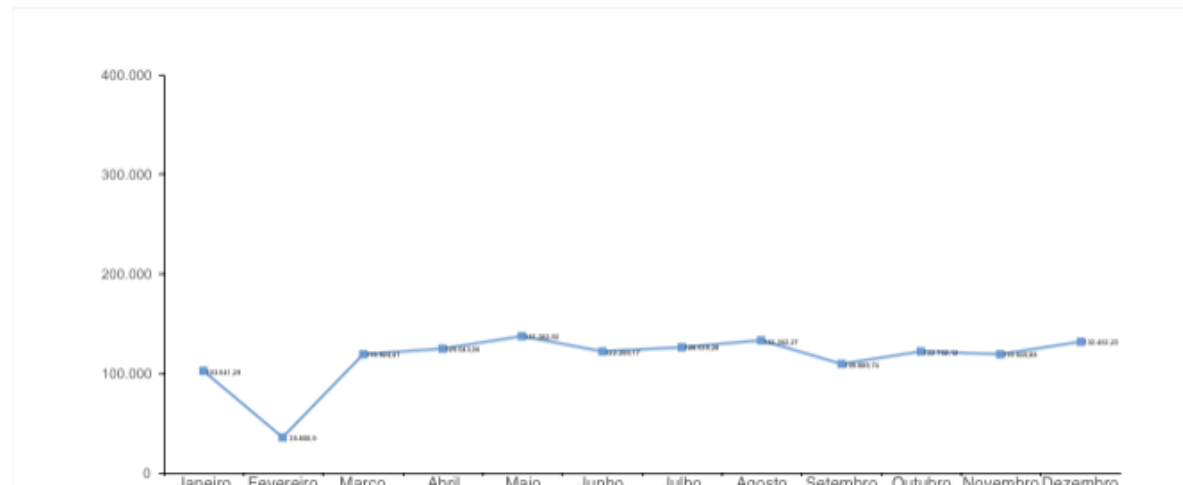
Relatórios



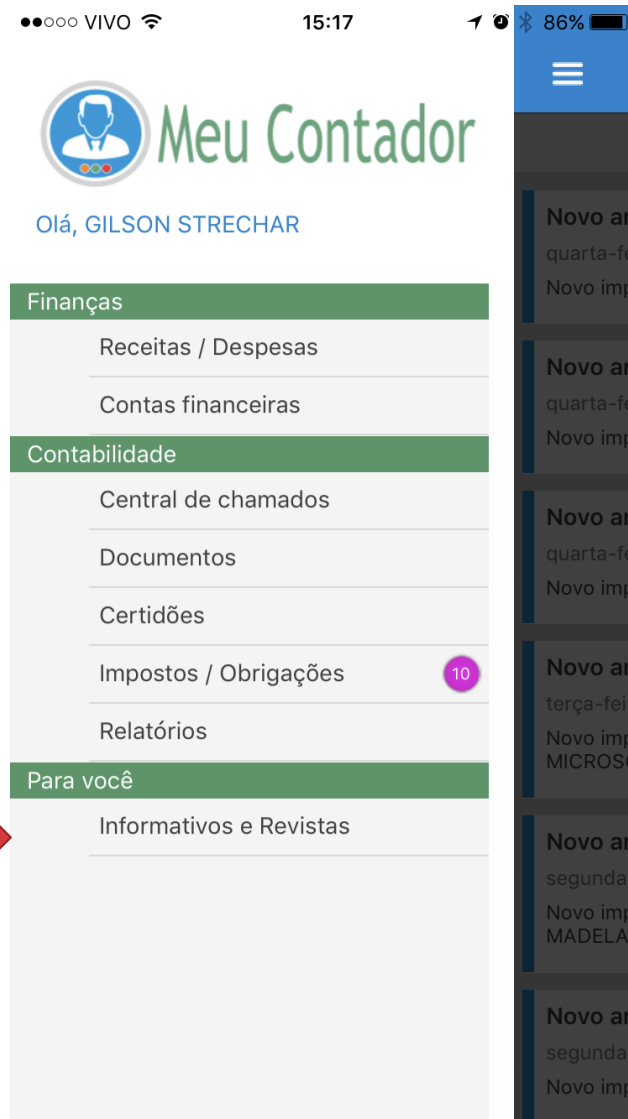
Demonstrativo Financeiro
2016



Evolução da receita



Informativos e Revistas



Buscar um usuário

criar novo grupo de conversa

**Amigos do PIER**

Grupo de conversas

**Leonardo Vieira**

Gestor - RECURSOS HUMANOS

**Werlon Djordan Pinheiro**

Gestor - FINANCEIRO

**Vitória Pereira de Carvalho**

Encarregado - ATENDIMENTO

**Aline Arruda Souza de Lima**

Colaborador - ATENDIMENTO

**Rafael Novak**

Gestor - TRIBUTAÇÃO / CONTÁBIL

**Karina Ferreira dos Santos**

Colaborador - RECURSOS HUMANOS

**Juliane Garcia**

Colaborador - TRIBUTAÇÃO / CONTÁBIL

**Zila Aline Antunes**

Encarregado - ATENDIMENTO

**Leonardo Vieira**

Gestor - RECURSOS HUMANOS

Bom dia,

Leonardo Vieira, segunda-feira, 29 de maio de 2017 11:00

Quanto ao VT o sistema de pedidos da URBS está fora do ar neste momento, assim que retoamr funcionamento realizo a geração do novo boleto.

Att.
Leonardo Vieira

Leonardo Vieira, segunda-feira, 29 de maio de 2017 11:01

ok. obrigado

Gilson, segunda-feira, 29 de maio de 2017 11:51 ✓✓

Enviar



Fone: 62-30915051

SESCON GOIAS

Obrigado!

